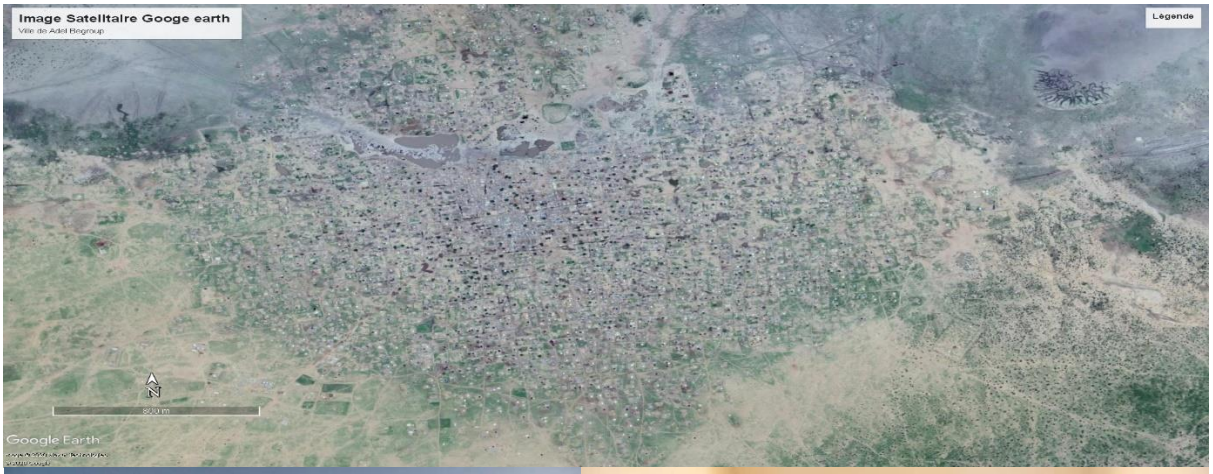
REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE

HONNEUR – FRATERNITE – JUSTICE

MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DE L'INDUSTRIE

PROGRAMME NATIONAL INTEGRE D'APPUI A LA DECENTRALISATION ET AU DEVELOPPEMENT LOCAL ET A L'EMPLOI DES JEUNES (PNIDDLE)

ACTUALISATION DU PLAN DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE D'ADEL BAGROU



RAPPORT FINAL

CONSULTANT : GROUPEMENT BUMEC-BECT TENMIYA

Mai 2020

Table des matières

ACRONYMES ETABREVIATIONS 4
INTRODUCTION 5
CHAPITRE I : PRESENTATION GENERALE DE LA COMMUNE 7
I.1 HISTOIRE DE LA COMMUNE : 7
I.2. SITUATION GEOGRAPHIQUE 7
I.3. MILIEU PHYSIQUE 8
I.3.1 Relief *8*
I.3.2. Sols *8*
I.3.3 Climat et pluviométrie *8*
I.3.4. Végétation *9*
I.3.5 Faune *9*
I.3.6. Flore *10*
I.4 CAPITAL HUMAIN 10
I.4.1 Données démographiques : *10*
I.4.2.Religion, Populations et cultures : *11*
I.4.3. Urbanisme et Habitat *11*
I.5. LES ASPECTS ENVIRONNEMENTAUX 13
I.5.1. Risques environnementaux majeurs *13*
I.5.1.1. Sécheresse 13
I.5.1.2. Désertification 13
I.5.1.3. *Les feux de brousse* 13
I.5.2. Problèmes environnementaux spécifiques *14*
I.5.2.1. Changements climatiques : 14
I.5.2.2. Perte de la biodiversité 14
I.5.3. Hygiène et assainissement *14*
CHAPITRE II : ETAT DES LIEUX ET DIAGNOSTIC 16
II. 1. ACTIVITES SOCIO- ECONOMIQUES DE BASE : 16
II.1.1. Agriculture *16*
II.1.2. Élevage *17*
II.1.3. Commerce et lesmicro-entreprises *18*
II.1.3.1. Commerce 18
II.1.3.2. Micro-entreprises 19
II.1.4. Artisanat *20*
II.1.5. Tourisme : *21*
II. 1.6 Routes et Pistes *21*
II.1.7. Transports *21*
II.1.8. Banques et Établissements de Micro Finance *22*
II.1.9. Infrastructures commerciales (marchés, abattoirs) *22*
II.2. INFRASTRUCTURES ET ÉQUIPEMENTS SOCIAUX DE BASE 23
II.2.1. Santé *23*
II.2.2. Éducation: *25*
II.2.3. Hydraulique et assainissement *26*
II.2.4. Energie *27*
II.2.5. Voies de Communication et Télécommunication *28*
II.2.6. Jeunesse, Sport et Loisirs *28*
II.2.7. Environnement et Assainissement *28*

II.3. DYNAMISME DES ACTEURS : 29
II.3.1 Acteurs locaux (CCC, OSC…) *29*
II.4.L'INSTITUTION COMMUNALE 32
II.4.1. Organisation *32*
II.4.2.Organigramme : *33*
II.4.3. Zoom sur la situation financière de la Commune *34*
II.4.4 Maîtrise d'ouvrage *35*
II.5. ANALYSE DES FORCES ET FAIBLESSES DE LA COMMUNE : ''FFOM'' 35
II.6. RECAPITULATIF PRELIMINAIRE DES BESOINS TRADUITS EN ACTIONS PRIORITAIRES DU DP 39
Commerce *39*
Entreprenariat *39*
Tourisme *40*
Élevage *40*
Agriculture *41*
Aménagement urbain *42*
Gestion des déchets *42*
Assainissement pluvial *42*
Transport *43*
Voirie *43*
Eau potable *43*
Électricité *43*
Éducation *44*
Santé *45*
Jeunesse et sports *46*
Pêche artisanale *46*
Artisanat *46*
Renforcement institutionnel *47*
III. PLANIFICATION 48
III.1. VISION ET AXES STRATEGIQUES : 48
III.2.1. Proposition de Vision pour la Ville : *48*
III.2.2. Axes stratégiques et Objectifs généraux : *48*
III.2.3. Déclinaison des Objectifs généraux et des Objectifs spécifiques par axe stratégiques : *49*
III.2.4. Programmation quinquennale par axes stratégiques des actions du PDEL Adel Bagrou 2020-2030 52
III.2.5. Dispositif de Mise en œuvre et de Suivi évaluation *56*
III.2.6. Modalités et Opportunités de financement offertes : *57*
III.2.7. Programme d'investissements prioritaires et programme annuel *62*

Photos :

Photo 1 :Aperçu du relief et des sols d'Adel Bagrou/*image Bumec, 2019.* 8
Photo 2:Aperçu du relief et des sols d'Adel Bagrou*(Bumec, 2019).* 8
Photo 3 : Aperçu sur les paysages monotones et plats d'Adel Bagrou*(Bumec, 2020)* 9
Photo 4*: Vue sur l'invasion du Calotropisprocera (Tourjé) au niveau d'Adel Bagrou*(Bumec*, 2020)* 10
Photo 5 : Vue du Type d'habitat à Adel-Bagrou (Bâtiment en Banco et le M'Barre/dominants) /Cliché Agora 2016 11
Photo 6 : Mares polluées par le bétail au cœur de la ville*(Clichés Agora 2016).* 14
Photo 7 :Aperçu des déchets sanitaires (centre de santé d'Adel Bagrou) laissés à l'air libre/Cliché Agora 15
Photo 8 : Carcasse d'animal en décomposition au bord de la mare située au centre de la commune/cliché Agora 15
Photo 9:Vue d'ensemble du Marché Centrald'Adel-Bagrou/cliché Agora 2016 19

Photo 10 : Vue d'ensemble sur l'état du Centre de santé à Adel Bagrou(cliché *Agora 2016)* 24
Photo 11 : Vue partielle de l'Etat de l'Ecole I d'Adel Bagrou/Cliché Agora 2016. 25
Photo 12 : Château d'eau (en cours d'achèvement) pour alimenter la ville de Adel Bagrou, chef lieu de la Commune/cliché BUMEC- 2020..... 26
Photo 13 : Vue sur une mare en plein centre installation de tuyaux d'évacuation des eaux des pluies de la ville d'Adel Bagrou/Cliché BUMEC 2020 27

Liste des graphiques :

Graphique 1:*Croissance annuelle du PIB1961-2018 en pourcentage, Mauritanie* 5
Graphique 2 : Pyramide d'âges, Commune d'Adel Begrou, 2019 11

Liste des tableaux :

Tableau 1 : Evolution des moyennes décennales de 1986-2015 (en mm)..... 8
Tableau 2 : Effectif du Cheptel de la Commune d'Adel -Bagrou : 17
Tableau 3:PTF appuyant la Commune d'Adel - Bagrou..... 31

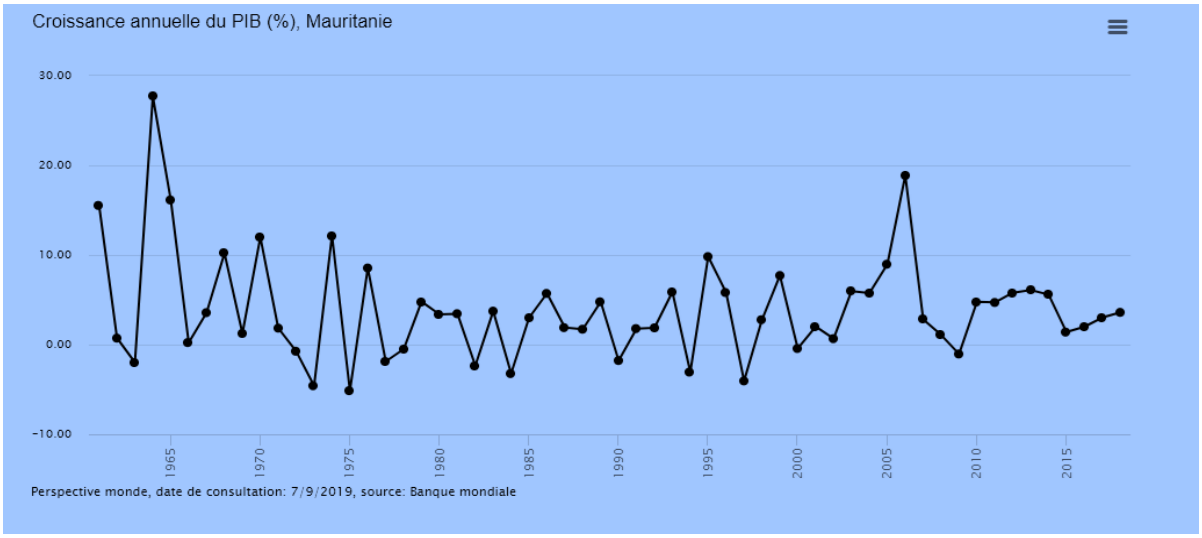
ACRONYMES ETABREVIATIONS

ACF: Action Contre la Faim
BM: Banque Mondiale
CAC : Cellule d'Appui aux Communes
CCC : Comité de Concertation Communal
CDD : Caisse de dépôt et de développement
CDR : Comité de Développement Régional
CM : Conseil Municipal
CS : Centre de Santé
CSE: Cellule de Suivi-Évaluation du PDC.
CSLP : Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté
DECLIC Le Projet d'appui au développement économique local et aux initiatives communales
DGCT : Direction Générale des Collectivités Territoriales
DREN : Direction Régionale de l'Éducation Nationale
FFOM : Forces-Faiblesses-Opportunités-Menaces
GTD : Groupe de travail départemental
GTR : Groupe de travail régional
HA : Hectare
MDR : Ministère du Développement Rural (Ministère Agriculture & Elevage)
MEI : Ministère de l'Économie et de l'Industrie
MIDEC : Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation
ML : Mètre Linéaire
ONG : Organisation non Gouvernementale
ONG : Organisation Non Gouvernementale
ONS : Office National de la Statistique
OSC : Organisation de la société civile
PAM : Programme Alimentaire Mondial
PDC : plan de développement communal
PDL : Plan de développement local
PDU : Programme de Développement Urbain
PIP : Plan d'Investissements Prioritaire
PNIDDLE : Programme National Intégré d'Appui à la Décentralisation, au Développement Local et à l'Emploi
des Jeunes
PNUD : Programme des Nations Unies pour le Développement
PRAPS : Le projet régional d'appui au pastoralisme au Sahel
PRODEFI : Le Projet de développement des filières inclusives
RGPH : recensement général de la population et des habitants
SCAPP : Stratégie de Croissance Accélérée pour une Prospérité Partagée
SDE : Services Déconcentrés de l'État
SNDDL : Stratégie nationale de développement local
STD : Services Techniques Déconcentrés de l'Etat
SWEDD : Projet d'Autonomisation des femmes et Dividende Démographique au Sahel
TDR : Termes de références
UNICEF : Fonds des Nations Unies pour l'Enfance

Introduction

L'économie mauritanienne, en dépit des turbulences politiques et climatiques cycliques, a réalisé une croissance moyenne annuelle à prix constants de 3.97% sur la période 1961-2018.

Graphique 1*:Croissance annuelle du PIB1961-2018 en pourcentage, Mauritanie*



Mais l'effort de transformation des fruits de la croissance en actifs économiques et sociaux durables par le développement humain, l'aménagement et l'équipement équilibré du territoire a souffert de faiblesses notoires dont notamment, l'absence de vision globale de développement intégré du territoire ,l'insuffisance des approches de développement stratégiquement planifié, le délaissement de l'échelon rural, l'inadéquation des choix de dimensionnement et de qualité des investissements en plus des inefficacités liées au déficit systémique en matière de Gouvernance.

En dépit des efforts indéniables maintenus sur les dix dernières années sur le chemin du rééquilibrage territorial, il reste beaucoup à faire notamment au plan de la qualité des politiques territoriales et l'arrimage des politiques publiques au service du développement local.

A ce niveau, les villes émergentes, notamment au niveau des Zones à potentiel économique et démographique pourraient jouer un rôle d'entraînement essentiel, si les potentialités de ces Villes sont judicieusement exploitées et si les articulations Villes et arrière territoire sont suffisamment prises en compte dans la planification stratégique.

En effet, au vingt et unième siècle, les Villes sont devenues les principaux centres de création de la richesse et de valorisation des sources de croissance, elles agglomèrent les dynamiques économiques, les processus productifs d'intensification des échanges et de stimulation de l'investissement et de la Consommation, améliorant ainsi la productivité des facteurs et du travail.

Les Villes, notamment dans les pays en voie de développement, peuvent être aussi les promotrices des synergies entre l'économie rurale et urbaine jouant le rôle de vraies locomotives de tractation des dynamiques de développement territorial, à travers la prestation de services commerciaux, techniques, financiers et viaires au bénéfice de la valorisation des potentialités de leurs arrière-pays.

Mais pour jouer ce rôle stratégique, les villes se doivent d'abord de gagner le pari de relever le défi de la maîtrise de leur propre développement stratégique mais aussi celui de la gestion urbaine opérationnelle et dynamique.

C'est dans cette optique que le Gouvernement mauritanien et le Groupe Banque Mondiale préparent un nouveau Projet d'appui à la décentralisation au niveau des Villes intermédiaires (MOUDOUN) couvrant les Villes de Rosso, Kiffa, Sélibabi, Aioun, Néma, Basiknou, Adel Begrou et Mbera.

Ce projet s'inscrit dans la continuité des appuis antérieurs de la Banque mondiale aux collectivités locales, notamment les Projets du PDU et du PNIDDLE.

Le projet, en cours de finalisation, aura pour objectif global « de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations des villes intermédiaires ciblées et pour principaux objectifs spécifiques :(a) d'améliorer la productivité des villes intermédiaires et (b) de renforcer les institutions locales afin que ces villes jouent pleinement leur rôle dans le développement économique des territoires de la Mauritanie. Cet objectif serait réalisé à travers le financement d'infrastructures, l'amélioration de l'accès aux services urbains, l'amélioration des finances locales et le renforcement de capacités pour faciliter la transformation de ces villes en véritables outils du développement local. »[1]

En prélude au démarrage du Projet MOUDOUN, le PNIDDLE a engagé les études relatives à l'actualisation ou l'élaboration des plans de développement des Communes bénéficiaires en vue de doter ces villes de référentiels stratégiques de programmation en adéquation avec la Vision de MOUDOUN inspirée des approches de la Banque Mondiale axées sur l'amélioration de la productivité des Villes et la qualification du cadre Urbain.

Le présent rapport qui porte sur l'actualisation du PDC de la Commune de Adel Begrou s'appuie fondamentalement sur le diagnostic toujours d'actualité du PDC élaboré par AGORA qu'il enrichit et met à jour.

Le présent travail de planification du développement économique de la Commune épouse une approche systémique et processurale, plaçant le chef-lieu de Commune au cœur de son environnement territorial, naturel, économique, social et institutionnel à la recherche du diagnostic des potentialités, des atouts et des forces, mais aussi l'analyse des dysfonctionnements, des faiblesses, des défis et des risques en vue de l'identification des pistes de développement en perspective de la territorialisation des ODD et de la localisation des objectifs stratégique de la SCAPP.

La Démarche de réalisation de cette actualisation a été de ce fait une démarche fondamentalement inspirée de la démarche des PDC telle que consacrée par l'Arrêté 680 MIDEC de 2011 mais empreinte de logique économique eu égard à la pertinence des objectifs assignés au Projet MOUDOUN et argumentaires introductifs déjà évoqués.

Le présent rapport a associé la recherche et l'analyse documentaire aux diagnostics participatifs et aux entrevues croisées pour mieux asseoir une Vision largement partagée pour l'Avenir de la Commune sur dix ans. Il dresse, en conformité avec les leviers de la SCAPP et les ODD, les axes stratégiques et les objectifs de développement, propose les perspectives de programmation et de financement des projets et donne sommairement des orientations pour la mise en œuvre et le suivi évaluation.

Sa mise en œuvre et son portage incombe en premier lieu à l'Etat dès lors qu'il représente l'échelon premier de la mise en œuvre de la SCAPP mais requiert aussi une revue en profondeur de la Gouvernance des territoires dans le sens d'approches de gouvernance territoriales synergiques multi-acteurs et multi-niveaux.

[1] Eude sur le montage institutionnel, TDR.

CHAPITRE I : PRESENTATION GENERALE DE LA COMMUNE

I.1 Histoire de la Commune :

Ancienne cité de la zone d'intervention du colonisateur Français, appelée à l'époque Zone soudanaise, **Adel Bagrou** n'a été rattachée à la Mauritanie qu'en 1945.

En 1962 la localité a été érigée en arrondissement et la première école fût construite en 1964, seulement quelques années après l'indépendance de la Mauritanie.

Devenue chef-lieu d'arrondissement dont elle porte le nom, la ville **d'Adel-Bagrou** fait partie du département **d'Amourj,** relevant de la Wilaya du Hodh el Charghi, appelée aussi 1ière région jusqu'à la fin des années 1970.

Comptant 272 villages, **Adel-Bagrou** a été érigée en Commune rurale par le décret N° 88.168 du 06 Décembre 1988.

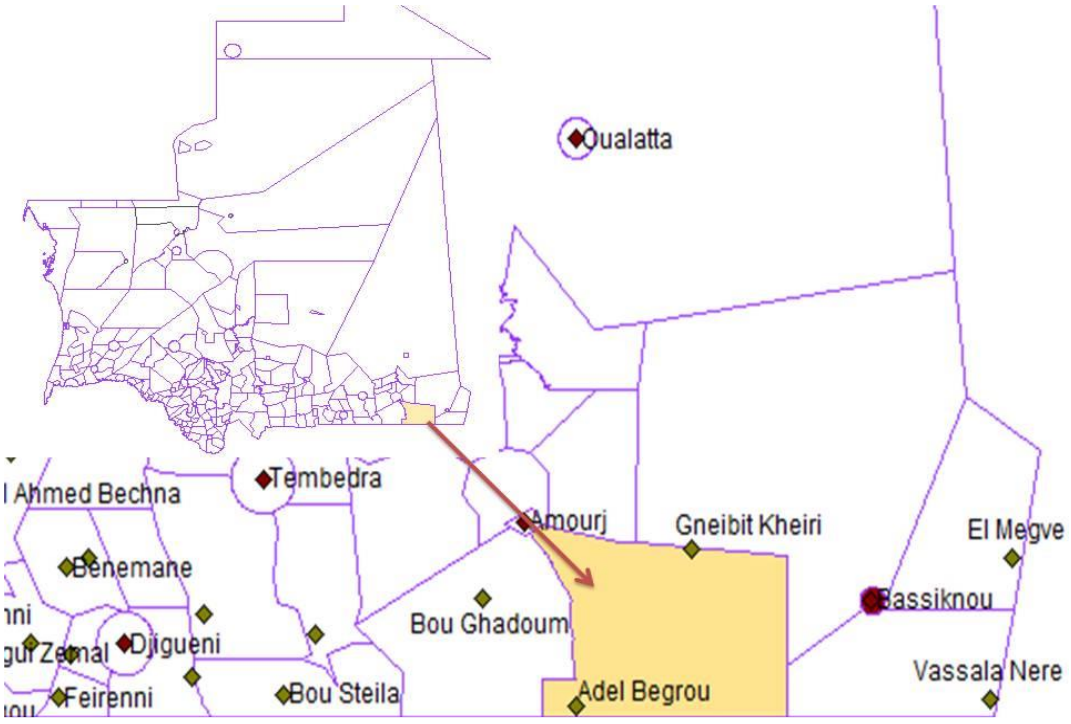
I.2. Situation géographique

La Commune **d'Adel Bagrou** est située à l'extrémité Sud-est du pays, à la limite de la frontière entre le Mali et la Mauritanie et comprise dans la Moughataa d'Amourj.

Elle est située au Sud de la Moughataa d'Amourj et occupe une Superficie de 6 400 km² (6.400 ha).

Ses limites géographiques sont définies comme indiqué sur la figure 1 :

- A l'Est : La commune du Dhar
- A l'Ouest : La commune de Bougadoum
- Au Nord : La commune d'Amourj
- Au Sud : Le Mali



Carte 1 : Aperçu des limites de la commune d'Adel Bagrou

I.3. Milieu physique

I.3.1 Relief

Le relief de la Commune est principalement plat, interrompu par endroits par des crevasses et des ravins, qui sont la conséquence d'une érosion hydrique liée au caractère orageux des précipitations au niveau de la zone. La commune d'Adel Bagrou fait également partie de la grande cuvette du sud-est de la Mauritanie que constitue le Hodh, dans laquelle se dresse un ancien massif. Elle est à situer entièrement dans le grand ensemble géologique du bassin Sénégalo – soudano – mauritanien, un peu plus au sud par rapport au bassin de Taoudéni.

Photo 1 :Aperçu du relief et des sols d'Adel Bagrou/*image Bumec, 2019.*

I.3.2. Sols

Les sols sont, majoritairement, argilo-limoneuses. Aux environs des Tamourts les sols forment des dépôts argileux épais entaillés par d'importantes et profondes fissures. Le sous-sol est, également, à forte proportion limoneux et même, légèrement, sablonneux par endroits.

Photo 2:Aperçu du relief et des sols d'Adel Bagrou *(Bumec, 2019).*

I.3.3 Climat et pluviométrie

La commune dispose d'un climat typiquement sahélo-soudanien caractérisé par une pluviométrie de type orageuses et irrégulière avec de fortes variations thermiques surtout en été et en hiver.

La station d'Adel Bagrou a enregistré paradoxalement la meilleure moyenne décennale de pluviométrie sur la période 2006-2015 au Hodh Chargui. Sur les trente dernières années la tendance est régulièrement le relèvement du niveau des précipitations avec cependant une accentuation du caractère orageux en rapport éventuellement avec les changements climatiques.

Tableau 1 : Evolution des moyennes décennales de 1986-2015 (en mm)

Stations	1986/1995	1996/2005	2006/2015
Adel Bagrou	**193**	**213**	**409**
Bousteilla	252	306	370
Djigueni	335	328	318
Amourge	255	270	322
Fassala-Néré	234	226	318

Stations	1986/1995	1996/2005	2006/2015
Bassikounou	248	236	292
Timbédra	261	248	283
Aouinatt-Z'Bel	189	241	265
Néma	222	252	259
Oualata	152	148	130

Ces tendances doivent être prises en compte dans la planification stratégique du secteur rural mais aussi celui de l'aménagement et de l'habitat.

Les précipitations moyennes annuelles sont d'une extrême irrégularité dans leur distribution spatio-temporelle. Ils varient entre 150 à 500 mm/an. Les températures moyennes annuelles se situent entre 26°C et 30°C, avec toutefois des écarts marqués. L'évapotranspiration reste très élevée dans cette zone et limite l'humidité. L'appartenance de la commune à l'ensemble écologique sahélo-soudanien offre à la municipalité un climat plus contrasté avec une alternance d'une saison hivernale sèche et une saison estivale pluvio-orageuse.

I.3.4. Végétation

La végétation de la commune d'Adel Bagrou bien que majoritairement de type savane présente une forte tendance arbustive et herbacée à certains endroits. Elle est dominée par d'immenses étendues de graminées représentées principalement une Proaceae, où le genre Censirusbifloris appelé localement le gasba ou ignity est prédominant. Une autre Fobaceae est bien représentée au niveau des environs et le long des oueds. Il s'agit du Chinkili qui n'est autre que l'Alysicarpusovalifolius.

La couverture arbustive observée au niveau de la commune d'Adel Bagrou reste le fait essentiellement des Acacia seyal qui sont très abondants près des marres et sur les environs des lits d'oueds en compagnie du Ziziphis spina christi (Keleile ou sder) et parfois un peu plus par des Acacia sieberiana (heilk). Le Blanitesaegyptiaca (Teichott) et le caletropisprocera (Tourjé) sont visibles aux environs des villages notamment aux alentours d'Adel Bagrou où le tourjé (caletropisprocera) envahit, pratiquement, tout l'espace environnant.

La couverture arbustive et herbacée de la commune d'Adel Bagrou sur la majeure partie du territoire de la commune montre une certaine monotonie où alterne la prédominance mélangée entre le chinkili et l'acacia seyal. (Photo 3).

Photo 3 : Aperçu sur les paysages monotones et plats d'Adel Bagrou*(Bumec, 2020)*

I.3.5 Faune

La grande faune reste essentiellement dominée par plusieurs variétés de chacal et de fennec qui sont très abondants. De nombreuses pintades et des canards migrateurs afro-tropicaux sont visibles notamment pendant et à l'approche de la période hivernale autour du lac de boughlé et les oueds arbustifs avoisinants.

En sus de la faune sauvage, on rencontre aussi des animaux domestiques tels les bovins qui sont les plus abondants au niveau de la commune. Une forte présence d'ovins, caprins et camelins est aussi notée, surtout dans la partie nord et nord-est de la commune.

I.3.6. Flore

La flore communale d'Adel Bagrou est un mélange relativement homogène entre graminées et les formations arbustives. Ces étendues herbacées et arbustives sont caractérisées par des amas disséminés par des variétés d'acacia, dont *l'Acacia seyel* et le *ziziphis spina christi qui* sont, largement, prédominants.

D'autres variétés d'acacia les accompagnent, également, dans ce no mans land plat. Il s'agit d'Acacia *nilotica (Emour), Acacia tortilis (Ttalh), Acacia senegalensis(ewerwar), Acacia eherembergiana (Ttemat)* qui sont visibles surtout au sein des tamourts et des zones sablonneuses plates. Le *Zyziphismauritiaca (sder) et le Blanitesaegyptiaca (Teichott)* sont également bien représentés dans le paysage de la commune d'Adel Begrou. Le *Caletropisprocera(Toujé)* colonise surtout les espaces sablonneuses et les environs des agglomérations semi-urbaines comme à Adel Begrou le chef-lieu de la commune (photo 4).

Photo 4*: Vue sur l'invasion du Calotropisprocera (Tourjé) au niveau d'Adel Bagrou*(Bumec*, 2020)*

I.4 Capital Humain

I.4.1 Données démographiques :

Selon les données du dernier recensement général de 2013 sur la population et l'habitat (RGPH), la Wilaya de Hodh Chargui compte **430.668** habitants, c'est la Wilaya la plus peuplée, après la capitale Nouakchott, avec une part de 11% de la population nationale. La densité de population est sensiblement inférieure à la moyenne nationale du pays avec respectivement 2.35 habitants/km^2 contre 3.5 habitants/km^2, ce qui s'explique par la présence de Majabatt El Koubra au Nord qui constitue une étendue désertique représentant près de 55% d la superficie du Wilaya.

La Wilaya de Hodh Chargui compte 7 Moughataas, celle d'Amourj est la plus peuplée dépassant Néma (Chef-lieu du Wilaya), avec 94.559 habitants en 2013 dont **53% des femmes**. Cette population est répartie sur 3 communes : Amourj, Adel Bagrou et Bougadoum.

La Commune d'Adel Bagrou est la plus peuplée des trois communes avec 50% de la population de la Moughataa. Elle compte, selon le dernier recensement réalisé en 2013, **47.829** dont 25.752 femmes.

En 2019, la population de la commune est passée, en projection, à **57.734** habitants montrant ainsi une évolution démographique importante.

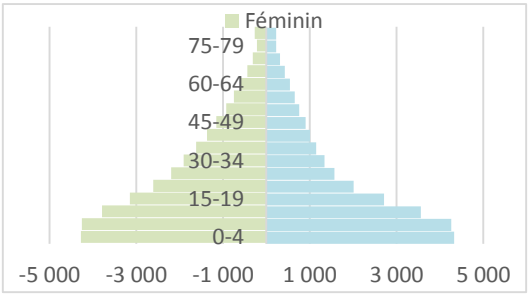
En 2013, la densité de la commune d'Adel Bagrou est de 8,9 habitants/km^2, c'est la densité la moins élevée de la Moughataa. En 2019, cette densité est passée à 10,7 habitants/km^2.

La Commune d'Adel Bagrou compte 273 localités avec une disparité de peuplement très sensible passant de 8.576 habitants à Adel Bagrou ville contre 50 habitants pour Boiziyett Tnaguid.[2]

[2]Pour plus d'information sur les localités se rapporter au *rapport sur les localités habitées*, ONS 2013.

La répartition de population de la Commune par groupes d'âge, à travers la projection de 2019, montre que la population de moins de 15 ans représente 44% de la population de la Commune et que la tranche d'âge active (15-64 ans) représente **52%** de cette population. Il s'agit d'un potentiel démographique important qui doit être valorisé. La Commune présente aussi un profil futur très jeune qui doit être pris en compte par tous les planificateurs avec une population jeune (0-19 ans) représentant 54% de sa population.

Graphique 2 : Pyramide d'âges, Commune d'Adel Begrou, 2019



Source ONS.

I.4.2. Religion, Populations et cultures :

A l'image de l'histoire de la Mauritanie et de sa partie Est et Centre (les 02 Hodhs et l'Assaba), la Commune d'Adel -Bagrou est peuplée de populations Semi-urbaines et semi-rurales, appartenant aux communautés éthno-linguistiques suivantes :

-Arabes et Haratines des Fractions et tribus Meichrouva, Kounta et Ewlad Bouh-houmed, premiers à s'installer en occupant les terres plus propices à l'agriculture et l'élevage. Ils sont suivis au début de la grande Sècheresse (1971) par les tribus, Idouwich, Téjekanit, Idawaly en provenance du Tagant, Assaba, Adrar, régions Nord et Centre du pays.

- Quelques Halpulaarène (Peuls), Wolof, Soninké et Bambara en provenance de régions du Sud et du Mali pour des motifs de service Etatique (Fonctionnaires, agents de l'Etat, privés), d'activités professionnelles (Garagiste, menuisier, Boulanger etc.) ou de relations conjugales, amicales et de parenté habitent dans certaines localités de la zone. Beaucoup parmi eux se sont fixés de manière définitive parce que bénéficiant d'une intégration sociale.

La présence de toutes ces populations dans la Commune d'Adel –Bagrou a connu par le passé des conflits et alliances avant de connaître cette symbiose sociale marquée l'appartenance au même pays, la pratique d'une religion Commune, l'Islam, l'intégration dans des Associations et partis politiques Communs et le partage des mêmes terres agricoles et autres infrastructures sociales de base.

Le Hassanya et l'arabe restent les langues majoritairement parlées au niveau de la commune de d'Adel-Bagrou et dans le reste de la Moughataa. Les autres langues nationales, à savoir le pulaar, le Soninké et le bambara sont faiblement parlés.

De forte tradition musulmane, ces populations connaissent une organisation sociale de type patrilinéaire, patriarcal et patrilocal où prévalent l'endogamie de castes, mais aussi, la solidarité et l'esprit communautaire et restent fortement attachées à leurs traditions.

I.4.3. Urbanisme et Habitat

La commune d'Adel Bagrou est l'une des communes où on dénombre le plus grand nombre de villages car on peut noter l'existence de 316 villages (soit près de 3,5 % du nombre de villages dénombrés au niveau national c'est-à-dire 8 345 villages ou localités pour toute la Mauritanie) répartis sur tout le territoire de la commune. La nature de l'habitat est, majoritairement, précaire (Photo 5 ci-dessus)

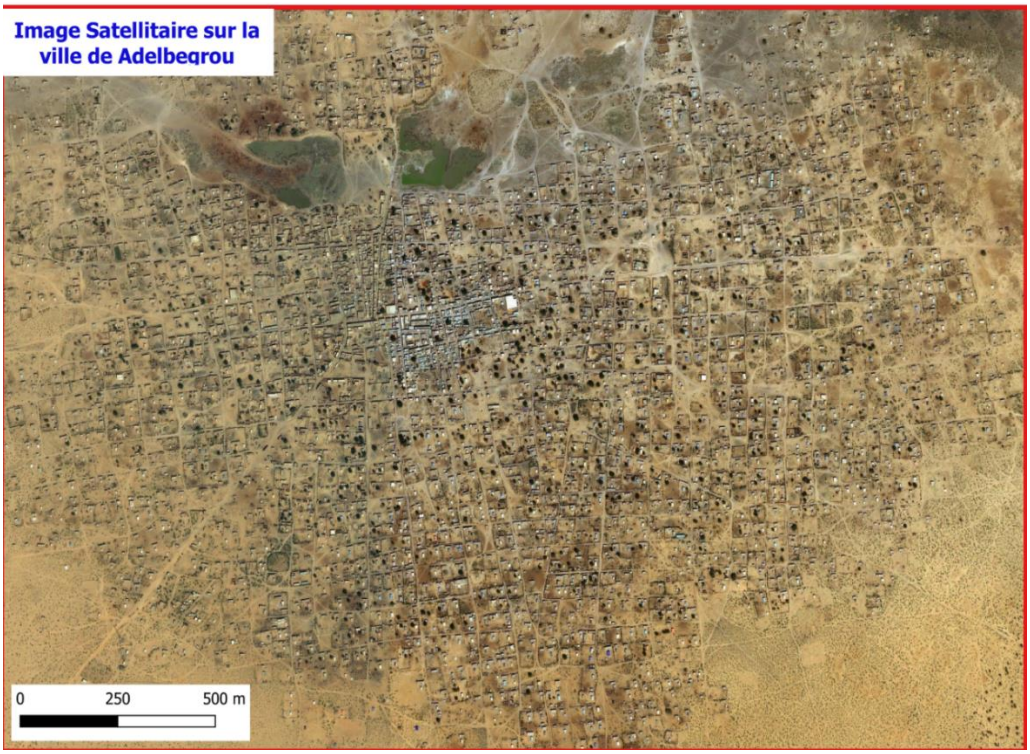
Photo 5 : Vue du Type d'habitat à Adel-Bagrou (Bâtiment en Banco et le M'Barre/dominants) /Cliché Agora 2016

Les constructions sont dans leur majorité en banco (+99 %). On note, surtout, une forte propension aux Khaima-Mbarre (mélange de tissus, zinc et bois), qui servent de toits de refuges surtout en saisons chaudes. Les constructions en béton armé sont inférieures à 1 % du total bâti en dehors de la localité d'Adel Bagrou. Le bâti en béton armé ne concerne pour l'essentiel que certains édifices publics (Chef d'arrondissement, dispensaires, état civil, écoles, etc.).

Adel Bagrou abrite à l'instar de beaucoup de chef-lieux des communes du Hodh Echargui un marché hebdomadaire qui joue un rôle important dans la dynamique commerciale de la commune et son interaction avec le Mali et les communes voisines. Ce marché hebdomadaire reste, tout de même, assez précaire à ce jour (non construit dans les faits).

La commune dispose d'un réseau électrique de la SOMELEC et d'un système d'adduction en eau potable (AEP) géré par la SNDE, dont la capacité et les raccordements méritent d'être étendus. La commune, comme la totalité des communes rurales de Mauritanie ne dispose, pratiquement, pas de plan d'aménagement du territoire, ni de schéma de structure et encore moins de plan d'occupation des sols. Les contrats de plan, les schémas locaux d'aménagement du territoire sont inexistants au niveau de cette commune.

Adel Bagrou, chef lieux de la commune est aussi l'arrondissement du même nom, un centre commercial de premier ordre situé sur la frontière mauritano-malienne. La ville est principalement structurée autour d'un immense marché qui alimente les échanges entre les 2 pays et ravitaille les dizaines de villages environnant.



Carte 2 : Vue d'ensemble de la ville de Adel bagrou: image satellite BUMEC 2020.

La ville a été construite dans une zone de bas-fonds. Elle est inondable dans sa quasi-totalité en période d'hivernage.

Partie initialement d'un village frontalier, elle connut une croissance démographique fulgurante à partir des années 80.

Son urbanisme est totalement anarchique et la circulation est toujours problématique aux alentours du marché.

La ville souffre de plusieurs handicaps dont notamment :

- L'absence total de trame viaire dans l'ensemble de ville et notamment au centre (zone du marché) ;
- La prolifération de l'habitat spontané ;
- L'urbanisation anarchique ;
- La concentration des activités commerciales dans un seul marché dont les petites ruelles sont occupées par les étales ;
- Le faible niveau d'équipement en infrastructures de base ;
- Le manque de clarté dans le mécanisme d'attribution des terrains ;
- L'absence d'un titre foncier-mère dont doivent découler les titres fonciers individuels.

La ville d'Adel Bagrou a été dotée en 1993 d'un SDAU qui n'a jamais été mis en œuvre.

En 2005, le Ministère de l'Habitat a initié 3 lotissements (1 pour le marché et 2 pour l'extension sud de la ville. Ses lotissements sont très partiellement respectés.

L'Etat a créé récemment une « nouvelle ville » située à une vingtaine de kilomètres du site actuel et qui porte également le nom d'Adel Bagrou.

Le nouveau site est doté des infrastructures de base et doit regrouper une trentaine de villages dispersés dans la zone.

La ville de Adel Bagrou est actuellement urbanisée sans aucune vision de son présent et de son avenir alors qu'elle est appelée à jouer un rôle de plus en plus important et notamment

I.5. Les aspects environnementaux

I.5.1. Risques environnementaux majeurs

I.5.1.1. Sécheresse

La commune comme la plupart des autres communes de Mauritanie a connu les années de sécheresse des années 70 qui ont décimé une bonne partie du cheptel ainsi que le couvert végétal qui s'en est beaucoup ressenti.

Cependant, elle ne fait pas partie des zones pouvant comporter des risques environnementaux majeurs liés à la sécheresse.

I.5.1.2. Désertification

La commune est, certes beaucoup plus, caractérisée par son relief comme décrit plus haut avec de espaces de pâturages favorables aux activités de l'élevage et de l'agriculture sous pluies ou des tamourts. C'est pour cette raison, d'ailleurs, que la commune recèle un cheptel toutes espèces confondues et même des forêts.

Les forêts existantes au niveau de la commune, (qui ne sont pas toutes classées), en plus de la grande sécheresse subissent, les effets néfastes des opérations de coupes de bois, qui favorise l'avancée de la désertification.

I.5.1.3. *Les feux de brousse*

Les feux de brousse constituent, souvent, *la bête noire* des éleveurs et agriculteurs qui demandent à l'Etat et aux collectivités locales de prendre des mesures pour les éviter.

Dans certains cas et en cas de besoin, la commune peut se sentir très concernée par la prise de mesures au niveau de son territoire pour éviter les dégâts qui pourraient résulter des conséquences des feux de brousse même si les moyens pour y faire face ne sont pas, toujours, disponible au niveau local.

I.5.2. Problèmes environnementaux spécifiques

Au niveau de la commune, la déforestation entraîne des conséquences importantes, notamment au niveau des **changements climatiques** ou **de la perte de la biodiversité**.

I.5.2.1. Changements climatiques :

Les populations vivant au niveau du territoire de la commune, notamment, en milieu rural sont les plus vulnérables face aux effets du changement climatique, alors qu'ils sont les moins responsables. La commune n'est, en effet, pas en mesure de se prémunir contre les impacts du phénomène et de s'y adapter.

Le changement climatique accentue les situations précaires des populations les plus démunies (sécurité alimentaire, accès à l'école, aux soins, à l'eau, aux infrastructures, à l'énergie, au logement, etc.).

En raison de leur localisation, de la faiblesse de leur revenu, de l'insuffisance de leurs ressources et capacités institutionnelles, et du fait qu'ils misent davantage sur des secteurs dépendants du climat tels que l'agriculture et l'élevage, les populations de la Commune d'Adel Bagrou font, donc, partie des premières victimes des actuels et futurs changements climatiques.

Photo 6 : Mares polluées par le bétail au cœur de la ville*(Clichés Agora 2016).*

I.5.2.2. Perte de la biodiversité

Le bien-être de nombreux individus et groupes sociaux au niveau de la commune peut augmenter lorsque la biodiversité est exploitée, modifiée ou même supprimée. Par exemple, les agriculteurs pauvres ont, rarement, les moyens d'utiliser des technologies modernes pour remplacer ces services que la biodiversité leur procurait auparavant sans beaucoup d'efforts.

L'augmentation du commerce local, régional et international a, certes, amélioré le bien-être de nombreuses personnes, mais d'autres en ont pâti, comme ceux qui étaient dépendants des ressources naturelles qui enregistrent des pertes importantes au niveau de la biodiversité en raison du fait qu'elles n'arrivent pas à satisfaire aux conditions minimales d'intégration économique, biologique ou bioclimatique.

I.5.3. Hygiène et assainissement

L'eau, l'hygiène et l'assainissement sont indispensables à la santé publique même si elles conditionnent la vie du citoyen surtout au niveau des zones reculées dépendant de la commune d'Adel Bagrou.

En effet, la consommation d'eau potable, l'adoption des bonnes habitudes et pratiques d'hygiène et la vie dans un milieu salubre constituent de véritables préventifs des maladies infectieuses,

notamment d'origines fécaux-orale pouvant beaucoup favoriser la santé et le bien-être des populations.

Photo 7 : Aperçu des déchets sanitaires (centre de santé d'Adel Bagrou) laissés à l'air libre/Cliché Agora .

Photo 8 : Carcasse d'animal en décomposition au bord de la mare située au centre de la commune/cliché Agora

CHAPITRE II : ETAT DES LIEUX ET DIAGNOSTIC

II. 1. Activités socio- économiques de base :

A vocation agro-pastorale, la Commune d'Adel Bagrou est habitée par des populations qui pratiquent trois activités principales, l'élevage, l'agriculture et le Commerce.

- ❖ L'élevage demeure une activité dominante, pratiquée par tous et contribue largement au maintien des populations dans leur terroir.
- ❖ L'agriculture est une activité de subsistance, pratiquée dans certaines zones et aux environs des oueds.
- ❖ En plus de ces deux activités s'ajoutent un commerce florissant et des échanges intenses avec le Mali aussi bien au niveau de toute la Moughataa d'Amourj où **Adel Bagrou**, chef-lieu de la commune concentre l'essentiel des opérations Commerciales.

II.1.1. Agriculture

A vocation agro-pastorale, la commune d'Adel Bagrou dispose d'un relief et d'une pluviométrie très favorable au développement de l'activité agricole. Actuellement, trois (3) formes de cultures cohabitent au niveau du territoire communal : l'agriculture sous pluie, les cultures après Barrages (oueds)et le maraîchage.

❖ ***Les Cultures sous pluies ou*** **cultures de Diéri**, pratiquées sur des sols légers et sablonneux. Le ruissellement des eaux et leur exploitation pratiquée au niveau des Oueds et tamourt dont les sols sont, généralement, argileux et argilo-sablonneux permet aux populations de cultiver le mil, le Sorgho, les pastèques et le Niébé (haricot) dans certaines zones de cultures favorables du territoire communal. On note les problèmes d'entretien, de protection, et de disponibilité de produits phytosanitaires.

❖ **La culture *derrière barrages*** est pratiquée au niveau des cuvettes, barrages et digues après leurs inondations. Toutes ces typologies dépendent, étroitement, du cumul pluviométrique, de la bonne répartition spatiale et du taux de remplissage des zones de bas fond. On note l'existence de quatre zones de cultures au niveau de la commune d'Adel Bagrou :

- o Ghligehl Ahmed (30 km)
- o Jrana (12 km)
- o Erravigh (13 km)
- o GhligBedhbaa (2 km)

Les principales spéculations cultivées au niveau zones de cultures sont le sorgho, le niébé et les pastèques. En période de bonnes pluies les récoltes sont importantes au niveau de ces barrages.

❖ ***Maraîchage :*** Le maraîchage est une activité ancestrale, pratiquée depuis le temps colonial par bon nombre de villageois. Il est pratiqué dans tous les villages et à l'intérieur du territoire de la ville d'Adel Bagrou, au niveau des tamourts et '' Batha'' où se trouve une concentration humaine importante. Les principales espèces légumineuses cultivées sont : les tomates, les salades, les oignons, les pommes de terre, les carottes, les patates, la menthe, les navets et l'aubergine. Une grande partie de la production est consommée par les ménages, le reste étant vendu au marché principal d'Adel Bagrou et les marchés des localités avoisinantes les plus proches. Actuellement les activités maraichères sont très limitées à cause du manque d'eau, de moyens d'exhaure, de protection, d'encadrement et surtout d'intrants et de produits phytosanitaires.

NB: Sur la Base des témoignages des membres du CCC, **l**e potentiel agricole dans la Commune d'Adel Bagrou est important mais non exploité (la zone de Vedra par exemple) à cause du manque d'eau. A titre de preuve, un projet maraicher a été initié l'année dernière (2018) par une ONG mais s'est arrêté par manque d'eau. De plus, sur 108 associations reconnues 46 opèrent dans le domaine agricole.

Difficultés du secteur agricole/

Le secteur agricole connaît d'énormes difficultés qui entravent son épanouissement et son développement au niveau de l'ensemble du territoire de la commune.

- **L'agriculture reste une activité de subsistance**, 10 à 15% seulement de la population s'intéressent actuellement à cette activité.
- Le manque d'eau : l'eau est la contrainte majeure pour le Développement de l'Agriculture et l'élevage.
- Manque de protection et de semences améliorées
- **Divagation des animaux** : L'absence de couloirs de transhumance accentue, considérablement, les risques liés à la divagation animale
- **Manque de Matériel et d'équipement agricole** (Moyens d'exhaure, de houes, Charrues, haches Grillage et piquets en fer, etc.)
- **Manque d'encadrement et Formation** au métier d'agriculteur (l'utilisation des outils et techniques rudimentaires constituent également une autre contrainte importante).
- **Problèmes d'entretien**, de protection, de disponibilité de produits phytosanitaires et de semences améliorés.
- **Problème d'écoulement** pendant la période de forte production et - La concurrence des produits des zones et pays voisins

Solutions proposées

- Formation et encadrement des associations
- Protection des cultures
- Création de zones dédiées avec alimentation en eau pour le maraichage.

II.1.2. Élevage

L'élevage constitue la principale activité des populations de la commune qui s'y adonnent, parfois, de génération en génération et de père en fils. Il est de type extensif, traditionnel, et demeure un mode de production très important dans l'économie de la commune. Cette importance se mesure également dans l'alimentation quotidienne des habitants de la Commune qui tirent 90% de leurs revenus de l'élevage et de ses dérivés.

Le diagnostic participatif animé par les experts et complété en données par de l'Inspecteur de l'élevage, a évalué le cheptel de la commune d'Adel -Bagrou comme suit :

Tableau 2 : Effectif du Cheptel de la Commune d'Adel -Bagrou :

Espèces	Effectif estimé(Moughataa)	Effectif estimé (C.Adel Bagrou)
Bovins	350.000	110.000
Ovins –Caprins	700.000	250.000
Camelins	15.000	5.000
Equins	10.000	3.000
Asins	30.000	15.000
Total	**1.105.000**	**383.000**

Source : Inspection d'élevage d'Adel-Bagrou 2019

383.000 têtes de bétail toute espèce confondue, soient plus du tiers (35%)de l'effectif du Cheptel de la Moughataa marquent de leur présence effective sur les terres fertiles de la Commune d'Adel-Bagrou. Si à cela on y ajoute le bétail en transhumance en période de chaleur dans la zone, force serait de remarquer le niveau de dégradation du couvert végétal ou la forte pression animale et humaine qui s'abat sur le patrimoine végétal et forestier de la commune et partant la Moughataa d'Amourj.

En ce qui concerne les infrastructures, on déplore une insuffisance de parcs de vaccination, puits et forages pastoraux(eau)et de moyens matériels et techniques des éleveurs au niveau de la Commune.

La commercialisation des produits laitiers et de la viande se fait sur de grandes distances et dans des conditions d'hygiènes déplorables. L'abattoir d'Adel-Bagrou est rudimentaire, vétuste et nécessite une réhabilitation. L'abattage des animaux se fait à l'air libre et les moyens de conservations et de distribution de la viande ne respectant pas les règles d'hygiène. Le lait et la viande sont vendus à des prix intéressants en ville et principalement au niveau du marché principal et dans toutes les localités avoisinantes à raison de 1500 UM pour le kilogramme de caprins, ovins et camelins, tant dis que le Kg de bovins se vend à 1200 UM.

Pour ce qui est du lait, il est vendu à 500 UM le litre de lait de chamelle, et à 400 UM pour le lait de vache. En ce qui concerne la volaille, elle reste très faiblement présente et localement bien appréciée par les populations qui s'approvisionnent à partir du Mali voisin pour la consommation.

Les principales difficultés du secteur de l'élevage au niveau de la commune d'Adel-Bagrou sont :

- Effectif de Bétail important.
- Manque d'eau et Insuffisance des puits pastoraux
- Manque de pâturages et d'aliments de Bétail en période de soudure
- Produits vétérinaires trop coûteux
- L'insuffisance des cliniques et pharmacies vétérinaires ;
- Mévente du lait frais en période d'hivernage
- Insuffisance des parcs de vaccination
- Lutte contre les maladies / Fièvre aphteuse en provenance du Mali et Nigéria
- Abattoir Vétuste, mal entretenu et nécessite réhabilitation
- Dérivés d'élevage non valorisés : Peaux et cuirs
- Manque de moyens et matériels de conservation

II.1.3. Commerce et les micro-entreprises

II.1.3.1. Commerce

L'activité commerciale est omniprésente au niveau de toutes les localités de la commune : **Adel-Bagrou** est une **ville-marché** qui alimente plus d'un millier de boutiques, près de 400 localités au niveau du territoire Communal et tous les villages riverains du côté Malien. Son marché central et les différents souks qui l'entourent, ne servent de points de regroupement de vendeurs et d'acheteurs de marchandises diverses et même de services. Les produits, objet d'échanges, sont surtout des céréales (blé, riz, orge, mil), des produits alimentaires, des produits de textiles, de la quincaillerie, des médicaments, des fournitures scolaires, des légumes, des fruits, eau minérale et boissons gazeuses, non gazeuses, etc…

Plusieurs de ces produits proviennent soit du Mali voisin (légumes, fruits et produits du cru), soit de la capitale régionale Néma ou directement de Nouakchott qui est reliée à la capitale régionale, par une route bitumée de 1 100 km en passant par quatre ou même cinq wilaya de la Mauritanie.

Le commerce est pratiqué par des commerçants locaux dont certains ont des boutiques importantes au niveau du marché central **Adel-Bagrou**. Des échanges commerciaux intenses, fructueux et importants se déroulent quotidiennement dans les souks de la ville. Il existe, même, des grossistes locaux qui approvisionnent des détaillants en produits agro-alimentaires, artisanaux industriels. Aussi, le commerce de bétail qui y est pratiqué permet, souvent, à une bonne partie de la population de la commune de participer d'une part à la consommation locale et constitue d'autre part une activité génératrice de revenus en sus des coopératives féminines.

La commune d'**Adel-Bagrou** représente un grand centre d'activité commerciale compte tenu de la proximité du Mali comme cela apparaît sur les photos ci-dessous :

Photo 9:Vue d'ensemble du Marché Central d'Adel-Bagrou/cliché Agora 2016

La route a permis le développement d'un commerce intra régional et interrégional (transport du bétail, du charbon de bois, des céréales, du blé, du niébé et du mil vers d'autres destinations). Il existe, aussi, des marchés hebdomadaires sur toute l'étendue de la commune et dans certaines localités, généralement, limitrophes avec le Mali.

Toutefois la population peut compter sur trois grands marchés de la région pour leurs transactions commerciales. Il s'agit, notamment, des marchés de Néma, de Bassiknou et du Mali voisin. A cause de la topographie du terrain et de l'enclavement de certaines zones, le commerce dans les localités de l'intérieur connait souvent des ruptures de stocks de produits même, parfois, de certaines denrées alimentaires de base.

La commune dispose, également, de quelques prestataires de service, notamment, quelques menuisiers et ferrailleurs, des électriciens en sus des maçons et ce en raison de l'électrification de la ville d'Adel Bagrou.

II.1.3.2. Micro-entreprises

Au stade informel, le secteur de la petite entreprise demeure encore timide et se développe à petits pas à Adel-Bagrou, suite à l'électrification et à l'augmentation de la puissance de la Centrale électrique de la ville (2019), l'ouverture du Trafic Commercial frontalier (Axe Nouakchott- Néma-Amourj- Bassiknou-Bamako) à partir de 2018), l'arrivée des réfugiés Maliens en 2012 et le développement des secteurs de services, de l'artisanat et du commerce.

Au rythme actuel de la demande, on voit de jour en jour naître à Adel-Bagrou une multitude d'agences et micro-entreprises, allant des vendeuses de Couscous, de légumes, aux agences de Transferts d'argent ''Gaza, Wafa'', dépôts pharmaceutiques, cabines téléphoniques, Boulangeries, Restaurants, : Garages mécaniques, de tôlerie et d'électricité-auto, de boutiques artisanales, cordonneries, blanchisseries, etc.....

La liste des micro entreprises et agences citées par les membres du CCC pour la ville d'Adel Bagrou se présente comme suit :

10 boulangeries traditionnelles (Fours);
02 boulangeries modernes
08 moulins à grain ;
13 restaurants ;
05 ateliers de mécanique auto et électricité ;

09 kiosques à musique ;
25 Vendeuses de Cous-cous
12 épiceries
07 blanchisseries ;
04 bijouteries ;
03 souks dans les différents quartiers de la ville ;
10 cabines téléphoniques privés ;
04 micro–entreprises de travaux mécaniques et électriques ;
03 micro entreprises de bâtiment ;
05 ateliers de cordonneries etc….

Un tel répertoire de micro-entreprises cité par le CCC montre que le secteur productif à d'Adel Bagrou est dominé par l'informel qui du reste demeure très dynamique, ce qui laisse présager des possibilités de diversification de sa base économique qui doit être renforcée et poursuivie.

Les contraintes avancées par le CCC pour ce sous-secteur se résume à :

- Faiblesse des capitaux des promoteurs/promotrices
- Manque de matériels et d'équipements des producteurs
- Manque d'appuis financiers (Difficultés d'accès aux crédits)
- Sentiment d'exclusion chez les femmes
- Mauvaises conditions de commercialisation (les vendeuses exposent dans les rues sans la moindre protection contre les intempéries)
- Pouvoir d'achat assez faible et précarité économique
- Manque de formation et d'expertise pour la majorité des opérateurs
- Manque de contrôle de qualité des produits fournis au niveau de la production
- Manque d'eau

II.1.4. Artisanat

Adel Bagrou, **ville-marchande** connaît u**n** artisanat également peu dynamique, à travers le regroupement des coopératives : On dénombre dans la ville une dizaine d'ateliers et boutiques d'artisanat dont les produits témoignent d'une longue tradition arabo-africaine en la matière. Ce secteur était tourné vers le travail du cuir et du bois. Actuellement il connaît une transformation au niveau des pratiquants et des produits de base. En effet le plastique a fait son entrée dans ce secteur à travers la fabrication d'objet d'art et le fer pour la fabrication de mobiliers. Dans la ville d'Adel Bagrou et au niveau des autres grandes localités de la commune, il existe une maison d'artisanat qui fabrique des produits de bois, fusils, Or etc…

Au niveau du territoire communal, trois catégories d'artisanat sont pratiquées :

- **L'artisanat d'art :** la bijouterie avec le travail de l'or, de l'argent et du cuivre ; On dénombre plus de05 bijouteries dans la ville.
- **L'artisanat utilitariste :** les outillages, les nattes et coussins, les selles de chameaux, les ceintures traditionnelles, la menuiserie de bois, la construction métallique, la tannerie traditionnelle, la tapisserie, la couture (10 ateliers de coutures et 03 cordonneries) ;
- **L'artisanat de service** : la plomberie, la mécanique, l'électricité etc….

Les Contraintes identifiées par le CCC au niveau de ce secteur sont :

- Manque d'appui de la part des autorités nationales et des partenaires étrangers
- Insuffisance de moyens des producteurs et artisans
- Absence de foire, de marché hebdomadaire, de lieu d'exposition des produits
- Concurrence des produits industriels
- Absence de programme de formation destinée aux artisans traditionnels.

II.1.5. Tourisme :

Malgré l'existence d'opportunités et de potentialités touristiques riches et variées, l'activité touristique à Adel -Bagrou reste presque inexistante. En effet, l'existence des aires de détente au niveau de certaines ''tamourts et Forêts (Jrana , Vedra, Erravigh**),** les nouvelles possibilités fournies par le développement du réseau routier national et sous régional , la dynamique du secteur de l'artisanat (fabrication d'objet d'art) et le Développement urbain de la ville favorisé par son électrification et l'extension du réseau de la SNDE offrent autant d'ouverture et d'occasions pour éveiller certains artisans et investisseurs locaux dans la construction des auberges , de studios, des appartements, d'hôtels et de restaurants, d'aménagement de sites touristiques, mais également dans la vulgarisation des produits de l'artisanat local.

De plus, l'installation de nouvelles institutions étatiques (Services étatiques, Programmes Nationaux de Développement, organismes du système des nations, missionnaires de l'Etat, et ONGs internationales, il n'est pas exclu dans un proche avenir que l'activité touristique à Adel-Bagrou connaisse une très grande affluence amenant certains opérateurs à investir dans le secteur.

Les contraintes au secteur touristique évoquées par le CCC se résument à :

- Absence de structures d'accueil des touristes et de sites touristiques aménagés
- Manque de promotion du secteur au niveau des responsables locaux
- Manque d'expertise chez certains promoteurs
- Mentalités rétrogrades des populations sur le secteur touristique (Dépravation des mœurs, acculturation, banditisme et délinquance. etc...)
- Insuffisance notoire des infrastructures d'accueil à Adel Bagrou
- Manque de professionnalisme des opérateurs.

II. 1.6 Routes et Pistes

La commune d'Adel Bagrou souffre d'un enclavement prononcé qui rend difficile les déplacements à l'intérieur de son territoire. Elle est reliée à la capitale régionale Néma par une piste de 160 km environ, difficile à parcourir. Cette piste est argilo-limoneuse, parsemée de petits ravins. Pendant l'hivernage sa pratique devient assez ou même quasi-impossible à certains endroits à telle enseigne que les véhicules sont obligés de la contourner. Les autres pistes et routes servant de liaison entre Adel-Bagrou et les localités de la commune ou frontalières avec le Mali sont également impraticables en hivernage.

En attendant la route bitumée qui devrait relier Néma à Adel Bagrou en passant par Amourj (60 km déjà réalisé) et Bousteila, les populations sont souvent coupées de localités avoisinantes pendant la saison de pluies.

Contraintes identifiées par les membres du CCC d'Adel-Bagrou :

- Absence d'infrastructures routières bien aménagées pour désenclaver la commune
- Enclavement prononcé de la Commune, surtout en hivernage.
- Inexistence de gare routière à l'intérieur de la ville.
- Absence d'un cadre organisationnel du secteur du transport routier.
- Négligence de l'infrastructure de la part de la commune.
- Manque de passages de franchissement (Ponts et Dalots) entre Amourj et Adel-Bagrou.

II.1.7. Transports

Soumise à un relief plat et argilo-limoneuse, parsemée de petits ravins et Pendant l'hivernage sa pratique devient assez ou même quasi-impossible à certains endroits à telle enseigne que les véhicules sont obligés de la contourner. La Commune et partant la Capitale Communale ''Adel-Bagrou'' connaît un enclavement prononcé pendant l'hivernage empêchant tout véhicule de circuler et freinant largement le développement urbain de la capitale Communale.

L'importance des échanges commerciaux ajoutés au développement des secteurs de l'artisanat et des services font que la ville d'Adel-Bagrou souffre actuellement de problèmes d'engorgement de circulation tous les jours au niveau du marché central et sur d'autres artères principaux et plus particulièrement à certaines heures de la journée, notamment le matin entre 9h et 13h pour l'entrée des véhicules et le soir à partir de 15 h pour la sortie des voitures de transport.

Malgré ces difficultés du moment, l'automobile reste le mode de transport le plus couramment utilisé, notamment sur les longues distances. L'usage des motos demeure également assez important.

A l'origine de cette situation, les membres du CCC énumèrent les contraintes suivantes :

- Insuffisance des infrastructures routières au sein de la ville.
- Manque de moyens et d'organisation des populations.
- Inexistence d'une zone de déchargement pour transporteurs.
- Occupation illégale de terrains à l'intérieur de la ville.
- Absence d'un cadre organisationnel du secteur du transport routier.
- Absence de plans de lotissement pour certains quartiers et de '' SDAU''.

Solutions préconisées par le CCC :

- Désenclavement de la ville (Construction du tronçon Amourj-Adel Bagrou);
- Aménagement des principaux axes de la ville ;
- Construction d'une gare routière
- Élaboration d'un SDAU.

II.1.8. Banques et Établissements de Micro Finance

Le Développement du Commerce et des activités de productions artisanales et maraîchères n'a pas encore attiré les institutions bancaires et établissements de micro finances à s'installer à **Adel Bagrou** pour la mise en place de crédits pour les projets et programmes de Développement.

De nos jours, le secteur financier Compte une seule Banque à Adel Bagrou : Présence de la banque commerciale, **''Nouvelle banque de Mauritanie NBM''** qui est en difficulté actuellement. Cette banque travaille seulement avec les grands commerçants de la place, les institutions d'état, les projets de développement nationaux et organismes internationaux, les organisations de la Société civile et autres bailleurs de Fonds. Les producteurs locaux tournés vers l'informel n'ont pas de contact avec cette institution financière et en conséquence ne bénéficient d'aucune retombée économique de sa part.

Par ailleurs, on note également la présence de services financiers postaux (Mauripost) et du Trésor / Percepteur et de quelques institutions de crédit et d'Epargne, telles que CAPEC, COPEC (condition féminine), l'APME (association pour la micro entreprise) et EMEL (ONG Nationale).

Malgré le Développement des activités commerciales, artisanales et de transports au niveau de la Commune, il n'existe aucune sociétés d'assurance à**Adel Bagrou**.

Devant une telle situation, le CCC recommande à l'Etat et aux organismes internationaux présents au Hodh El Charghi d'accorder et de prêter main fortes aux producteurs locaux par des facilités d'accès aux crédits et un encadrement technique conséquent pour un développement économique harmonieux et durable de la ville et partant la Commune **d'Adel Bagrou**./.

II.1.9. Infrastructures commerciales (marchés, abattoirs)

Adel-Bagrou, **ville commerçante** dispose de quelques infrastructures commerciales, notamment, en termes d'abattoirs, de marchés, bien qu'elles restent, encore, insuffisantes. Avec l'électrification, l'adduction d'eau potable en sus de la proximité de certaines grandes villes maliennes, les activités commerciales ont connu un grand développement ces dernières années.

L'essentiel des activités Commerciales sont concentrées au marché Central de la ville, les Boutiques placées tout autour et le long de la rue principale du Marché.

Les principaux équipements marchands de la ville concernent :

- le marché Central : 1000 Boutiques et Un hangar ;
- le marché au bétail : une aire de parcage des animaux sans aménagement, ni clôture.
- Un petit abattoir vétuste qui nécessite extension et réhabilitation ;
- 05 Fourrières qui rapportent des recettes pour le fonctionnement de la commune, en moyenne (180.000 MRU/an)

En plus de ces équipements marchands, la commune dispose d'un hôtel de ville clôturé avec deux bâtiments :

- Un premier bâtiment en banco sur financement propre de la Commune
- Un second en béton et équipé par le PNIDDLE en 2018.

Les contraintes avancées au niveau de ce sous-secteur par le CCC sont :

- Insuffisance et vétusté des équipements
- Engorgement des rues au niveau du Marché central
- Concentration du marché d'approvisionnement en produits de première nécessité au centre-ville ;
- Faiblesse du pouvoir d'investissement des populations
- Mauvais état des routes et pistes desservant la ville et enclavement prononcé en hivernage de la Commune

II.2. Infrastructures et Équipements sociaux de base

II.2.1. Santé

Sur la base des données collectées auprès de la DRAS de Néma et des résultats de la concertation, la commune d'Adel –Bagrou dispose des infrastructures sanitaires suivantes :

- 01 Centre de Type B
- 01 centre de type non encore classé (Quartier Dewla ; en construction)
- 05 Poste de Santé
- 01 Ambulance en Panne depuis deux mois
- 01 CRENAS/ CRENI
- 01 Comité de santé non fonctionnel

Pour le Personnel en service, on compte :

- 01 médecin Chef, actuellement en Formation
- 01 Technicien supérieur (T.S)
- 02 Sages-Femmes d'Etat (S.F)
- 02 Infirmiers d'État(IDE)
- 08 Infirmiers médico-sociaux (IMS)
- 02 Accoucheuses
- 01 Garçon de Salle
- 01 Gardien

NB : Tout ce personnel exerce sans la présence d'un médecin chef.

Photo 10 : Vue d'ensemble sur l'état du Centre de santé à Adel Bagrou(cliché *Agora 2016)*

Le centre de Santé **d'Adel Bagrou** est relativement ancien. Il est construit en béton armé et moyennement équipé en termes de portes et fenêtres pouvant garantir une sécurité et une certaine dignité aux patients. Il dispose de **4 salles** construites en béton armé conformes aux normes du Ministère de la santé (photo 11). La mairie a rajouté au bâtiment construit **une salle de 7/4** en béton afin d'améliorer les capacités du centre. Il existe un nouveau centre en construction sur financement ''ISKANE'' dont le statut n'est pas déterminé (CS de type A ou B). Les évacuations vers la capitale régionale sont fréquentes compte tenue des insuffisances en personnel répondant à la demande locale. La couverture sanitaire pour la ville est assurée à plus de **85%** et les maladies les plus courantes sont : le paludisme, les diarrhées, les rhumatismes et les insuffisances respiratoires et la malnutrition

Les difficultés et insuffisances constatées au niveau du secteur lors du CCC sont :

- Insuffisance des infrastructures sanitaires
- Un personnel médical insuffisant
- Un sous équipement des établissements
- Les pharmacies et les postes de santé ne sont pas alimentés convenablement
- Le manque d'ambulance (la seule ambulance qui existe, est en panne depuis Deux mois)
- Absence du Médecin Chef qui est toujours en Formation
- Insuffisance dans la prise en charges des femmes pour le suivi et à l'accouchement
- Comité de santé non fonctionnel
- Absence du privé dans le secteur de la santé
- Inexistence de Chirurgien obstétricale et d'ophtalmologue
- Manque d'électricité dans les structures de santé (Pas de groupes ou énergie solaire)
- Sous-alimentation et mal nutrition aigues des enfants au niveau de la Commune

Parmi les solutions, le CCC insiste sur :

- Extension et Équipement du centre de santé et sa transformation en un Centre de type A
- Promouvoir la santé maternelle et infantile
- Prise en charges des malades indigents
- Équipement du centre de santé de source d'énergie alternative (solaire par exemple).
- Fourniture d'une ambulance.
- Renforcement de la pharmacie du centre de santé.
- L'approvisionnement en médicaments des pharmacies et des postes de santé ;
- Acquisition de 10 lits pour les hospitalisations
- L'affectation d'un chirurgien obstétricale et d'un ophtalmologue à Adel-Bagrou
- Création de deux (02) postes de santé dans les grandes localités de la Commune ;
- Affectation d'un ophtalmologue et d'un gynécologue au Centre de santé
- La création de CRENs pour résoudre les problèmes de malnutrition aiguë chez les enfants ;
- La mise en place au niveau communal de 03 chaînes de froid pour la vaccination ;

II.2.2. Éducation:

a) Enseignement préscolaire

En général, dans la Wilaya du Hodh Echargui, l'enseignement préscolaire est peu développé vu spécialement la prédominance de l'enseignement originel. Toute la Wilaya compte seulement 2 établissements publics et 14 établissements privés[3].

Concernant la ville d'Adel Bagrou, il n'existe pas de jardins d'enfants ni public ni privé, cependant, on compte plus de 200 Mahadras avec une capacité de 50 élèves par Mahadras (Données 2019/2020). Par référence au diagnostic, on prévoit la **construction de sept jardins d'enfants dans chaque quartier de** la ville.

b) Enseignement Primaire et secondaire

Au niveau de l'éducation, la commune d'Adel Bagrou dispose de :

- 54 écoles fondamentales dont **07** à cycle Complet**03 nécessitent** réhabilitation
- 54 APE (Associations de Parents d'élèves) plus ou moins fonctionnelles.
- 01 collège/lycée,
- 200 Mahadra (école coranique) répartis sur l'ensemble du territoire communal
- 220 mosquées dont 50 ''jamaes '' pour la prière du vendredi
- Aucune école Maternelle n'est signalée dans la commune.

Un effectif de 102 enseignants assure la formation de 7 350 élèves. Dans cet effectif, le nombre de filles (4 410 individus) fait un taux de 60 %. L'effectif des garçons est de l'ordre de 40 %, soit 2940 garçons. Le ratio enseignant élèves qui est de 0,014 %. Il reste, extrêmement, faible et fait de la commune l'une des plus mal loti en matière d'enseignement fondamental

Selon les membres du CCC, les difficultés du secteur se résument à :

- **Au niveau du Fondamental**, plus de la moitié des écoles de la commune sont vétustes et manquent parfois d'équipement en tables et bancs. Elles méritent d'être complètement réfectionnées régulièrement à défaut d'être refaites. De plus, plusieurs écoles sont en sur-effectifs (+ de 100 élèves par salle). Elles manquent de clôtures, de toilettes et ne sont pas raccordées aux réseaux d'eau et de l'électricité. Le niveau des élèves, selon les membres du CCC est moins que la moyenne.

Photo 11 : Vue partielle de l'Etat de l'Ecole I d'Adel Bagrou/Cliché Agora 2016.

- **Au niveau du Secondaire (01** collège/lycée), **le CCC avance :**
  - Une insuffisance notoire du nombre d'établissements par rapport aux besoins
  - Le Lycée /collège est vétuste et nécessite une augmentation de salles de classes à défaut d'être réhabilité.

[3] Monographie régionale, Bescad 2017.

- Certains élèves du Collège utilisent les locaux ou salles de classe de l'école primaire.
- Le sureffectif au secondaire (120 élèves / salle)
- Déficit d'équipement en tables-bancs.
- Les livres scolaires ne sont pas en quantités suffisantes
- Les tableaux-noirs et la qualité de la craie sont médiocre
- Les laboratoires sont inexistants (à équiper)
- Une crise d'infrastructure du fondamental et du secondaire
- Niveau des élèves est moins que la moyenne.

- **Au niveau des mahadras et mosquées :**

En plus de l'instruction religieuse qui y est dispensée, ces mahadras jouent un rôle inestimable en matière d'alphabétisation des jeunes bien qu'elles concurrencent souvent l'enseignement public. Toutefois, Il convient de signaler les contraintes suivantes :

- Insuffisance des locaux et des équipements
- Locaux inappropriés pour une minorité des mahadras (Cours dispensés dans les maisons sous des hangars, tentes, toitures protégeant du soleil, grands arbres etc…)
- Manque d'appui matériel et financier des marabouts
- Sur-effectif des élèves au niveau de certaines mahadras

II.2.3. Hydraulique et assainissement

Depuis sa création, **Adel Begrou** a toujours souffert d'un déficit criant en eau potable. En effet et contrairement à la plupart des communes du Hodh El Chargui, celle d'Adel Bagrou ne dispose d'aucun forage sur le territoire communal. Les trois forages (1 sondage selon le RGPH 2013) qui alimentent à ce jour la commune sont situés dans la commune voisine de Bougadoum. Ces 3 forages tarissent chaque année en période de saison sèche (Mai-Juin).

De nos jours, le projet d'alimentation à partir de la nappe souterraine de ''**Boughla'' (70 km)** est en cours (achèvement prévu avant la fin de l'année). Un **château d'eau de 1.200 m3** est déjà construit mais l'inauguration s'est un peu retardée. Le problème de manque d'eau pour le Chef-lieu de la Commune est presque définitivement réglé. Il reste juste le problème de l'extension du réseau au niveau des quartiers périphériques qui ne sont pas raccordés.

Photo 12 : Château d'eau (en cours d'achèvement) pour alimenter la ville de Adel Bagrou, chef lieu de la Commune/cliché BUMEC- 2020

D'un point de vue assainissement de base, la commune rurale **d'Adel Bagrou** ne dispose **d'aucun système d'assainissement de base** au sens véritable du terme. Les nombreux déchets solides sont, directement, jetés sur place et en vrac même au niveau du chef-lieu de la commune. La commune ne dispose d'aucun centre d'enfouissement technique digne de ce nom.

La mairie ne possède pas, non plus, de système de collecte des ordures ménagères comme celle d'Amourj. Les eaux des latrines s'écoulent sur la nature notamment au niveau de l'agglomération d'Adel Bagrou. Les eaux stagnantes montrent une vraie pollution par le développement de bandes verdâtres. L'eutrophisation des marres permanentes, au niveau d'Adel Bagrou même, illustre bien ce phénomène comme l'indique la photo **12 suivante :**

Photo 13 : Vue sur une mare en plein centre installation de tuyaux d'évacuation des eaux des pluies de la ville d'Adel Bagrou/Cliché BUMEC 2020

En attendant la solution salutaire et imminente du Manque d'eau à Adel –Bagrou par **le projet ''D'HAR''**, actuellement en cours d'exécution, les membres du CCC préconisent, l'amélioration du réseau d'adduction en eau par :

- Une extension du réseau,
- Réfection et approfondissement des puits cimentés dans toutes les localités de plus de 100 habitants pour l'accès à l'eau potable.
- Construction de 4 forages à Mborya, Tejemoua Oum sfeiya, Rmeidi et amghaidiya.

L'assainissement est presqu'inexistant au niveau de la commune même si des moyens peuvent être mobilisés dans cette optique. Aucun système d'assainissement des eaux de pluie n'existe dans la ville d'Adel -Bagrou.

II.2.4. Energie

La commune dispose d'un réseau électrique de la SOMELEC[4]. La ville d'Adel Bagrou elle-même qui fait partie du périmètre urbain s'étend sur 2 ou 3 km même si la plupart des quartiers ne sont pas encore électrifiés, surtout ceux qui sont à la périphérie de la ville. La distribution de l'électricité est assurée localement par la SOMELEC, à travers 02 groupes électrogènes vétustes, respectivement de 400 et 200KVA. Ces deux groupes n'arrivent pas à alimenter convenablement une ville qui compte 8.756 habitants et pour un nombre actuel de 1.100 abonnés. En période de chaleur (Avril- Août) les délestages, coupures et arrêts sont si fréquents que les populations ne cessent de se plaindre auprès de l'administration pour que la SOMELEC mettent fin à cette situation.

Depuis deux ans, la SOMELEC était à pied d'œuvre pour la construction d'une nouvelle centrale de 02 MEGA/WATT pour alimenter non seulement Adel-Bagrou, mais également les villes **d'Amourj et de Bougla.** De nos jours, cette Centrale, diamétralement opposée à l'ancienne et située à l'Est de la ville d'Adel Bagrou est achevée et n'attend plus que son inauguration, prévue en Décembre 2019.

L'usage du bois de chauffe et accessoirement du charbon reste la règle en matière d'énergie pour les populations de la commune. Le gaz butane est, pratiquement, inexistant.

[4] Société Mauritanienne de distribution d'électricité (société parapublique)

Les contraintes évoquées par le CCC sont :

- Vétusté du matériel
- Fréquences des délestages et Coupures d'électricité
- Incapacité d'accompagner l'extension de la ville (quartiers périphériques non électrifiés)
- Etat détérioré du tiers (1/3) des poteaux attaqués par les termites.

II.2.5. Voies de Communication et Télécommunication

Au niveau des télécom et communication, la commune d'Adel Bagrou dispose de tous les réseaux GSM existant sur le territoire national à savoir Mauritel, Mattel et Chinguitel avec un débit d'internet moyen. En des antennes placées de part et d'autres de la ville, aucun de ces opérateurs ne dispose d'un siège propre à lui sur le territoire Communal. L'accès à Internet demeure difficile et la qualité des services nécessitent des améliorations avec tous les trois opérateurs dont les pertes de réseau sont fréquentes.

II.2.6. Jeunesse, Sport et Loisirs

La ville d'Adel-Bagrou et partant la commune fait face à un manque énorme d'infrastructures sportives et culturelles. A ce jour, elle ne dispose que :

- Un stade municipal en cours de construction avec le PNIDDLE
- Des espaces vides servant de terrains de foot Ball au niveau du centre-ville ;

Contraintes :

- Manque d'infrastructures et d'équipements sportifs (maisons de jeunes)
- Manque de protection des aires de jeux
- Absence d'un plan d'action
- Manque d'organisation et d'encadrement des jeunes

Recommandation du CCC :

- Construction de maisons des jeunes
- Achèvement et réception du stade municipal actuel/PNIDDLE
- Appui et organisation des jeunes

II.2.7. Environnement et Assainissement

Il n'existe pas de réseau de collecte ni d'assainissement collectif des eaux usées. Les seuls systèmes en place sont les systèmes individuels peu efficaces. La ville est coupée en deux en hivernage par une mare en plein centre-ville et toutes les rues sont boueuses empêchant ainsi toute circulation. Face à cette situation, la commune d'Adel-Bagrou ne bénéficie à ce jour d'aucune collecte régulière des ordures ménagères.

Contraintes :

- Absence de matériel et d'équipement de collecte.
- Inexistence de décharge finale
- Manque de moyens de transport pour l'évacuation des ordures
- Le ravinement des rues
- La mentalité des populations
- L'inaccessibilité des certains quartiers

Pour relever les défis dans ce domaine, le CCC recommande la mise en œuvre d'un système intégré de gestion des déchets pour la ville par :

- Fourniture de 3 camions-culbuteurs
- Aménagement de la décharge
- Fourniture du matériel de ramassage.

II.3. Dynamisme des acteurs :

L'ordonnance 87-289 du 20 octobre 1987, instituant les communes, les a chargées de la gestion des intérêts communaux et des services publics répondant aux besoins de la population locale qui, par leur nature ou leur importance, ne relèvent pas de la responsabilité de l'État.

II.3.1 Acteurs locaux (CCC, OSC…)

Réunion du CCC : Photo Bumec -2020

- **Relations entre la commune et la Tutelle :**

Le maire et ses collaborateurs ont jugé que les relations avec le Waly, le Hakem et le Chef d'arrondissement (Tutelle) sont excellentes : Aussi bien dans l'examen des budgets pour approbation, pour les délibérations et convocation du Conseil municipal, tout se passe bien et on enregistre rarement des rejets.

- **Relations entre la commune et les services techniques de l'Etat : ''SDE''**

Les appuis apportés par les services techniques de l'Etat (Elevage, Agriculture, Hydraulique, Santé, éducation, etc..) sont limités et se passent par le biais du Hakhem. Ils concernent généralement les réceptions et inauguration d'infrastructures, l'obtention de visas ou autorisation préalable pour la réalisation de certains projets de Développement.

Sans l'obligation préalable de ce visa pour le démarrage de certains projets, les contacts entre les services déconcentrés et la commune seraient rares.

- Les raisons de l'absence des Services Techniques au niveau des communes seraient, principalement dues : (i) au manque de moyens logistiques et au nombre relativement réduit des effectifs des Services. Malheureusement, pour ces deux raisons, précédemment citées, la Commune n'est pas en mesure d'y apporter une solution.
- Un des paradoxes de la décentralisation concerne l'aspect de la gestion des infrastructures scolaires et celles de santé. L'Etat confie l'entretien de ces infrastructures à la commune, mais celle-ci n'a pas droit de regard sur les moyens de fonctionnement mis à la disposition de la DREN et de la DRASS.

Dans l'ensemble, les relations entre les services techniques de l'Etat et la Commune sont jugées satisfaisantes. On doit cependant trouver des solutions par rapport au transport et à l'hébergement

des missionnaires de l'État disponibilisés par les autorités administratives locales en faveur de la Commune.

Toutefois, le ''**CCC**'' regrette que la commune ne soit pas impliquée systématiquement dans la planification des actions sectorielles.

- **Relations entre la commune et les autres communes :**

La **Commune d'Adel-Bagrou** est membre de l'AMM et du Collectif de Maires du Hodh El Charghi pour lesquelles, elle s'acquitte régulièrement de ses cotisations. Elle est membre du Bureau du ''CMHC'' et participe activement à toutes les prises de décisions, paraphe et signe toutes les conventions/ accords conclus entre les communes du ''CMHC'' et ses partenaires au Développement. Elle demeure engagée à faire de cette association un moteur du développement Communal en Assaba et c'est la raison, pour laquelle, le Maire actuel assure membre du Bureau du collectif des Maires du Hodh EL Charghi.

- **Relations entre la commune et la société civile** :

La Commune **d'Adel-Bagrou** compte sur son territoire plus de 250 Coopératives féminines regroupées en une Union des coopératives féminines **d'Adel-Bagrou**, d'associations traditionnelles des jeunes de la Commune, de parents d'élèves et plusieurs associations villageoises et pastorales.

Cependant, le CCC est très peu opérationnel à cause de la faiblesse des moyens de la commune pour le faire fonctionner. En outre, le CCC **d'Adel-Bagrou** pourrait capitaliser l'expérience des Organisations de la Société Civile en son sein pour mieux orienter sa stratégie de développement. La majorité des membres du CCC (Maire, Sectoriels, Elites, OSC, etc.) sont moyennement lettrés et ont une bonne connaissance des problématiques et ils manifestent une volonté remarquable de contribuer au développement de leur commune.

- **Relations entre la commune et les acteurs du secteur privé** :

Dans l'exécution de ses projets (Construction de salles de classes, de marchés, hangars, seuils de retenue d'eau et puits) la Commune **d'Adel-Bagrou** a travaillé avec plusieurs opérateurs privés locaux ou originaires de la Wilaya à travers ses procédures de passation de marchés.

Généralement les choses se passent bien, mais il arrive dès fois que les choses se passent mal avec certains opérateurs dont la qualité des services n'est pas satisfaisante ou le non-respect des délais. Dans tous les cas de figure, le Maire et ses collègues assistés du SG soulignent que le manque d'expérience de certains opérateurs et le non-respect des délais d'exécution constituent réellement un problème majeur dans leurs relations avec le secteur privé local.

En plus des entreprises BTP, on enregistre depuis 2013 avec l'ouverture de la route Néma, Amourj, Bassiknou et le Développement du Commerce et des échanges avec le Mali et l'arrivée des réfugiés maliens et des organismes Nationaux et internationaux ,on assiste de jours en jours à la création et l'installation progressive d'opérateurs privés comme la NBM, les pharmacies privés(04), des mini laiteries (01) de Femmes **d'Adel-Bagrou**, des unités artisanales de tannage de peaux brutes, des boulangeries, des cabines téléphoniques et opérateurs de transferts d'argent ''GAZA, TEDEMOUNE et WAFA.

Dans la mise en œuvre des leurs activités, le CCC déplore qu'en dehors de la Banque existante, tous les autres opérateurs privés agissent jusqu'à nos jours dans le système informel, donc difficilement saisissables et ne contribuent en rien au fonctionnement de la Commune.

- **Relations entre la commune et les Partenaires techniques et financiers : ''PTF''**

La commune collabore avec plusieurs partenaires techniques et financiers travaillant sur son territoire, notamment l'Etat, le PNIDDLE, le PAM, le CSA, ACF et l'UNICEF.

Les réalisations des partenaires suivants ont pu être identifiées :

Institution d'appui	Activités
ETAT (FRD)	Financement annuel du Fonds Régional de Développement
PNIDDLE **(Programme National Intégré d'Appui à la Décentralisation, au Développement Local et à l'Emploi des Jeunes)**	Construction d'infrastructures sanitaires et scolaires, en plus d'assurer l'élaboration du PDC de la commune (2017-2018)
PRAPS	Alimentation et Santé animale : Construction de Parcs de vaccination)
''CSA'' Commissariat à la sécurité alimentaire	Réhabilitation digues, protection de cultures, et la promotion du maraichage
''PAM'' Programme Alimentaire Mondial	Appui à la gestion de la crise humanitaire causée par la sècheresse: Réhabilitation digues, protection de cultures, et la promotion du maraichage(vivre contre travail)
''ACF'' Action Contre la Faim	Equipement des infrastructures sanitaires et scolaires, Appui au secteur Agropastoral
''UNICEF''	Hygiène et santé; Sensibilisation et vaccination des enfants

Tableau 3:PTF appuyant la Commune d'Adel - Bagrou

Il convient toutefois de noter qu'en dehors de l'Etat qui subventionne la commune, le PNIDDLE est le partenaire technique et financier le plus important. Comme l'Etat, le PNIDDLE finance la construction d'infrastructures sanitaires et scolaires, en plus de l'élaboration du PDC de la commune.

Des appuis conséquents dans le cadre de la lutte contre la pauvreté et pour le Développement des activités agricoles, de maraîchage et de l'élevage ont également été fournis par les autres partenaires dont notamment, le PAM, le CSA, l'UNICEF, le RIMRAP et ''PRAPS''(Banque Mondiale).

En outre, la commune collabore avec les services déconcentrés de l'Etat travaillant sur son territoire, dont elle sollicite l'appui en cas de besoin par le biais de la tutelle, mais avoue ne pas être sollicitée par les services de l'État dans le cadre de la préparation et de la mise en œuvre de ses investissements sectoriels.

- Diaspora

La Commune **d'Adel-Bagrou** dispose d'un potentiel important de jeunes ressortissants à forte majorité d'hommes vivant en dehors du territoire communal.

A ce jour, aucune action en matière de développement ne peut être attribuée au dynamisme de ces jeunes migrants. Cependant, la diaspora pourrait avoir un grand rôle à jouer dans le développement de la commune. Il ne s'agira pas nécessairement d'un apport financier, mais d'une ressource potentielle importante, car elle est en mesure de mener, pour le compte de sa commune d'origine, une diplomatie d'influence et de faciliter la recherche de ressources et de partenariats. Elle peut aussi contribuer plus directement au développement de la commune en apportant son expertise et/ou des financements, par exemple dans le cadre des partenariats public-privé.

La commune doit, non seulement être ouverte à ce type de concours, mais aussi, encourager la constitution de laboratoires d'idées (think tanks), structures de concertation et de conseil qui permettent des processus participatifs de décision ou, à tout le moins, d'orientation. Cette composante de la population de la commune est susceptible de participer activement ou de contribuer au financement du PDC de la commune. C'est pour cela qu'il est nécessaire de l'associer à la recherche de solutions pour transcender les difficultés qui pourraient se présenter lors de la mise en place de ce PDC.

II. 4. L'Institution Communale

Images : Bumec 2020

II.4.1. Organisation

Par rapport aux réalités socio-économiques et du niveau de vie actuel des populations, il demeure nécessaire et important de présenter ici une image réelle de la situation de la commune **d'Adel-Bagrou** basée sur une analyse diagnostic pertinente afin de mesurer les forces et faibles de la Commune.

- ☞ Organisation administrative : l'organe délibérant et l'exécutif

Tableau07 : Les organes délibérants de la commune **d'Adel-Bagrou**

Dénomination	**Nombre**	**Hommes**	**Femmes**	**Observations**
Conseillers municipaux	21	14	07	
Adjoints au Maire	05	05	00	
Régularité des sessions	2fois/an au moins	N/A	N/A	
Règlement intérieur	Existant	N/A	N/A	
Commissions permanentes	Administrative et Financière			
	Marchés/ Technique			
	Dév/Coop et Aménag-urbanisme			
	Sociale			
	Des Achats '' CIAC ''			

Comme le montre les deux tableaux ci-dessus, le Conseil Municipal de la commune **d'Adel-Bagrou** compte **21 membres** tous en activité et comprenant entre autre un Maire et Cinq (05) adjoints. Malgré la représentativité acceptable des femmes au sein du conseil (33%), on déplore leur absence au niveau des adjoints du Maire. De plus, on note le faible niveau des membres de cet organe délibérant qui varient entre BEPC, collège, primaire, Mahadra et analphabète.

Le Conseil Municipal est doté d'un règlement intérieur et a pu constituer des commissions permanentes spécialisées comme :

- La commission Administrative et Financière ;
- La commission des marchés /Technique
- La commission sociale.
- La commission Dév/Coop et Aménag-urbanisme
- La commission des Achats ''CIAC''

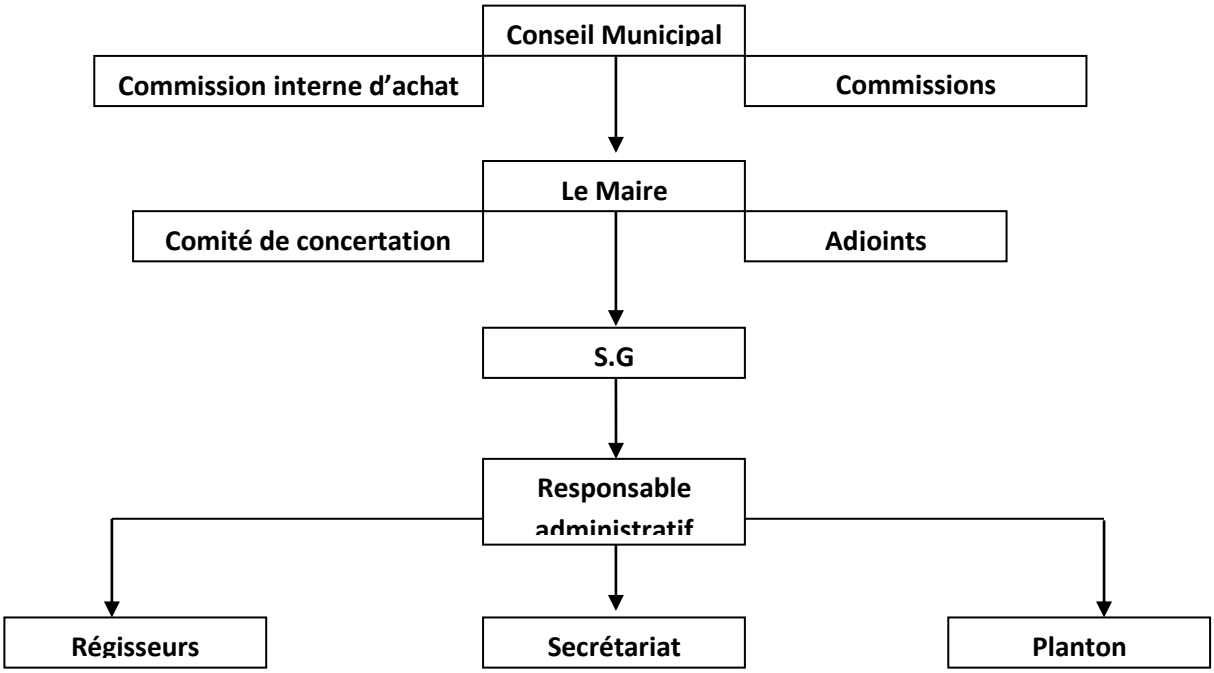
Ces commissions ne sont pas pleinement opérationnelles, tout comme le bureau municipal qui se réunit uniquement pour les sessions budgétaires et au moins deux fois par an.

La commune dispose, cependant, d'un secrétariat administratif et, par conséquent, de certains registres pour le courrier arrivée et départ et d'un système d'archivage embryonnaire.

La commune tient au moins deux sessions ordinaires sur les quatre obligatoires du Conseil Municipal. Les sessions du Conseil sont convoquées par le maire, qui définit l'ordre du jour et envoie les courriers de convocation au moins trois jours avant la date de la tenue de la réunion. Les décisions du conseil municipal sont sanctionnées par une délibération. Les réunions du conseil municipal sont relatives à la préparation du budget prévisionnel, la préparation du budget complémentaire et l'approbation du compte administratif.

II.4.2. Organigramme :

L'organisation de la commune de Adel Bagrou est présentée dans l'organigramme ci-après conformément à la délibération /Session n°03/2015 :



Cependant, la réalité aujourd'hui est différente de l'organigramme ; en effet, la Commune ne dispose pas de SG. L'effectif du Personnel est actuellement composé de 10 Agents : Un RAF qui centralise tous les documents administratifs et prépare les réunions du Conseil Municipal, 06 Régisseurs pour assurer le recouvrement, 01 Secrétaire,01 planton et 01 Gardien.

Selon le Maire, les tâches dévolues à chacun des membres du personnel sont :

- **Le RAF :** En l'absence d'un SG, le RAF assure la Préparation, le suivi du budget et la Gestion du personnel Communal. Il organise et assure le recouvrement des recettes communales et leur suivi. Il gère les finances, les moyens généraux de l'hôtel de ville et les fournitures de bureau.
- **Les 06Régisseurs** assurent la collecte des recettes, la Tenue de la comptabilité des tickets, des timbres et l'établissement des états de virement.
- La **Secrétaire a**ssure le Secrétariat du Maire, effectue le classement des dossiers, gère le courrier, délivre et décharge les Courriers de la Commune.
- **Le Planton** assure la distribution du courrier, le nettoyage des locaux de l'hôtel de ville, des équipements, matériels de la mairie et prépare les réceptions à l'hôtel de ville.
- **Le Gardien :** Comme l'indique son nom, assure la surveillance des locaux de la Commune en dehors des heures de services.

NB : Toutefois, il faut souligner que, le manque de Secrétaire Général et de personnel qualifiés affecte lourdement le fonctionnement actuel de la Commune. La Commune pourrait mieux jouer son rôle, en appliquant son organigramme de 2015et en optant pour un personnel adéquat, de haut niveau et compétent, notamment un SG, un ADL, un technicien supérieur '' T.S'' pour la voirie urbaine et un spécialiste en recouvrement Fiscal.

En effet, une grande entité Communale comme celle **d'Adel-Bagrou** qui sur le plan démographique occupe la 2ème place au niveau régionale, après celle de Vassala-Néré (**273** localités et **57.734** habitants en 2019) et connaissant un afflux important de populations et des échanges commerciaux importants ne peut réellement fonctionner avec un personnel réduit, sans niveau et ni qualification. Réellement, deux personnes, notamment un maire, assisté d'un RAF, sans SG, ni agent de Développement local (ADL), un Responsable technique, un spécialiste de Voirie et un spécialiste en recouvrement Fiscal ne peuvent assurer la Bonne marche d'une institution communale.

II.4.3. Zoom sur la situation financière de la Commune

a- Mobilisation des ressources :

Les recettes de fonctionnement de la commune se situent à 26 millions d'Ouguiya anciens en 2018. La structure de ces recettes est dominée par les subventions de l'État représentant près de 90%, ce qui montre la faiblesse des ressources propres de la Commune et traduit l'absence d'un dispositif de recouvrement performant.

Les ressources propres de la commune capitalisent 2.66 millions d'Ouguiya anciens en 2018, partagées entre les impôts communaux (89%) et les taxes communales (11%). Le poste Impôts communaux est totalement constitué des patentes ; quant aux taxes communales l'activité du commerce constitue la seule source.

Les taxes communales se chiffrent uniquement à 30000 MRU tandis que la commune est à vocation commerciale par excellence avec plus de 4000 boutiques de différentes tailles.

Une volonté politique et un personnel de recouvrement compétent et actif sont un passage obligé pour le développement des ressources et le financement de l'action de développement de la Commune. La nécessité également de développer des infrastructures vitales telles que les marchés, les abattoirs permettra à la commune de mettre en valeur le potentiel marchand l.

Tableau : Structure des recettes par chapitre pour la commune d'Adel Begrou en 2018.

LIBELLE	2018	Structure des recettes par chapitre 2018
Impôts communaux	236 957,00	**9,08%**
Taxes communales	30 000,00	**1,15%**
Subvention de fonctionnement	2 343 132,00	**89,77%**
TOTAL DES RECETTES REELLES DE FONCTIONNEMENT	2 610 089,00	**100,00%**
Résultats d'exploitation exercice antérieur	-	**-**
TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT	2 610 089,00	**100,00%**
Ressources Financières en capital	6 472 701,00	**100,00%**
TOTAL DES RECETTES REELLES D'INVESTISSEMENT	6 472 701,00	**100,00%**
Excédent d'investissement reporté	-	**-**
TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT	6 472 701,00	**100,00%**

b- Situation des charges de la commune

Les charges de la commune se chiffrent à 25 millions d'ouguiyas anciens en 2018. Les dépenses de la commune sont réparties sur les postes Biens et services consommés (37%), Frais de personnel (42%) et Travaux fournitures et services extérieurs (5%). Le prélèvement pour dépenses d'investissement est de 16% en 2018, traduisant plus ou moins un effort propre à la commune en matière de financement de ses investissements.

Tableau : Structure des dépenses par chapitre pour la commune d'Adel Bagrou en 2018.

LIBELLE	2018	Structure des recettes par chapitre 2018
Biens et services consommés	923 010,00	**36,51%**
Frais de personnel	1 073 900,00	**42,48%**
Travaux fournitures et services extérieurs	134 000,00	**5,30%**
TOTAL DES DEPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT	2 130 910,00	**84,29%**
Prélèvement pour dépenses d'investissement	397 164,00	**15,71%**
TOTAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	**2 528 074,00**	**100,00%**
Immobilisations	4 513 449,00	**82,18%**
Réhabilitation et Gros entretiens du patrimoine communal	978 900,00	**17,82%**
TOTAL DES DEPENSES REELLES D'INVESTISSEMENT	**5 492 349,00**	**100,00%**
déficit d'investissement reporté	-	**-**
TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT	**5 492 349,00**	**100,00%**

II.4.4 Maîtrise d'ouvrage

La commune d'Adel Bagrou dispose d'un Plan de Développement Communal (PDC) réalisé en 2017 par AGORA. Ce plan est en cours d'actualisation dans le Cadre de la préparation de MOUDOUN. Selon le Maire, la Commune (Conseillers) liste annuellement les actions à entreprendre en début d'année et sur la base d'un consensus, elle les inscrits dans son budget de l'exercice en cours et l'applique.

En matière de passation de marchés, la commune avait déjà bénéficié d'une assistance à travers le programme PNIDDLE, mais elle ne dispose pas de toute la réglementation en vigueur concernant la passation des marchés. Les marchés ne sont pas planifiés à l'avance par la commune qui ne dispose pas de personnel qualifié pour réaliser cette mission dans les meilleures conditions.

Pour son programme annuel, elle prépare en conseil municipal un plan d'action prioritaire consigné dans une délibération listant un certain nombre de priorités retenues selon les conseillers et suivant les doléances que certains d'entre eux transmettent au conseil au nom des populations. Elle procède au chiffrage des coûts de manière forfaitaire et par extrapolation aux expériences vécues et parfois par demande de devis.

Notons qu'en matière de procédures de passation de marchés, la commune dispose d'une liste des marchés passés au titre d'un exercice donné surtout depuis 2018-2019 et elle consulte souvent les fournisseurs à travers la règle des trois devis pour faire jouer la concurrence afin de sélectionner les soumissionnaires au moindre coût.

La commune réceptionne les réalisations par le biais d'une commission présidée par le maire, et composée du R.A.F et un représentant du secteur concerné par l'exécution du marché. Elle procède toujours au paiement des prestataires dans les délais.

La commune emploie le RAF dont l'expérience dans le domaine est considérable appuyé par une formation en gestion communale, comme personne chargé de piloter le processus de passation des marchés.

II.5. Analyse des forces et faiblesses de la Commune : ''FFOM''

Dans le cadre de la mise en œuvre du PDEL, la Commune jouera un Grand rôle dans le pilotage des activités de planification, de gestion des fonds disponibles et de suivi -évaluation pour propulser son développement économique et social. Dans cette optique, il s'avère nécessaire à travers le Diagnostic établi de procéder à l'évaluation et l'analyse de ses performances, afin de prévoir les mécanismes et mesures utiles à son bon fonctionnement.

Le tableau ci-dessous présente l'ensemble des forces et faiblesses, ainsi que les opportunités et menaces identifiés au cours du Diagnostic sur le dynamisme de l'institution communale.

Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces
Environnement et développement durable			
✓ Couverture ligneuse importante ✓ Existence des forets ✓ Présence des espèces fauniques	✓ Absence d'un système d'assainissement ✓ Faible capacité communale en matière de gestion et de protection de l'environnement ✓ Forte présence des feux de brousse ; ✓ Absence des SDE en charge de l'environnement au niveau communal ; ✓ Absence d'une stratégie d'hygiène et salubrité ✓ Exploitation intensive des ressources forestières ✓ Pauvreté extrême ✓ Présence des marres d'eau polluée par le bétail, ✓ Présence des eaux usées et divers déchets solides	✓ Exploitation du potentiel ligneux ✓ Opportunités offertes par le prochain désenclavement ✓ Elaboration du PDC de la commune et prise en compte du développement durable ✓ Développement d'une économie verte ✓ Développement de l'éco-tourisme ✓ Mettre en place un système d'hygiène et d'assainissement	✓ Disparition du couvert végétal ✓ Disparition de la flore et de la faune ✓ Augmentation des Températures ✓ Exode rurale ✓ Prolifération des maladies contagieuses (hydrique) ✓ Appauvrissement de la terre dû aux feux de brousse
Education			
Existence des structures d'éducation primaire et secondaire Existence de structure de formation professionnelle Volonté des parents de voir leurs enfants scolarisés Existence des écoles dans les localités de la commune Existence des associations des parents d'élèves dans les écoles Disponibilité des zones communales à accueillir des nouveaux projets scolaires	Infrastructures scolaires insuffisantes Insuffisance des enseignants Insuffisance du matériel didactique Incapacité de la commune à faire face à ses besoins en éducation Absence de transport scolaire Absence de réhabilitation des infrastructures existantes	Volonté politique nationale pour l'éducation Volonté des parents de voir leurs enfants scolarisés Volonté affichée de l'exécutif communal pour le développement de l'éducation Mobilisation du Fonds de développement régional au financement des projets scolaires	Découragement des parents Mauvaise formation des élèves Mauvaise qualité des enseignements dispensés Risques de maladies à cause des problèmes d'hygiène et de salubrité Déperditions scolaires.
Santé			
Existence des postes de santé Existence de plusieurs unités de santé dans la commune Présence réelle des agents de santé	Insuffisance des personnels de santé Problèmes d'hygiène et de salubrité au sein des structures sanitaires Insuffisance des équipements dans les postes et	Existence de partenaires technique et financier pour le secteur de la santé Elaboration du PDC Mobilisation du Fonds de développement	Augmentation du taux de mortalité Découragement des médecins ou des infirmiers

dans la commune	unités de santé Insuffisance d'approvisionnement en médicaments Distances entre les structures de santé et les populations bénéficiaires Difficultés d'accès pour certaines populations aux postes et unités de santé	régional au financement des projets sanitaires	Prolifération des maladies
Activités économiques			
✓ Existence du potentiel humain ✓ Existence du potentiel naturel (sols arables, espaces disponibles pour l'élevage, couvert végétal, ...) ✓ Volonté des acteurs à développer les activités économiques ✓ Existence des banques sur le territoire communal ✓ Proximité avec le Mali ✓ Pratique de l'élevage et de l'agriculture ✓ Existence de partenaires techniques et financiers ✓ Volonté managériale du maire de développer la commune	✓ Manque d'assistance technique ✓ Enclavement des localités de la commune ✓ Inexistence de moyens de communication adéquats et de télécommunication ✓ Inexistence de structures de financement ✓ Non diversification des activités économiques ✓ Conflit entre éleveurs et agriculteurs ✓ Destruction de la production agricole par le cheptel ✓ Destruction du couvert végétal	✓ Croissance démographique progressive ✓ Elaboration du PDC ✓ Volonté des populations de mener des activités génératrices de revenus ✓ Création d'un marché frontalier ✓ Augmentation du pouvoir d'achat des populations ✓ Attractivité du territoire	✓ Diminution du couvert végétal ✓ Augmentation du taux de pauvreté ✓ L'exode rural ✓ Découragement des principaux acteurs économiques ✓ Chute des recettes fiscales ✓ Augmentation de la criminalité (enrôlement dans les mouvances salafistes)
Infrastructures et équipements			
✓ Disponibilité des espaces fonciers ✓ Proximité avec le grand axe routier Nouakchott – Néma ✓ Existences de structures sanitaires, scolaires, municipale, et de télécommunication ✓ Existence de structure commerciales (marchés, abattoir)	✓ Absence d'infrastructures de communication et de télécom ; ✓ Absence d'une étude géodésique ✓ Insuffisance des adductions d'eau, des puits et forages ✓ Absence des routes communales ✓ Habitat précaire ✓ Insuffisance de structures économiques et commerciales (marchés, abattoirs…) ✓ Manque d'entretien des infrastructures ✓ Cout excessif de raccordement au réseau national de l'électricité conventionnelle ✓ L'éloignement des points d'eau,	✓ Potentiel considérable des énergies renouvelables ✓ Possibilité de la réalisation des routes communales non revêtues et des ouvrages hydrauliques ✓ Développement des activités génératrices de revenus ✓ Elaboration du PDC	✓ Bancs de sable ✓ Risque de pollution de la nappe phréatique à cause de l'absence d'un réseau d'assainissement et un système de traitement des déchets ✓ Affaiblissement des échanges commerciaux entre les localités et les communes avoisinantes ✓ Dégradation des structures existantes

	✓ La profondeur des nappes souterraines, ✓ La faiblesse du débit des forages existants, ✓ L'absence de matériel d'exhaures ; ✓ L'absence d'infrastructures hydrauliques appropriées, ✓ Les pannes des forages existant, ✓ L'inadéquation du matériel d'exhaure sur les forages existants		✓ Affaiblissement de la capacité de développement de la commune ✓ L'exode rurale
Dynamisme des acteurs			
✓ Enthousiasme des populations pour les questions de développement ✓ Existence des associations coopératives ✓ Volonté affichée des femmes à mener des activités génératrices de revenus Existence du CCC ✓ Existence de partenaires techniques et financiers	✓ Absence d'actions de sensibilisation et de mobilisation de la diaspora ✓ Faible capacité des membres du Conseil Municipal ✓ Faible disponibilité de compétences techniques au sein des ressources humaines communales ✓ Absence d'une plateforme de concertation entre tous les acteurs de la commune	✓ Présence d'une diaspora à mobiliser ✓ Possibilité de financement de projets de développement et des activités génératrices de revenus ✓ Possibilité de mettre en place une plateforme de concertation multi acteur ✓ Elaboration du PDC ✓ Augmenter le pouvoir d'achat des ménages	✓ Découragement des populations à entreprendre faute de moyen financier ✓ Mauvaise orientation des interventions des partenaires

II.6. Récapitulatif préliminaire des besoins traduits en actions prioritaires du DP

Commerce

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Aménagement d'un marché dédié au souk hebdomadaire	Hebdomadairement la ville accueille une centaine de commerçants qui expose leurs marchandises et leurs produits. La ville dispose d'un terrain dédié à ces activités mais très mal organiser.	Disposer la ville d'un marché dédié au souk hebdomadaire. Développer le commerce dans la ville.	Infrastructure	Adel Bagrou
Construction d'un marché communal au quartier Dispensaire.	La ville ne dispose pas de marché municipal.	Construction d'un marché municipal Renforcer les capacités de la Commune.	Infrastructure	Adel Bagrou
Clôture et viabilisation du Marché à Bétail existants (bovins, ovins, camelins, caprins et équins).	La commune dispose de marché à bétail ; non clôturé et très peu utilisé.	Viabiliser le marché à bétail de la ville.	Infrastructure	Adel Bagrou
Réorganisation du marché central (ouverture des rues et regroupement des activités par spécialités).	Le marché central est très dense et surchargé, la circulation est complexe et freine le développement du commerce et des transports. Il y a un besoin de réorganiser le marché par spécialité.	Réorganiser le marché central en créant des marchés spécialisés (légumes, viande, Poisson) ; Respecter les conditions d'hygiènes adaptées aux produits frais.	Infrastructure	

Entreprenariat

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Appui aux AGRs.	Besoin de développer le secteur de microprojet dans la ville. Aider les populations vulnérables de trouver des sources de revenus.	Appui aux activités génératrices de revenus.	Financement, Renforcements des compétences	Adel Bagrou
Formation, Encadrement et appui aux Jeunes sur l'entreprenariat.	L'esprit entrepreneurial est faiblement développé au niveau des jeunes ;	Renforcer les capacités des entrepreneurs locaux dans le montage des projets	Renforcement des compétences	Adel Bagrou

Tourisme

Construction d'un hôtel municipal.	**Diagnostic**	**Objectifs**	**Catégorie**	**Localisation**
Construction d'un hôtel municipal.	Le tourisme est une activité importante dans le développement de la ville ; Il y a une carence d'offre hôtelière dans la ville. La demande existe.	Former au moins une centaine de jeunes et de femmes dans les métiers annexes au tourisme.	Infrastructure	Adel Bagrou

Élevage

Projets	**Diagnostic**	**Objectifs**	**Catégorie**	**Localisation**
Mise en place d'un Dispositif de financement approprié dans la promotion du secteur d'élevage (accès aux crédits).	L'accès au financement des éleveurs est difficile. Le besoin de financement est évident.	Faciliter l'accès au financement pour les éleveurs.	Financement	Adel Bagrou
Formation, Encadrement et Appui Matériel et Financier aux opérateurs du secteur d'élevage.	La ville dispose de potentialités énormes en termes d'élevage. Les opérateurs du secteur ont besoin d'être formés, encadrés et appuyés afin d'augmenter la valeur ajoutée dans ce secteur.	Développer le secteur d'élevage dans la ville. Valoriser les potentialités énormes de la ville.	Renforcement des compétences	Adel Bagrou
Construction de Parcs de vaccination à Veddra- Guelaye, Dar El AVIA- Toueimirtt , Tejoum-aa-Boubony, Sombi-II, Ain-OuladAloul, Tergalitt, Tejoum-Moussayitt, Amghaidiya et Dar naim (Zemraguiye).	La ville dispose d'une grande richesse de cheptel. Besoin de parcs de vaccination de bétail au lieu de concentration du cheptel.	Améliorer la productivité de l'arrière territoire par le soutien à la santé animale Contribuer à la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations.	Infrastructures	Adel Bagrou
Amélioration des races de vaches laitières.	'La ville dispose de potentialités énormes en termes de nombre de cheptel. Les techniques d'amélioration des races sont très peu pratiquées dans la ville.	Amélioration des races de vaches laitières et des produits laitiers en conséquence.	Renforcement des compétences	Adel Bagrou
Mise en place d'une unité mini-laitière (au quartier de l'Etat).	Les sous produits de l'élevage sont faiblement valorisées en dépit des potentialités	Renforcer la valorisation des produits de l'élevage Créer la valeur ajoutée, l'emploi et les revenus, Renforcer la sécurité alimentaire et nutritionnelle	Infrastructure	Adel Bagrou
Mise en place d'une unité de traitement des peaux (tannerie) dans la zone de l'abattoir.	les matières premières du tannage sont très disponible vu le profil de la ville ; l'élevage est un secteur clé de la ville.	promotion des activités de tannage dans la ville	Infrastructure	Adel Bagrou

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Aménagement de 08 puits pastoraux dans les zones de pâturage: M'Boria et Tejoum-Mousseya, EHelguelaye, Boubony.	Les localités de M'Boria et Tejoum-Mousseya, EHelguelaye, Boubony accueillent beaucoup de cheptel. Besoins en puits pastoraux.	Disposer la ville des potences dédiées aux bétails économiser de l'eau potable.	Infrastructure	Adel Bagrou
Construction d'un hangar pour la vente de la Viande commercialisée par les bouchers.	La ville ne dispose pas de lieu de vente spécifique aux bouchers.	Construction d'un hangar pour la commercialisation du viande.	Infrastructure	Adel Bagrou
Création de Deux poulaillers.	La culture avicole est encore très réduite dans la ville.	Développer le secteur d'avicole dans la ville ; Créer la valeur ajoutée, l'emploi et les revenus ; Renforcer la sécurité alimentaire et nutritionnelle.	Infrastructure	Adel Bagrou
Mise en normes de sécurité et d'hygiène de l'abattoir.	L'abattoir existant est sans eau ni électricité. Aucune mesure d'hygiène n'y est appliquée.	Améliorer les conditions sanitaires de l'abattage dans la ville.	Infrastructure	Adel Bagrou
acquisition de 02 véhicules appropriés pour l'hygiène de la viande transportée à partir de l'abattoir vers la ville.	La viande est transportée à la ville dans des conditions qui ne respectent pas les normes de santé.	Fournir à la ville des moyens de transport appropriés qui garde la valeur nutritive de la viande.	Équipements	Nema

Agriculture

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Appui aux coopératives agricoles : Appuis techniques et assistance matérielle.	Les coopératives agricoles dans la ville déclarent leur besoin d'être appuyée techniquement et financièrement.	Renforcer les compétences des coopératives agricoles de la ville de Adel Bagrou. Développement du secteur d'agricole.	Appui/Financement.	Adel Bagrou
Réfection et renforcement des Barrages, des digues et diguettes existants dans les zones suivantes: Ghligehl Ahmed (30 km), Jrana (12 km), Erravigh (13 km), Ghlig-Bowba (2 km), Chaame-El Avia (08km), OuladAloule(15Km), EHelGuelaye (12km) Dar NaimZemraguiye (15km)	Les barrages, les digues et diguettes ont besoin d'être réfectionner.	Améliorer l'agriculture derrière les barrages. Promotion du maraichage.	Infrastructure	Adel Bagrou
Protection des espaces cultivés par des Grillages et des barbelés (40Km de grillages et barbelés).	Les espaces cultivés ne sont pas protégés contre les animaux. Besoin en grillage.	Amélioration de la production maraîchère. Distribution de grillage pour la	Renforcement des compétences	Adel Bagrou

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
		protection des cultures contre la Divagation des animaux.		
Aménagement de zones dédiées à la culture maraichères à repartir entre 200 Associations agricole, principalement à Vaudré, Cham El Avia N°2 , El Ain Oulad Alloul et Ehl Guelaay	La Commune dispose de très grandes surfaces cultivables non exploitées.	Développer la culture maraichère.	Équipement /Infrastructure	Adel Bagrou
Mise en place d'un Dispositif de financement approprié dans la promotion du secteur d'agriculture (accès aux crédits).	L'accès au financement des agriculteurs est difficile. Le besoin de financement est évident.	Faciliter l'accès au financement pour les agriculteurs.	Financement	Adel Bagrou

Aménagement urbain

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Élaboration du SDAU de la Ville.	Il n'y a pas de plans directeurs. Les extensions urbaines sont anarchiques, sans prise en compte de voies de circulation, de déploiement de réseaux d'électricité..ect.	Planifier l'organisation spatiale de la ville et son développement.	Assistance technique	Adel Bagrou
Aménagement d'une décharge hors de la ville (10km).	La ville ne dispose pas d'une décharge.	Améliorer la gestion de déchets solide dans la ville.	infrastructure	Adel Bagrou

Gestion des déchets

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Mise en place d'un système performant de collecte et de traitement des déchets.	la collecte des déchets est assure avec des difficultés par la commune, manquant de moyens, entrainant de nombreux dépôts sauvages	Améliorer le cadre de vie et de la santé des populations, créer des emplois..	Infrastructure	Adel Bagrou
Fourniture de 03 camions-culbuteurs pour le défrichage du sol ; de matériel de ramassage (1500 pelles, 200 brouettes, 1500 râteaux, 3000 Gants et, masques de protection, de 3000 tenues de travail et 10 Bacs à ordures.	La Commune de dispose pas d'équipements de gestion de déchets solide.	gérer les déchets solides dans la ville.	Équipements	Adel Bagrou

Assainissement pluvial

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Construction de 15 km de caniveaux de drainage des eaux pluviales dans les sept quartiers de la ville.	Pas d'évacuation des eaux pluviales. Zones inondées en période d'hivernage.	évacuation des eaux pluviales, réduction des inondations en hivernage	Infrastructure	Bassiknou

Transport

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Construction d'une gare routière.	La ville ne dispose pas de gare routière. Pas de lieu regroupant les transports interurbains ce qui entraine une prolifération de points de rassemblement des voitures de transports et désorganise la circulation.	Organiser le secteur du transport interurbain et rendre plus fluide la circulation en ville	Infrastructure	Adel Bagrou

Voirie

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Aménagement et butimage des principales voies de circulation : Axe Est-Ouest : passant devant l'arrondissement et Axe Nord-Sud : Adel Bagrou-Nara.	Il existe deux axes principaux perpendiculaires dans la ville : Axe Est-Ouest : passant devant l'arrondissement et Axe Nord-Sud : Adel Bagrou-Nara. Axes bloqués par la circulation.	Aménager les axes principaux de la ville ; faciliter la circulation.	Infrastructure	Adel Bagrou

Eau potable

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Renforcement et extension des réseaux d'adductions d'eau existants (20Km pour la ville et les quartiers périphériques)	La ville rencontre des difficultés dans la distribution d'eau.	Réhabiliter et étendre le réseau de distribution en eau	Infrastructure	Adel Bagrou
Réfection et approfondissement des puits cimentés dans toutes les localités de plus de 100 habitants pour l'accès à l'eau potable.	Le réseau existant n'alimente pas toute la ville.	Réfection les puits cimentés accès à l'eau potable.	Infrastructure	Adel Bagrou
Construction de 4 forages à Mborya, Tejemoua Oum sfeiya, Rmeidi et amghaidiya.	Les localités Mborya, Tejemoua Oum sfeiya, Rmeidi et amghaidiya souffrent de problème de manque d'eau potable.	Alimenter les localités de localités Mborya, Tejemoua Oum sfeiya, Rmeidi et amghaidiya en eau potable.	Infrastructure	Adel Bagrou

Électricité

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Extension du réseau électrique pour couvrir les quartiers périphériques (20km).	Absence d'accès à l'électricité dans les quartiers périphériques.	Permettre l'accès à l'électricité dans les quartiers périphériques de la ville.	Infrastructure	Adel Bagrou
Remplacement du tiers des poteaux envahis par la termite par des poteaux en métal.	Plusieurs poteaux sont en mauvais état.	Remplacer les poteaux en bois par des poteaux métallique.	Équipements	Adel Bagrou

Éducation

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Construction d'une (01) école primaire complète (06 Classes) au Quartier (Cité) Douane I.	• La plupart des salles de classes méritent d'être réhabilitées. • Classe surchargées, pas assez de mobilier • De nombreuses salles de classe ne sont pas équipées en tables-bancs. • La plupart des salles de classes méritent d'être réhabilitées. • Le nombre d'élèves dépasse la norme par salle de classes dans certaines écoles. • les subventions aux Mahadras (Enseignement originel) sont très réduites.	• Compléter la couverture scolaire du milieu urbain. • Ramener le nombre d'élèves par salle de classe à 40. • Mettre les écoles aux normes de sécurité et d'hygiène. • Équiper toutes les écoles du nombre de tables-bancs nécessaire au bon fonctionnement. • Subventions aux Mahadras.	Infrastructure/Équipement	Adel Bagrou
Construction d'un collège à la Cité Elevage.			Infrastructure/Équipement	Adel Bagrou
Réhabilitation de Dix huit (18) salles de classes réparties entre les Ecoles 1, 4 et 5.			Infrastructure/Équipement	Adel Bagrou
Fourniture de 1000 Tables-bancs.			Infrastructure	Adel Bagrou
Construction de 5 écoles à Boulkiya, Jebek ; lekhneig, Dar naim (zemraguiya) et keyban.			Infrastructure/Équipement	Adel Bagrou
Construction de 4 salles de classe au lycée/collège d'Adel Bagrou.			Équipement	Adel Bagrou
Réhabilitation de 4 Salles de classe au lycée/collège d'adelBagrou.			Infrastructure/Équipement	Adel Bagrou
Subvention /Appui aux Mahadras (Enseignement originel)			Équipement/Subventions.	Adel Bagrou
Construction de latrines dotées en eau et électricité dans 05 écoles (école 1 à 5) et le collège/lycée de la commune.				Adel Bagrou
Création d'01 jardin d'enfants dans chaque quartier de la Ville (7 quartiers)).				Adel Bagrou
Acquisition de deux Bus scolaires pour le transport des enfants résidant dans les quartiers périphériques.				Adel Bagrou

Santé

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Extension et équipement du Centre de santé et sa transformation en un Centre de type A.	L'ancien centre de santé est de type B, il ne dispose pas de personnel nécessaire ni de matériel adéquat.	Améliorer la santé au niveau de la ville.	Renforcement des compétences	Adel Bagrou
Renforcement de l'accessibilité à la santé maternelle et infantile (Appui et sensibilisation).	Le taux de mortalité maternelle est élevé dans la Wilaya entier.	Renforcer la santé maternelle et infantile		Adel Bagrou
Équipement du centre de santé de source d'énergie alternative (solaire par exemple).	Le centre de santé est alimentée par le réseau électrique de la ville ; Coupures récurrentes.	Équiper le CS en source d' énergie altenative.	équipement	Adel Bagrou
Fourniture d'une ambulance.	Le CS type B dispose d'une seulement d'une ambulance qui en panne depuis quelques mois.	Équiper le CS par une deuxième ambulance afin de sauver les patients surtout les cas très urgent.	Equipements	Adel Bagrou
Approvisionnement en médicaments du centre de santé, des postes de santé et des pharmacies.	Les médicaments de base sont fortement demandés surtout en hivernage ou le paludisme sont répandus.	Disposer le centre de santé, les postes de santé des médicaments.	équipement	Adel Bagrou
Acquisition de 10 lits pour les hospitalisations au CS.	Problème de lits est fréquemment posé au niveau du CS..	Équiper le CS en lits nécessaires à so fonctionnement.		Adel Bagrou
L'affectation d'un chirurgien obstétricale, d'un gynécologue et d'un ophtalmologue au CS en attendant la mutation du type B vers le type A de l'actuel Centre de santé de Adel Bagrou	Pas de chirurgien obstétricale, de gynécologue ni de ophtalmologue au niveau de la ville.	Renforcer le gamme de services sanitaires au niveau e la ville.	Renforcement des compétences	Adel Bagrou
Création de trois (03) postes de santé dans les grandes localités de la Commune /Dar-Naim (zemraguiya) Boulkiya, et Kossa.	Les localités Dar-Naim (zemraguiya) Boulkiya, et Kossa ne disposentpas de postes de santé.	Construction des postes de santé aux localités Dar-Naim (zemraguiya) Boulkiya, et Kossa. Rapprocher les servicessanitaires de base à la populations de ceslocalités.	Infrastructure	Adel Bagrou
Réhabilitation de Deux postes de santé : Lig Aida et Dar El Khair.	Les postes de Ligaida et Dar El Khair sont en mauvais en état.	Réhabilitation des postes de Ligaida et Dar El Kheir.	Infrastructure	Adel Bagrou
La création de CRENs dans les 11 agglomérations couvrant toute la Commune (pour résoudre les problèmes de malnutrition aiguë chez les enfants).	La malnutrition est encore dominante surtout chez la mère et l'enfant.	résoudre les problèmes de malnutrition aiguë chez la mère et l'enfant.	Renforcement des capacités	Adel Bagrou

Jeunesse et sports

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Construction d'une maison des jeunes.	Pas de maison des jeunes dans la ville.	Construire une maison des jeunes utile au développement des sports et constituant un lieu de rencontre des jeunes.	Infrastructure	Adel Bagrou
Construction d'un Parc de loisirs pour les enfants.	Les parcs de loisirs pour les enfants n'existent pas dans la ville.	Encourager la petite enfance. Construction d'un parc de loisirs pour les enfants.	Infrastructure	Adel Bagrou
Dotation de matériel sportif et culturel aux jeunes.	Les jeunes sont très attachés aux sports (Football surtout), mais il leur manque de matériel et d'équipements.	Fournir aux jeunes des matériels et équipements sportifs	équipements	Adel Bagrou

Pêche artisanale

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Aménagement, protection et exploitation rentables des Marres/lacs se situant dans les Commune de : Vaudré, Niamy, Move, Kossa, Kaade et Ticrissa.	Beaucoup des étrangers exploitent ces marres et vendre leur produits à 100 MRU le kilo.	Favoriser l'environnement pour le développement de la pêche artisanale.	Renforcement des capacités	Adel Bagrou
Formation et encadrement des populations sur les techniques de pêche artisanale.	La population de la ville ne sont pas formés sur les techniques de pêche artisanale ?	Promotion et Développement Du pêche artisanale.	Renforcement des capacités	Adel Bagrou

Artisanat

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Réhabilitation et extension du pôle artisanal existant.	Pas de lieu de production des produits artisanaux. Pas de lieu d'exposition de la production artisanale.	Fournir à la ville un lieu de production et d'exposition des produits artisanaux. Promotion et Développement du secteur d'artisanat	Infrastructure/Renforcement des capacités	Adel Bagrou
Accès aux microcrédits pour les artisans.	L'accès aux crédits reste difficile	Faciliter l'accès aux crédits pour les artisans Développer l'artisanat.	Infrastructure/Renforcement des capacités	Adel Bagrou

Renforcement institutionnel

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Formation des élus.	Renforcement des capacités des élus	Former les élus afin de renforcer la gouvernance locale.	Assistance technique	Adel Bagrou
Redynamisation du système de recouvrement des recettes.	Le système de recouvrement des recettes est peu efficace. Insuffisance du personnel de recouvrement. Le recouvrement du Taxe d'habitation ne se fait pas depuis 10 ans.	Améliorer le système de recouvrement des recettes	Assistance technique	Adel Bagrou
Renforcement institutionnel de la commune (renforcement des compétences, expertise, matériel, mobilier, matériel roulant…).	L'équipe de la Mairie est sous dimensionnée (absence de police municipale), sous-équipée. Il y a un besoin en formation des conseillers municipaux et en matériel (outils de gestion de la fiscalité communale).	Renforcer les capacités de la Mairie via une assistance technique et financière.	Assistance technique	Adel Bagrou
Renforcement des OSC	Contrôle citoyen, plaidoyer et participation	Renforcement des capacités des OSC	Assistance technique	Adel Bagrou
Acquisition de 02 véhicules de service	La Commune ne dispose pas de voiture de services.	Attribuer à la Commune des véhicules à leur service.	Assistance technique	Adel Bagrou
Renforcement des capacités des acteurs (autorités administratives, municipales, Services déconcentrés de l'Etat- CCC en matière de Gouvernance territoriale.	Le processus participatif est absent entre les différentes structures (commune et Sces Techniques de l'État- CCC). Pas de coordination entre ces structures. Le Conseil régional démarre ses activités, manque de moyens, d'outils (pas d'outils de planification), de ressources humaines et de compétences	Encourager le processus participatif entre les différentes structures (commune et Services Techniques de l'État- CCC). Élaboration des procédures de travail Appuyer le conseil régional	Assistance technique	Adel Bagrou

III. Planification

III.1. Vision et axes stratégiques :

La Vision et les axes stratégiques sont une réponse réaliste aux problèmes d'organisation de l'espace et des activités de la Commune, elles concourent à la territorialisation des ODD et l'atteinte des objectifs de la SCAPP.

Elles ont fait l'objet de larges concertations du CCC avec l'assistance technique mobilisée par le PNIDDLE dans le Cadre de la préparation du Projet MOUDOUN.

III.2.1. Proposition de Vision pour la Ville :

Afin de relever les défis et de valorise les potentialités de la Ville et de son arrière territoire, la commune se propose de piloter son développement économique local sur la période 2020 à 2030 à travers la vision stratégique suivante :

« A l'Horizon 2030, la Commune d'Adel Bagrou sera une Commune, productive et attractive. Adel Bagrou, sera un grand centre commercial, une ville phare du sud Est qui valorise les potentialités de son territoire et qui participe à la fixation des populations dans leurs terroirs. Adel Bagrou sera alors la principale plateforme commerciale de la zone Sud Est, frontalière du Mali. Les grandes potentialités agropastorales seront valorisées pour renforcer la sécurité alimentaire et le maintien des populations dans leur territoire.

Le Cadre Urbain sera mieux assaini et les activités économiques participent à l'amélioration des conditions de vie des populations, à l'atteinte des Objectifs de Développement durable et à la réduction des inégalités. La Productivité de la Ville contribue à la valorisation des ressources de l'arrière territoire en particulier la Richesse animale, les activités agricoles, secondaires et tertiaires. La Ville participe activement à l'atteinte des objectifs nationaux de développement du secteur rural et de développement du Capital Humain. La Gouvernance territoriale est assurée par des instituions performantes travaillant en étroite collaboration au Service du Développement harmonieux de leur territoire. »

Cette vision de développement de la commune de d'Adel Bagrou est arrimée aux objectifs internationaux et nationaux de développement identifiés dans le cadre des Objectifs de Développement Durable (ODD) et de la SCAPP (Stratégie de Croissance Accélérée pour une Prospérité Partagée).

III.2.2. Axes stratégiques et Objectifs généraux :

Les axes stratégiques sont les principaux leviers de concrétisation de la Vision, ils découlent de ceux de la SCAPP et portent sur Quatre leviers stratégiques :

- Un levier Aménagement, Urbanisme et Cadre de Vie ;

Cet axe porte sur l'aménagement et l'organisation des utilisations futures de l'espace dans le cadre d'une vision prospective d'organisation de l'occupation de l'espace et d'aménagement des zones et des activités en appui à la modernisation de la Ville. Il anticipe les besoins d'aménagement, de lotissement et de réservation foncière pour solutionner durablement la Gestion spatiale, l'organisation des activités, la mobilité et les imperfections du cadre de vie. Deux objectifs généraux sont assignés à cet axe :

  - Préparer la Ville pour relever les défis de son développement urbain durable ;
  - Assainir et convivialiser le cadre de vie des populations ;
- Un levier Renforcement des infrastructures et Services d'appui à la productivité de la Commune :

Cet axe promeut les actions de valorisation des potentialités économiques du territoire à travers la réalisation des infrastructures de soutien aux activités économiques et la disponibilité des services d'appui à la productivité du capital et du travail. Il tient notamment à :

- Développer et harmoniser les infrastructures d'appui à la productivité de la Ville et de son arrière-pays ;
- Améliorer et diversifier les opportunités économiques et financières offertes aux promoteurs privés, en particulier, les jeunes, les femmes et les coopératives, en appui à la lutte contre la pauvreté, au relèvement du niveau de vie de la population et à la réduction des inégalités ;
- Organiser, homogénéiser et optimiser l'utilisation du cadre spatial viaire et de l'habitat ainsi que l'exercice des activités économiques ;

- Un levier Infrastructures et Services sociaux de Base ; dont la finalité est la résorption du Gap en Services sociaux et le renforcement de la qualité des services rendus. Deux Objectifs Généraux sont assignés à cet axe stratégique :
  - Renforcer la couverture et l'accès aux Services sociaux de Base ;
  - Renforcer l'efficacité opérationnelle des Services publics sociaux locaux et la qualité des Services rendus à la population.
- Un levier appui à la Gouvernance territoriale et au renforcement des capacités.

Cet axe stratégique porte sur la refondation de la Gouvernance territoriale en misant sur l'émergence d'une Gouvernance synergique multi acteurs basée sur la coopération, la concertation et la coordination entre autorités et acteurs, il se déploie à travers les objectifs généraux suivants :

- Renforcer La Gouvernance territoriale stratégique ;
- Renforcer les capacités des organisationnelles et opérationnelles de la Commune ;
- Renforcer les capacités des organisationnelles et opérationnelles de la Région ;
- Renforcer les Capacités de l'Administration Territoriale déconcentrée locale ;
- Renforcement des capacités des acteurs locaux du secteur privé, notamment les coopératives et les associations féminines et de jeunesse.

III.2.3. Déclinaison des Objectifs généraux et des Objectifs spécifiques par axe stratégiques :

Les Objectifs généraux ou buts définissent les finalités par axe stratégique à l'Horizon 2030 et concordent avec les ODD et la SCAPP qui s'efforce de réaliser les ODD à l'échelle de tout le territoire national.

Les objectifs spécifiques sont une traduction mesurable des cibles qui permet de mieux orienter et aiguiser l'action des acteurs. Le PDC est de ce fait fortement imbriqué au dispositif stratégique national dont il est le maillon faible mais l'unité centrale. Une bonne mise en œuvre des PDC permettrait une bonne mise en œuvre de la SCAPP, des SCRAPP et une atteinte des objectifs de Développement durable, le Tableau suivant décrit l'Emboitement Axes stratégiques-Objectifs généraux et Objectifs spécifiques :

AXES STRATÉGIQUES ↓	OBJECTIFS GÉNÉRAUX ↓	OBJECTIFS SPÉCIFIQUES ↓
AXE1 : AMÉNAGEMENT, URBANISME ET CADRE DE VIE	Préparer la Ville pour relever les défis de son développement urbain durable.	Doter la Ville d'instruments de gestion prévisionnelle de son espace compatible avec les besoins de son développement durable (SDAU, PLU, Règlements d'Urbanisme et police municipale). –ODD 11
	Assainir et convivialiser le cadre de vie des populations.	Accès de tous les citoyens à des terrains viabilisés, accès universel à l'eau et à l'assainissement, accès à l'énergie (Alignement aux cibles de la SCAPP 50% en milieu rural et 100% en milieu urbain) - ODD 6,7 et 11
	Organiser, homogénéiser et optimiser le cadre spatial d'occupation et d'exercice des activités économiques	Doter les activités économiques de zones dédiées tenant compte des besoins et de la chaine de valeur spécifique à chaque activité ODD 9, 11, 12, 13
AXE 2 : RENFORCEMENT DES INFRASTRUCTURES ET SERVICES D'APPUI À LA PRODUCTIVITÉ ÉCONOMIQUE	Développer et harmoniser les infrastructures d'appui à la productivité de la Ville.	– Doubler les capacités des parcs à Bétail ; – Créer et améliorer les capacités des Mini laiteries (2000 L /j; – Créer une capacité de stockage et de conditionnement de 200 T/j ;
	Améliorer et diversifier les opportunités économiques et financières offertes aux promoteurs privés, en particulier, les jeunes, les femmes et les coopératives, en appui à la lutte contre la pauvreté, au relèvement du niveau de vie de la population et à la réduction des inégalités	– Doubler la production de la filière lait du territoire ; – Porter la production maraichère à 1500 Tonnes à l'Horizon 2030. – Porter l'offre touristique à 100 lits à l'horizon 2030, – Porter le taux d'intermédiation financière à 50% et le taux de bancarisation à 40%, – Porter les superficies exploitées en Maraichage 200 hectares, – Maintenir la cible de la SCAPP en termes de taux d'inégalité mesuré par l'indice de Gini, – Éradiquer l'extrême pauvreté, – Réduire de moitié le taux de pauvreté.(conformément aux cibles de la SCAPP et des ODD 1, 2 , 8, 10.).
AXE 3 : DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES ET SERVICES SOCIAUX DE BASE	Renforcer la couverture et l'accès aux Services sociaux de Base	– Généraliser l'accès à l'école, à la Santé et à l'eau, (SCAPP et ODD). – Porter l'accès à l'électricité à 100% e milieu urbain et à 50% en milieu rural, (SCAPP)
	Renforcer l'efficacité opérationnelle des Services publics sociaux de base	– Éliminer le VIH, la tuberculose et le paludisme, – Ramener le taux de mortalité maternelle à 100/100 000, – Ramener le taux de mortalité infantile et juvénile à moins de 150/100 000, – Porter le taux de prévalence des méthodes contraceptives à 20%, – Éliminer la malnutrition aigüe et l'insécurité alimentaire, – Maintien d'un TBS de 100% – Porter le taux de transition du premier cycle à 40%.
EMENT DU CAPITAL HUMAIN ET RENFORCE MENT DES	Renforcer les capacités des organisationnelles et opérationnelles de la Commune	– Doter la Commune d'une organisation efficiente et opérationnelle ; – Doter la Commune d'un dispositif pérenne de mobilisation des ressources ;

AXES STRATÉGIQUES ↓	OBJECTIFS GÉNÉRAUX ↓	OBJECTIFS SPÉCIFIQUES ↓
		– Renforcer les capacités de maîtrise d'ouvrage de la Commune, – Renforcer le Conseil municipal et le fonctionnement des différentes Commissions collégiales ; – Introduire les méthodes de Gouvernance du territoire fondées sur la participation et la concertation multi-acteurs et multi-niveaux
	Renforcer les capacités des organisationnelles et opérationnelles de la Région	– Appuyer la mise sur pieds de l'Organisation de la Région, – Renforcer les capacités de fonctionnement du Conseil régional, – Appuyer la Concertation et la coordination inter-collectivités.
	Renforcer des Capacités de l'Administration Territoriale déconcentrée	– Appuyer le CRD en matière de territorialisation de la SCAPP. – Renforcer les Capacités de coordination et de pilotage territorial des Services déconcentrés,
	Renforcement des capacités des acteurs locaux, notamment les coopératives et les associations féminines et de jeunesse.	– Former 50 associations et 300 jeunes en entreprenariat, gestion – Former 35 coopératives féminines en techniques culturales, conservation, séchage et commercialisation, gestion…

III.2.4. Programmation quinquennale par axes stratégiques des actions du PDEL Adel Bagrou 2020-2030

La Vision et les axes stratégiques sont le moyen de territorialisation des objectifs de la SCAPP. La mise en œuvre du plan est exécutée sur la base de programmes quinquennaux à horion glissants. Les programmes quinquennaux sont déployés à travers des PIP biennaux ou triennaux qui, à leur tour, s'articulent avec la programmation-budgétisation annuelle à travers le Programme d'investissement Annuel. La planification et la programmation sont revues de façon cyclique et remis à jour à travers le dispositif de suivi évaluation et d'actualisation.

Le premier plan quinquennal retenu par le CCC est décliné comme suit :

Tableau : Plan D'actions Prioritaires par axes stratégiques 2020 - 2024 de la ville d'Adel Bagrou

AXES STRATÉGIQUES ↓	ACTIONS ↓	ECHEANCE				
		2020	2021	2022	2023	2024
AXE1 : AMÉNAGEMENT URBANISME ET CADRE DE VIE	Élaboration du SDAU de la Ville	X				
	Mise en place d'un système performant de collecte et de traitement des déchets		X	X		
	Aménagement d'une décharge hors de la ville (10km).	X	X			
	Construction de 15 km de caniveaux de drainage des eaux pluviales dans les sept quartiers de la ville.		X	X	X	
	Aménagement d'un marché dédié au souk hebdomadaire.		X	X		
	Désenclavement de la ville par: Construction du tronçon Amourj-Adel Bagrou.			X	X	X
	Aménagement des deux principaux tronçons de trafic de ou vers l'arrondissement de Adel Bagrou : Axe Est-Ouest sur la voie de Amourj et Axe Nord-Sud sur la voie de Nara.			X	X	X
	Construction d'une gare routière.		X	X		
AXE 2 : RENFORCEMENT DES INFRASTRUCTURES et ACTIVITÉS D'APPUI À LA PRODUCTIVITÉ ÉCONOMIQUE	Construction d'un marché communal au quartier Dispensaire.			X	X	X
	Réorganisation du marché central (ouverture des rues et regroupement des activités par spécialités).		X	X		
	Appui aux coopératives agricoles : Appuis techniques et assistance matérielle.	X	X			
	Réfection et renforcement des Barrages, des digues et diguettes existants dans les zones suivantes: Ghligehl Ahmed (30 km), Jrana (12 km), Erravigh (13 km), Ghlig-Bowba (2 km), Chaame-El Avia (08km), Oulad Aloule (15Km), EHel Guelaye (12km) Dar Naim Zemraguiye (15km)		X	X	X	
	Protection des espaces cultivés par des Grillages et des barbelés (40Km de grillages et barbelés).	X	X			
	Aménagement de zones dédiées à la culture maraichères à repartir entre 200 Associations agricole, principalement à Vaudré, Cham El Avia N°2 , El Ain Oulad Alloul et Ehl Guelaay			X	X	X

	Mise en place d'un Dispositif de financement approprié dans la promotion des secteurs d'agriculture et d'élevage (accès aux crédits).	X	X			
	Formation, Encadrement et Appui Matériel et Financier aux opérateurs du secteur d'élevage.		X	X		
	Construction de Parcs de vaccination à Veddra-Guelaye, Dar El AVIA- Toueimirtt , Tejoum-aa-Boubony, Sombi-II, Ain-Oulad Aloul, Tergalitt, Tejoum-Moussayitt, Amghaidiya et Dar naim (Zemraguiye).		X	X	X	
	Amélioration des races de vaches laitières à ''Mahmouda''					
	Mise en place d'une unité mini-laitière (au quartier de l'Etat).		X	X		
	Mise en place d'une unité de traitement des peaux (tannerie)dans la zone de l'abattoir.		X	X		
	Aménagement de 08 puits pastoraux dans les zones de pâturage: M'Boria et Tejoum-Mousseya, EHel Guelaye, Boubony.	X		X	X	X
	Construction d'un hangar pour la vente de la Viande commercialisée par les bouchers.		X	X	X	
	Création de Deux poulaillers.		X			
	Mise en normes de sécurité et d'hygiène de l'abattoir.		X	X		
	acquisition de02 véhicules appropriés pour l'hygiène de la viande transportée à partir de l'abattoir vers la ville.		X			
	Aménagement, protection et exploitation rentables des Marres/lacs se situant dans les Commune de : Vaudré, Niamy, Move, Kossa, Kaade et Ticrissa.			X	X	X
	Formation et encadrement des populations sur les techniques de pêche artisanale.			X	X	X
	Réhabilitation et extension du pôle artisanal existant.		X	X		
	Accès aux microcrédits pour les artisans.		X	X		
	Construction d'un hôtel municipal.		X	X		
	Fourniture de 03 camions-culbuteurs pour le défrichage du sol ; de matériel de ramassage (1500 pelles, 200 brouettes, 1500 râteaux, 3000 Gants et, masques de protection, de3000 tenues de travail et 10 Bacs à ordures.		X	X	X	
	Clôture et viabilisation du Marché à Bétail existant (bovins, ovins, camelins, caprins et équins)			X	X	X
	Appui aux AGRs		X	X		
	Formation, Encadrement et appui aux Jeunes sur l'entreprenariat		X	X		

AXE 3 : INFRASTRUCTURES ET SERVICES SOCIAUX DE BASE	Construction d'une (01) école primaire complète (06 Classes) au Quartier (Cité)Douane I.		X			
	Construction d'un collège à laCité Elevage.	X	X			
	Réhabilitation de Dix huit (18) salles de classes réparties entre les Ecoles1, 4et 5.	X	X			
	Fourniture de 1000 Tables-bancs.	X	X			
	Construction de 5 écoles à Boulkiya, Jebek ; lekhneig, Dar naim (zemraguiya) et keyban.		X	X	X	X
	Construction de 4 salles de classe au lycée/collège d'Adel Bagrou.	X	X			
	Réhabilitation de 4 Salles de classe au lycée/collège d'adel Bagrou.	X	X			
	Subvention /Appui aux Mahadras (Enseignement originel)	X	X			
	Construction de latrines dotées en eau et électricité dans 05 écoles (école 1 à 5) et le collège/lycée de la commune.	X	X	X		
	Création d'01 jardin d'enfants dans chaque quartier de la Ville (7 quartiers)).		X	X		
	Acquisition de deux Bus scolaires pour le transport des enfants résidant dans les quartiers périphériques.		X			
	Extension et équipement du Centre de santé et sa transformation en un Centre de type A.	X				
	Renforcement de l'accessibilité à la santé maternelle et infantile (Appui et sensibilisation).		X	X	X	X
	Équipement du centre de santé de source d'énergie alternative (solaire par exemple).		X	X		
	Fourniture d'une ambulance.		X			
	Approvisionnement en médicaments du centre de santé, des postes de santé et des pharmacies.		X	X	X	
	Acquisition de 10 lits pour les hospitalisations au CS.		X			
	L'affectation d'un chirurgien obstétricale, d'un gynécologue et d'un ophtalmologue au CS en attendant la mutation du type B vers le type A de l'actuel Centre de santé de Adel Bagrou	X	X			
	Création de trois (03) postes de santé dans les grandes localités de la Commune /Dar-Naim (zemraguiya) Boulkiya,et Kossa.		X	X	X	
	Réhabilitation de Deux postes de santé :Lig Aida et Dar El Khair.			X	X	
	La création de CRENs dans les 11 agglomérations couvrant toute la Commune (pour résoudre les problèmes de malnutrition aigue chez les enfants).			X	X	X

	Renforcement et extension des réseaux d'adductions d'eau existants (20Km pour la ville et les quartiers périphériques)	X	X			
	Réfection et approfondissement des puits cimentés dans toutes les localités de plus de 100 habitants pour l'accès à l'eau potable.	X	X			
	Construction de 4 forages àMborya, Tejemoua Oum sfeiya, Rmeidi et amghaidiya.			X	X	X
	Extension du réseau électrique pour couvrir les quartiers périphériques (20km).	X	X			
	Remplacement du tiers des poteaux envahis par la termite par des poteaux en métal.	X				
	Construction d'une maison des jeunes.		X			
	Construction d'un Parc de loisirs pour les enfants.			X		
	Dotation de matériel sportif et culturel aux jeunes.		X	X		
AXE 4 : APPUI A LA GOUVERNANCE TERRITORIALE ET AU RENFORCEMENT DES COMPETENCES ET DES CAPACITES.	Formation des élus.	X	X			
	Rénovation du système de recouvrement des recettes.	X	X			
	Renforcement institutionnel de la commune (renforcement des compétences, expertise, matériel, mobilier, matériel roulant…).	X	X	X		
	Acquisition de 02 véhicules de service.	X	X			
	Renforcement des OSC	X	X			
	Renforcement des capacités des acteurs (autorités administratives, municipales, Services déconcentrés de l'Etat- CCC en matière de Gouvernance territoriale.	X	X	X		

III.2.5. Dispositif de Mise en œuvre et de Suivi évaluation

Les dispositions relatives à la mise e œuvre des PDC sont généralement balisées par l'Arrêté 680 du MIDEC. Mais pour le présent plan de développement économique dont l'étendue dépasse largement celle d'un plan de développement communal classique, et dépasse aussi les compétences et les moyens de la Commune car procédant d'une approche territoriale multi-acteurs, il est préconisé d'assurer un pilotage adéquat et une mise en œuvre coordonnés et pilotés de façon fortement synergique entre la Wilaya, la Région, la Commune, le Secteur privé et les Organisations de la Société Civile.

La Création des Comités de Développement Régionaux dans le Cadre de la loi sur la mise en œuvre de la SCAPP et son décret d'application est une occasion à saisir pour mieux coordonner la mise en œuvre du PDC de Adel Begrou dont une partie voire l'essentiel des actions relève des compétences de l'État.

Un dispositif expérimental de contractualisation multi acteurs pourrait être mis en œuvre et dont les objectifs seraient de :

- Instituer un cadre de concertation et de pilotage élargi émanant du CDR pour assurer la supervision de la mise en œuvre du PDL, la mise à jour des programmations, la recherche du financement et le suivi-évaluation. Dans cet Organe présidé par la Wilaya, l'État, la Région, la Commune et le secteur privé coordonnent et se concertent pour une bonne mise en œuvre du plan et la levée de toutes les contraintes devant sa concrétisation ;
- Clarifier les rôles des différents acteurs dans la mise en œuvres des projets et préciser la nature des assistances techniques et appuis dont elles en auraient besoin pour assurer leur mission ;
- Veiller à la bonne mise en œuvre des mesures d'accompagnement dont dépendraient la bonne exécution des Projets ;
- Veiller à la Bonne articulation du plan avec le SCRAPP du Hodh Chargui et des autres outils de planification stratégique ;

Au plan Communal, le CCC est responsable de la mise en œuvre de toutes les actions relevant de la Compétence de la Commune, il s'appuie sur le Conseil Municipal et l'exécutif communal pour :

- Assurer une veille pour le bouclage du plan de financement ;
- Initier les requêtes et les études préliminaires à l'obtention définitive des accords de financement ;
- Assurer la jonction PDC- PIP-PIA ;
- Assurer les mises à jour du PIP à horizon glissant en fonction du rythme d'exécution des Projets et de la disponibilité des financements ;
- Assurer la participation adéquate de la Commune au financement des projets en fonction de ses capacités financières ;
- Faciliter et encourager les PPP pour l'exécution des Projets à caractère commerciaux.

L'exécutif communal a un rôle primordial dans le portage et la Concrétisation du PDC. Il a à son actif des éléments de plaidoyer substantiels dont notamment le fait que : ***le Développement de la Ville d'Adel Bagrou est le passage obligé pour la réalisation de bon nombre d'objectifs stratégiques nationaux. Notamment dans les domaines de l'élevage, de l'agriculture, des industries laitières et de l'artisanat sans compter avec les objectifs sociaux.***

L'exécutif de la Commune et la Région doivent fortement coordonner leurs actions et se concerter sur les aspects qui peuvent concerner de façon concomitante les deux institutions comme l'aménagement et les équipements, la voirie et les activités touristiques.

III.2.6. Modalités et Opportunités de financement offertes :

La Mobilisation du Financement du Programme quinquennal représente la question centrale à solutionner en prélude à sa mise en œuvre. Sans financement, les actions quoique vitales resteraient suspendues pour des échéances inconnues compromettant le développement de la Ville et la poursuite des objectifs assignés.

Le présent programme, très ambitieux, dépend en premier lieu de la Volonté de l'État à mettre en œuvre ses stratégies nationales et sectorielles, dès lors que les objectifs spécifiques ne sont qu'une territorialisation des cibles de la SCAPP et des stratégies sectorielles. De ce point de vue, le financement du PDC incombe en premier lieu à l'État à travers les départements sectoriels et les projets de développement qui en dépendent. Les Collectivités territoriales ont un rôle central de plaidoyer et de galvanisation des sectoriels et du secteur privé autour du financement des actions et la poursuite de leur mise en œuvre. Elles peuvent contribuer en fonction de leurs possibilités financières au financement de certaines activités.

Plusieurs Projets interviennent déjà ou sont en phase d'intervenir à Adel Begrou contribuant à la mise en œuvre d'activités et actions en phase avec les actions du PDC.

On peut citer d'ores et déjà :

- Programme RIMRAP (Renforcement institutionnel en Mauritanie vers la résilience agricole et pastorale) financé dans le cadre de la coopération de l'Union Européenne en Mauritanie (11ème FED). Le programme a pour objectif d'appuyer les communes à travers les composantes suivantes, citées de manière non exhaustive :

  - Renforcement des capacités physiques et matérielles des ministères de l'agriculture et de l'élevage
  - Etablissement de stratégies, systèmes de suivi et évaluation et système d'information
  - Développement de la formation et de la recherche
  - Amélioration de la gouvernance des ressources naturelles.

❖ Le Projet d'Autonomisation des femmes et Dividende Démographique au Sahel (SWEED) sur financement de la Banque Mondiale qui pour objectif spécifique d'améliorer le niveau d'autonomisation des femmes et des adolescentes et leur permettre d'accéder plus facilement aux services de santé reproductive infantile et maternelle de qualité et d'accroître leur autonomisation économique à travers l'amélioration de leurs aptitudes et connaissances et le financement d'activités d'AGR. Le SWEDD intervient au niveau de quatre Wilayas : l'Assaba, les deux Hodhs et Guidimagha et projette de Financer des activités prévues dans la PDEL tel que les AGR, les Unités de conditionnement, le renforcement des capacités pour les jeunes femmes et les adolescentes.

❖ Le Projet de développement des filières inclusives sur financement du FIDA qui vise l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle au niveau de l'Assaba, du Guidimagha, du Brakna du Gorgol et des deux Hodhs. Le Projet intervient particulièrement en faveur des filières maraichères, avicoles et laitières à travers le développement des mini-laiteries.

❖ Le projet régional d'appui au pastoralisme au Sahel (PRAPS-MR), Ce Projet régional intervient dans le domaine de la Santé animale et comporte une composante accès aux Marchés qui finances les Marchés de Bétail et les abattoirs.

❖ - Le Projet piloté par ISKAN qui agit actuellement à travers la construction de certaines infrastructures notamment des blocs administratifs et un centre de santé au quartier ''DEWLE''.

- Le Projet d'appui au développement économique local et aux initiatives communales(DECLIC-2) sur financement de l'AFD qui interviendra au niveau des deux Hodhs pour appuyer les Communes et la Gouvernance locale, la valorisation des potentialités et accompagne le développement décentralisé. Ce Projet sera une extension de DECLIC en cours dans d'autres Wilayas et financera des activités liées au renforcement des capacités et des projets d'infrastructures de valorisation.

- Le Projet MOUDOUN sur financement de la BM qui appuie le développement urbain et la productivité des Villes sera également une grande opportunité pour la Commune pour mettre en place les instruments de gestion prévisionnelle de son espace, mettre à niveau ses capacités et financer des infrastructures d'appui à la productivité de la Ville.

Plusieurs autres opportunités de financement peuvent être également recherchées auprès des initiatives du G5 Sahel et des Institutions des Nations Unies qui s'activent au niveau du Hodh Echargui pour appuyer les efforts du Gouvernement visant l'atténuation des effets de l'émigration massive de communautés maliennes déplacées par l'insécurité en territoire malien.

Il est proposé que la question du financement du Programme prioritaire fasse l'objet d'une table ronde sous les auspices du MIDEC et du MEI en présence des représentants des départements sectoriels, des Projets et programmes en plus du Patronat.

Une telle démarche est de nature à coordonner et harmoniser les interventions et affiner les modalités de financement et de programmation de la mise e œuvre des activités.

Nous proposons en ce qui suit une proposition des sources indicatives de financement des actions du Programme prioritaire :

ACTIONS ↓	SOURCES POTENTIELLES DE FINANCEMENT		
	État (départements, Établissements, Programmes et Projets)	Collectivités territoriales	Secteur privé
Élaboration du SDAU de la Ville	X		
Mise en place d'un système performant de collecte et de traitement des déchets	X		
Aménagement d'une décharge hors de la ville (10km).	X		
Construction de 15 km de caniveaux de drainage des eaux pluviales dans les sept quartiers de la ville.	X		
Aménagement d'un marché dédié au souk hebdomadaire.	X		
Désenclavement de la ville par: Construction du tronçon Amourj-Adel Bagrou.	X		
Aménagement des deux principaux tronçons de trafic de ou vers l'arrondissement de Adel Bagrou : Axe Est-Ouest sur la voie de Amourj et Axe Nord-Sud sur la voie de Nara.	X		
Construction d'une gare routière.	X		
Construction d'un marché communal au quartier Dispensaire.	X	X	X
Réorganisation du marché central (ouverture des rues et regroupement des activités par spécialités).	X		
Appui aux coopératives agricoles : Appuis techniques et	X		X

ACTIONS ↓	SOURCES POTENTIELLES DE FINANCEMENT		
	État (départements, Établissements, Programmes et Projets)	Collectivités territoriales	Secteur privé
assistance matérielle.			
Réfection et renforcement des Barrages, des digues et diguettes existants dans les zones suivantes: Ghligehl Ahmed (30 km), Jrana (12 km), Erravigh (13 km), Ghlig-Bowba (2 km), Chaame-El Avia (08km), Oulad Aloule (15Km), EHel Guelaye (12km)Dar Naim Zemraguiye (15km)	X		
Protection des espaces cultivés par des Grillages et des barbelés (40Km de grillages et barbelés).	X		
Aménagement de zones dédiées à la culture maraichères à repartir entre 200 Associations agricole, principalement à Vaudré, Cham El Avia N°2 , El Ain Oulad Alloul et Ehl Guelaay	X		
Mise en place d'un Dispositif de financement approprié dans la promotion des secteurs d'agriculture et d'élevage (accès aux crédits).	X		
Formation, Encadrement et Appui Matériel et Financier aux opérateurs du secteur d'élevage.	X		
Construction de Parcs de vaccination à Veddra- Guelaye, Dar El AVIA- Toueimirtt , Tejoum-aa-Boubony, Sombi-II, Ain-Oulad Aloul, Tergalitt, Tejoum-Moussayitt, Amghaidiya et Dar naim (Zemraguiye).	X		
Amélioration des races de vaches laitières à ''Mahmouda''	X		
Mise en place d'une unité mini-laitière (au quartier de l'Etat).	X		
Mise en place d'une unité de traitement des peaux (tannerie)dans la zone de l'abattoir.	X		
Aménagement de 08 puits pastoraux dans les zones de pâturage: M'Boria et Tejoum-Mousseya, EHel guelaye, Boubony.	X		
Construction d'un hangar pour la vente de la Viande commercialisée par les bouchers.	X		
Création de Deux poulaillers.	X		
Mise en normes de sécurité et d'hygiène de l'abattoir.	X		
acquisition de 02 véhicules appropriés pour l'hygiène de la viande transportée à partir de l'abattoir vers la ville.	X		
Aménagement, protection et exploitation rentables des Marres/lacs se situant dans les Commune de : Vaudré, Niamy, Move, Kossa, Kaade et Ticrissa.	X		
Formation et encadrement des populations sur les techniques de pêche artisanale.	X		
Réhabilitation et extension du pôle artisanal existant.	X		
Accès aux microcrédits pour les artisans.	X		
Construction d'un hôtel municipal.	X	X	X

ACTIONS ↓	SOURCES POTENTIELLES DE FINANCEMENT		
	État (départements, Établissements, Programmes et Projets)	Collectivités territoriales	Secteur privé
Fourniture de 03 camions-culbuteurs pour le défrichage du sol ; de matériel de ramassage (1500 pelles, 200 brouettes, 1500 râteaux, 3000 Gants et, masques de protection, de3000 tenues de travail et 10 Bacs à ordures.	X		
Clôture et viabilisation du Marché à Bétail existant (bovins, ovins, camelins, caprins et équins)	X		
Appui aux AGRs	X		X
Formation, Encadrement et appui aux Jeunes sur l'entreprenariat	X		X
Construction d'une (01) école primaire complète (06 Classes) au Quartier (Cité)Douane I.	X		
Construction d'un collège à la Cité Elevage.	X		
Réhabilitation de Dix huit (18) salles de classes réparties entre les Ecoles1, 4et 5.	X		
Fourniture de 1000 Tables-bancs.	X		
Construction de 5 écoles à Boulkiya, Jebek ; lekhneig, Dar naim (zemraguiya) et keyban.	X		
Construction de 4 salles de classe au lycée/collège d'Adel Bagrou.	X		
Réhabilitation de 4 Salles de classe au lycée/collège d'adel Bagrou.	X		
Subvention /Appui aux Mahadras (Enseignement originel)	X		
Construction de latrines dotées en eau et électricité dans 05 écoles (école 1 à 5) et le collège/lycée de la commune.	X		
Création d'01 jardin d'enfants dans chaque quartier de la Ville (7 quartiers).	X		
Acquisition de deux Bus scolaires pour le transport des enfants résidant dans les quartiers périphériques.	X		
Extension et équipement du Centre de santé et sa transformation en un Centre de type A.	X		
Renforcement de l'accessibilité à la santé maternelle et infantile (Appui et sensibilisation).	X		
Équipement du centre de santé de source d'énergie alternative (solaire par exemple).	X		
Fourniture d'une ambulance.	X		
Approvisionnement en médicaments du centre de santé, des postes de santé et des pharmacies.	X		
Acquisition de 10 lits pour les hospitalisations au CS.	X		
L'affectation d'un chirurgien obstétrical, d'un	X		

ACTIONS ↓	SOURCES POTENTIELLES DE FINANCEMENT		
	État (départements, Établissements, Programmes et Projets)	Collectivités territoriales	Secteur privé
gynécologue et d'un ophtalmologue au CS en attendant la mutation du type B vers le type A de l'actuel Centre de santé de Adel Bagrou			
Création de trois (03) postes de santé dans les grandes localités de la Commune /Dar-Naim (zemraguiya) Boulkiya, et Kossa.	X		
Réhabilitation de Deux postes de santé :Lig Aida et Dar El Khair.	X		
La création de CRENs dans les 11 agglomérations couvrant toute la Commune (pour résoudre les problèmes de malnutrition aigue chez les enfants).	X		
Renforcement et extension des réseaux d'adductions d'eau existants (20Km pour la ville et les quartiers périphériques)	X		
Réfection et approfondissement des puits cimentés dans toutes les localités de plus de 100 habitants pour l'accès à l'eau potable.	X		
Construction de 4 forages àMborya, Tejemoua Oum sfeiya, Rmeidi et amghaidiya.	X		
Extension du réseau électrique pour couvrir les quartiers périphériques (20km).	X		
Remplacement du tiers des poteaux envahis par la termite par des poteaux en métal.	X		
Construction d'une maison des jeunes.	X		
Construction d'un Parc de loisirs pour les enfants.	X		
Dotation de matériel sportif et culturel aux jeunes.	X		
Formation des élus.	X		
Rénovation du système de recouvrement des recettes.	X		
Renforcement institutionnel de la commune (renforcement des compétences, expertise, matériel, mobilier, matériel roulant…).	X		
Acquisition de 02 véhicules de service.	X		
Renforcement des OSC	X		
Renforcement des capacités des acteurs (autorités administratives, municipales, Services déconcentrés de l'Etat- CCC en matière de Gouvernance territoriale.	X		

III.2.7. Programme d'investissements prioritaires et programme annuel

Le Programme d'investissement prioritaire porte sur les deux premières années mais s'étalerait inévitablement sur la troisième année pour sa mise en œuvre.

Pour donner la Marge de manœuvre de programmation concomitamment à la clarification des opportunités de financement, le Programme annuel 2020 sera sélectionné en début d'année 2020 après identification précise des projets qui seraient initiés en 2020 ; il sera intégré aux PTBA des différents ordonnateurs en Conséquence.

Pour les Projets du ressort de la Commune, ils seront intégrés au Budget complémentaire, pour ceux qui n'ont pas été intégrés au Budget initial.

La programmation du CCC reflète une forte attente et un volontarisme dans la mise en œuvre du PDEL. Mais le volume de projets serait difficilement exécutable sur une courte durée.

Annuellement, le tableau de programmation sera actualisé par le CCC et réintégré au PDC, avec une note explicative de l'état de mise en œuvre du PDEL, les contraintes, les opportunités et les mesures prises pour le respect de sa mise en œuvre.

Le Programme prioritaire est décliné dans les fiches ci-après :

- **Fiches de projet 2020-2021 PDEL Adel Bagrou 2019**

Projet N°1

Intitulé du projet:	**Élaboration du SDAU de la Ville**
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Réalisation d'un SDAU participatif Production des documents d'opérationnalisation du SDAU
Cout approximatif	2 000.000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Besoin d'actualiser le SDAU et le rendre d'utilité publique
Objectifs	Planifier l'organisation spatiale et les utilisations des zones de la ville et son développement.
Effets attendus	L'espace urbain est mieux géré (requalification de l'existant et maîtrise des extensions), Organisation des activités et réservations foncières pour les besoins futurs.
Bénéficiaires principaux	Les Populations L'économie locale
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1
Mesures d'accompagnement	Mise en place d'une structure de suivi de la mise en œuvre du SDAU.
Mise en œuvre	MHUAT-WILAY-REGION-COMMUNE

Projet N°2

Intitulé du projet:	**Mise en place d'un système performant de collecte et de traitement des déchets**
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Aménagement des dépôts primaires et secondaires et construction d'une nouvelle décharge dotée d'un mécanisme de traitement approprié.
Cout approximatif	50 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	la collecte des déchets est assurée avec des difficultés par la commune, manquant de moyens, entrainant de nombreux dépôts sauvages.
Objectifs	Améliorer le cadre de vie et de la santé des populations, créer des emplois
Effets attendus	La ville dispose d'un mécanisme pérenne et normalisé de gestion des déchets solides. La Ville est propre, salubre et attirante.
Bénéficiaires principaux	Populations
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2
Mesures d'accompagnement	Assurer la pérennité du système en mettant un place un mécanisme de financement dans la durée.
Mise en œuvre	État-Commune

Voir projet précédant

Intitulé du projet:	**Aménagement d'une décharge hors de la ville (10km).**
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Construction d'une décharge de déchets en dehors de la ville.
Cout approximatif	10 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	La ville ne dispose pas de décharge.
Objectifs	Améliorer la gestion de déchets solide dans la ville.
Effets attendus	Ville propre, salubre et attirante.
Bénéficiaires principaux	Populations, image de la ville.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Assurer la maintenance de cette décharge afin de la rendre fonctionnelle dans le temps.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Construction de 15 km de caniveaux de drainage des eaux pluviales dans les sept quartiers de la ville.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Réalisation d'un schéma directeur de l'assainissement liquide pour la ville Construction de nouveaux caniveaux
Cout approximatif	2000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Inondations de certains quartiers pendant l'hivernage et blocage de circulation.
Objectifs	Évacuation des eaux pluviales, réduction des inondations en hivernage.
Effets attendus	La ville est couverte par un système d'assainissement des eaux pluviales. Les zones de stagnation des eaux sont supprimées.
Bénéficiaires principaux	Populations
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2
Mesures d'accompagnement	interdire les dépôts d'ordure dans les canaux et l'occupation de leur espace le non respect est objet d'une sanction.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Aménagement d'un marché dédié au souk hebdomadaire.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Aménager un espace organisé dédié aux activités du souk hebdomadaire.
Cout approximatif	5 000 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Les activités du souk hebdomadaire se déroulent de façon anarchique impactant le rôle qu'elles peuvent jouer dans le développement du commerce dans la ville.
Objectifs	Disposer la ville d'un marché dédié au souk hebdomadaire. Développer le commerce dans la ville.
Effets attendus	Souk hebdomadaire mieux organisé Commerce florissant dans la ville.
Bénéficiaires principaux	Populations ; Economie locale.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2
Mesures d'accompagnement	Recrutement d'un responsable de suivi et d'organisation des activités du souk.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Construction d'une gare routière.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Construction et équipement d'une gare regroupant les transports
Cout approximatif	5 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	La ville ne dispose pas d'une gare route qui regroupe les transports, ce qui entraine une prolifération de points de rassemblement des voitures de transports et désorganise la circulation.
Objectifs	Organiser le secteur du transport interurbain et rendre plus fluide la circulation en ville.
Effets attendus	Le secteur des transports est mieux organisé.
Bénéficiaires principaux	Transporteurs Populations
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2
Mesures d'accompagnement	Organiser et structurer les Services connexes (cluster) Stationnement, lavage, Stations Services, Restauration, et Auberges, réserves pour extensions….
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Réorganisation du marché central (ouverture des rues et regroupement des activités par spécialités).
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Création de passage et assainissement des eaux pluviales, séparation des activités.
Cout approximatif	10 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Le marché central est très dense et surchargé, la circulation est complexe et freine le développement du commerce et des transports. Il y a un besoin de réorganiser le marché par spécialité.
Objectifs	Rendre le marché central plus sûr et plus fonctionnel
Effets attendus	La sécurité des personnes et des biens est assurée L'activité commerciale s'est développée.
Bénéficiaires principaux	Populations, usagers
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2
Mesures d'accompagnement	Entretien du marché Gestion des ordures
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Appui aux coopératives agricoles : Appuis techniques et assistance matérielle.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Fourniture de produits phyto sanitaires, semences, système irrigation. Formation sur les techniques de semences.
Cout approximatif	5 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	La productivité dans le secteur d'agriculture est faible ; e.g. l'approvisionnement de la ville en légumes se fait de l'extérieur.
Objectifs	Renforcer les compétences des coopératives agricoles de la ville d'Adel Bagrou. Développement du secteur d'agricole.
Effets attendus	L'amélioration de la productivité dans le secteur d'agriculture Répondre à la demande locale en produits agricoles disponibles.
Bénéficiaires principaux	Populations.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Entretien des matériels et durabilité de l'appui.
Mise en œuvre	État-secteur privé.

Intitulé du projet:	Réfection et renforcement des barrages, des digues et diguettes existants.
Localisation	Adel Bagrou : (Ghligehl Ahmed (30 km), Jrana (12 km), Erravigh (13 km), Ghlig-Bowba (2 km), Chaame-El Avia (08km), OuladAloule (15Km), EHelGuelaye (12km) Dar NaimZemraguiye (15km)).
Consistance générale	Réhabilitation de barrages, de digues et diguettes pour la retenue des eaux de ruissellement.
Cout approximatif	25 000 000 MRU
Durée d'exécution	24 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Les eaux de ruissèlement ne sont pas exploitées malgré la rareté des eaux souterraines dans la zone.
Objectifs	Exploiter les eaux de ruissellement Améliorer l'agriculture derrière les barrages. Promotion du maraichage.
Effets attendus	Les agriculteurs et les éleveurs exploitent les eaux de ruissellement pour améliorer leurs activités.
Bénéficiaires principaux	Population Éleveurs et agriculteurs
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2
Mesures d'accompagnement	Entretiens
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	**Protection des espaces cultivés par des grillages et des barbelés (40Km de grillages et barbelés).**
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Fourniture de 40 km grillage et barbelés pour la protection des espaces cultivés.
Cout approximatif	4 000 000 MRU
Durée d'exécution	2 mois
Maitre d'ouvrage	Commune.
Justifications	Divagation des animaux. Conflits entre les populations.
Objectifs	Amélioration de la production maraîchère. Distribution de grillage pour la protection des cultures contre la Divagation des animaux. Développer la culture maraichère.
Effets attendus	Espaces de cultures protégés. Amélioration de la semence.
Bénéficiaires principaux	Populations ; éleveurs ; agriculteurs.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Entretiens et renouvèlement.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	**Mise en place d'un dispositif de financement approprié dans la promotion des secteurs d'agriculture et d'élevage (accès aux crédits).**
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Des facilités vis-à-vis des financements accordés aux agriculteurs.
Cout approximatif	15 000 000 MRU
Durée d'exécution	24 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Les agriculteurs locaux n'ont pas accès au crédit.
Objectifs	Ouvrir des opportunités de financements aux opérateurs locaux.
Effets attendus	Les agriculteurs ont accès à un mécanisme de crédit adapté à leurs conditions.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Pérennisation du mécanisme.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	**Formation, encadrement et appui matériel et financier aux opérateurs du secteur d'élevage.**
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Formation, sensibilisation et encadrement des éleveurs au sujet d'élevage en général. Appui matériel et financier aux éleveurs.
Cout approximatif	1 000 000 MRU
Durée d'exécution	24 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Les éleveurs locaux n'ont pas accès au crédit.
Objectifs	Développer le secteur d'élevage dans la ville. Valoriser les potentialités énormes de la ville.
Effets attendus	Les éleveurs ont accès à un mécanisme de crédit adapté à leurs conditions.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Pérennisation du mécanisme.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Construction 10 de Parcs de vaccination
Localisation	Adel Bagrou**(Veddra- Guelaye, Dar El AVIA- Toueimirtt , Tejoum-aa-Boubony, Sombi-II, Ain-OuladAloul, Tergalitt, Tejoum-Moussayitt, Amghaidiya et Dar naim (Zemraguiye)).**
Consistance générale	Projet classique des parcs de vaccination
Cout approximatif	7 500 000MRU
Durée d'exécution	24 mois
Maitre d'ouvrage	État
Justifications	Les localités susmentionnées ne disposent pas de telle infrastructure vitale.
Objectifs	Amélioration de la santé animale et de la productivité du cheptel.
Effets attendus	Effets positifs sur la Santé des populations et sur leurs revenus.
Bénéficiaires principaux	Éleveurs.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Campagne de sensibilisation sur les effets de la vaccination et sur les mesures de prévention par rapport au lait des animaux traités.
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Mise en place d'une unité mini-laitière (au quartier de l'Etat).
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Installation d'une mini-laiterie pour valoriser la production laitière au niveau de la zone
Cout approximatif	4 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois en deux phases
Maitre d'ouvrage	État-Privé.
Justifications	La production laitière est très importante, mais n'est pas commercialisée.
Objectifs	Progresser dans la chaine de valeur. Mettre à profit les ressources locales et améliorer la productivité de la Ville et de son territoire.
Effets attendus	Meilleure organisation de la filière. Meilleure commercialisation des produits laitiers du territoire. Satisfaction de la demande urbaine et substitution des importations.
Bénéficiaires principaux	Éleveurs, commerçants, population.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Organisation de la Chaine en aval et en amont des unités. Promotion des produits. Mise en place de système de Contrôle qualité des produits.
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Mise en place d'une unité de traitement des peaux (tannerie) dans la zone de l'abattoir.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Installation d'une tannerie
Cout approximatif	4 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État-Privé
Justifications	Les peaux des animaux sont est très disponibles, mais ne sont pas exploités.
Objectifs	Valorisation des peaux ; Développer le secteur de l'artisanat (cuir) ; Mettre à profit les ressources locales et améliorer la productivité de la Ville et de son territoire.
Effets attendus	Meilleure organisation de la filière peaux et cuir. Meilleure commercialisation des produits de cuir. Satisfaction de la demande urbaine et substitution des importations.
Bénéficiaires principaux	Éleveurs, commerçants, population.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Organisation de la Chaine en aval et en amont des unités. Promotion des produits. Mise en place de système de Contrôle qualité des produits.
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	**Aménagement de 8 puits pastoraux dans les zones de pâturage: M'Boria et Tejoum-Mousseya, EHelguelaye, Boubony.**
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Localisation de 8 lieux stratégiques et couvrant les zones de pâturage ; et la construction des puits dans lesdits lieux.
Cout approximatif	4 000 000 MRU
Durée d'exécution	16 mois
Maitre d'ouvrage	État.
Justifications	Manque d'eau dans les zones de M'Boria et Tejoum-Mousseya, EHelguelaye, Boubony.
Objectifs	Disposer la ville des potences dédiées aux bétails. Économiser de l'eau potable.
Effets attendus	Approvisionnement en eau des troupeaux.
Bénéficiaires principaux	Population ; Éleveurs.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Mesures de réhabilitations périodiques.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Construction d'un hangar pour la vente de la Viande commercialisée par les bouchers.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	La Construction d'un hangar pour la commercialisation de la viande dans la ville.
Cout approximatif	2 000 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	La ville ne dispose pas de lieu dédié à la commercialisation de la viande.
Objectifs	Améliorer l'opération de commercialisation de la viande. Regrouper les bouchers afin de faciliter les actions/projets destinés à ce secteur.
Effets attendus	Secteur organisé.
Bénéficiaires principaux	Population.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Mesures d'hygiène.
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Création de Deux poulaillers.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Mise en place de deux poulaillers dans le but promouvoir l'aviculture dans la ville.
Cout approximatif	200 000 MRU
Durée d'exécution	4 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	La culture avicole est encore très réduite dans la ville. Les techniques de cette cultureet sa commercialisation sont encore rudimentaires.
Objectifs	Développer le secteur d'avicole dans la ville ; Créer la valeur ajoutée, l'emploi et les revenus ; Renforcer la sécurité alimentaire et nutritionnelle.
Effets attendus	La filière avicole offre des opportunités d'emplois et de création de richesses. sécurité alimentaire et nutritionnelle renforcée.
Bénéficiaires principaux	Populations Professionnels du secteur
Ordres de priorité des actions envisagées	Année2
Mesures d'accompagnement	Pérennisation du système de financement.
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Mise en normes de sécurité et d'hygiène de l'abattoir.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Réhabilitation de l'abattoir en respectant les normes sanitaire et en satisfaisant es besoins de la ville.
Cout approximatif	5 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	L'abattoir existant est dans un état d'insalubrité très avancé. Aucune mesure d'hygiène n'y est appliquée.
Objectifs	Doter la ville d'un abattoir moderne répondant aux normes d'hygiène et de sécurité alimentaire.
Effets attendus	L'abattage se fait dans les meilleures conditions sanitaires
Bénéficiaires principaux	Bouchers Populations
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2
Mesures d'accompagnement	Entretien et maintenance de l'abattoir
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	**acquisition de 2 véhicules appropriés pour l'hygiène de la viande transportée à partir de l'abattoir vers la ville.**
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Acquisition de deux véhicules transportant la viande de l'abattoir à la ville.
Cout approximatif	1 500 000 MRU
Durée d'exécution	2 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	La viande est transportée à la ville dans des conditions qui ne respectent pas les normes de santé.
Objectifs	Fournir à la ville des moyens de transport appropriés qui garde la valeur nutritive de la viande.
Effets attendus	La population reçoive de la viande saine et en valeur nutritive complète.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Entretiens périodiques.
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Réhabilitation et extension du pôle artisanal existant.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Réhabilitation et extension dupole artisanal existant (lieu d'exposition des produits artisanaux)
Cout approximatif	2 000 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	État
Justifications	Le lieu d'exposition des produits artisanaux est moins attirant. Manque de visibilité de la filière
Objectifs	Rendre le lieu de regroupement des artisans agréables.
Effets attendus	Les revenus des artisans sont améliorés ; La filière est mieux structurée.
Bénéficiaires principaux	Artisans
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2
Mesures d'accompagnement	Suivi des activités
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Accès aux microcrédits pour les artisans.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Des facilités à l'accès des crédits pour les opérateurs du secteur d'artisanat.
Cout approximatif	10 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État
Justifications	L'accès aux crédits reste difficile pour les artisans.
Objectifs	Faciliter l'accès aux crédits pour les artisans ; Développer l'artisanat.
Effets attendus	L'artisanat est développé dans la ville.
Bénéficiaires principaux	Artisans
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Suivi et continuité de financement.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Construction d'un hôtel municipal.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Construction et équipements pour l'Hôtel de ville (fournitures et matériels de bureaux, matériels informatiques, matériels roulants...).
Cout approximatif	5 000 000 MRU
Durée d'exécution	3 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	La commune ne dispose pas d'hôtel municipal.
Objectifs	Renforcer l'offre hôtelière dans la ville.
Effets attendus	La commune dispose d'infrastructures d'accueil de haut niveau.
Bénéficiaires principaux	Commune
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2
Mesures d'accompagnement	Réhabilitation et Entretien des équipements
Mise en œuvre	État-Collectivités territoriales.

Intitulé du projet:	**Fourniture de 3 camions-culbuteurs pour le défrichage du sol ; de matériel de ramassage (1500 pelles, 200 brouettes, 1500 râteaux, 3000 Gants et, masques de protection, de 3000 tenues de travail et 10 Bacs à ordures.**
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Acquisition de matériel : 03 camions-culbuteurs pour le défrichage du sol ; de matériel de ramassage (1500 pelles, 200 brouettes, 1500 râteaux, 3000 Gants et, masques de protection, de 3000 tenues de travail et 10 Bacs à ordures.
Cout approximatif	4 500 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	La Communene dispose pas d'équipements de gestion de déchets solide.
Objectifs	gérer les déchets solides dans la ville.
Effets attendus	Ville salubre et propre.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Entretien des équipements.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Appui aux AGRs
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Formation et appui aux AGRs. Mise en place d'un mécanisme d'accès au crédit adapté aux conditions des jeunes et populations de faibles revenus.
Cout approximatif	10 000 000 MRU
Durée d'exécution	14 mois
Maitre d'ouvrage	État-Secteur privé.
Justifications	Besoin de développer le secteur de microprojet dans la ville ; Aider les populations vulnérables de trouver des sources de revenus.
Objectifs	Appui aux activités génératrices de revenus et création d'emplois.
Effets attendus	Création d'emplois pour la population de faibles revenus.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Pérennisation du mécanisme.
Mise en œuvre	État-Secteur privé.

Intitulé du projet:	Formation, Encadrement et appui aux Jeunes sur l'entreprenariat
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Formation des jeunes sur les modules CREE et GERME ; Encadrement des jeunes sur la gestion financière ; et Financement des idées de projets des jeunes.
Cout approximatif	1 000 000 MRU
Durée d'exécution	24 mois
Maitre d'ouvrage	État.
Justifications	L'esprit entrepreneurial est faiblement développé au niveau des jeunes ; Chômage.
Objectifs	Renforcer les capacités des entrepreneurs locaux dans le montage des projets.
Effets attendus	Des jeunes mieux formés sur l'entreprenariat.
Bénéficiaires principaux	Jeunes
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Pérennisation du mécanisme.
Mise en œuvre	État-Secteur privé.

Intitulé du projet:	**Construction d'une école primaire complète (06 Classes) au Quartier (Cité) Douane I.**
Localisation	Adel Bagrou-Quartier Douane I.
Consistance générale	Construction d'une école primaire complète.
Cout approximatif	6 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Le quartier Douane I ne dispose pas d'école primaire.
Objectifs	Diminuer la pression sur les écoles primaires des autres quartiers.
Effets attendus	Les élèves dans le quartier de Douane I disposent d'un enseignement primaire à leur proximité.
Bénéficiaires principaux	Élèves ; Enseignants.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année2
Mesures d'accompagnement	Réhabilitation des salles de classes.
Mise en œuvre	État-

Intitulé du projet:	Construction d'un collège à la Cité Elevage.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	La construction d'un collège au quartier Elevage
Cout approximatif	7 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État
Justifications	Le quartier Elevage est éloigné du présent collège ; Pression forte sur le collège existant.
Objectifs	Diminuer la pression sur le collège existant ; Ramener le nombre d'élèves par salle de classe à 40.
Effets attendus	L'enseignement secondaire dans la ville d'Adel Bagrou respecte toutes les normes nationales.
Bénéficiaires principaux	Élèves ; enseignants.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Réhabilitation périodiques des infrastructures.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Réhabilitation de 18 salles de classes réparties entre les Ecoles 1, 4 et 5.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Réhabilitation de 18 classes au niveau de l'école 1,4 et 5.
Cout approximatif	1 800 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État-Commune
Justifications	Classes en mauvais état.
Objectifs	Rendre ces classes fonctionnelles et diminuer le ratio nombre d'élèves par classe.
Effets attendus	L'enseignement fondamental dans la ville d'Adel Bagrou respecte toutes les normes nationales.
Bénéficiaires principaux	Élèves ; Enseignants.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Réhabilitations périodiques
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Fourniture de 1000 Tables-bancs.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Acquisition de 1000 tables bancs.
Cout approximatif	5 000 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Besoin en tables bancs.
Objectifs	Équiper les classes non équipés en tables bancs/
Effets attendus	Classes équipés et élèves satisfaits.
Bénéficiaires principaux	Élèves
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Entretien et remplacement des tables en mauvais état.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	**Construction de 5 écoles à Boulkiya, Jebek ; lekhneig, Dar naim (zemraguiya) et keyban.**
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Construction de 5 écoles aux localités éloignées : Boulkiya, Jebek ; lekhneig, Dar naim (zemraguiya) et keyban.
Cout approximatif	30 000 000 MRU
Durée d'exécution	24 mois
Maitre d'ouvrage	État-Commune
Justifications	Localités éloignées et ne disposent pas d'écoles primaire.
Objectifs	Offrir aux enfants de ces localités un enseignement primaire à leur proximité ; améliorer le taux de rétention scolaire.
Effets attendus	Enseignement primaire (services de baseà disponible dans ces localités.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Mesures de réhabilitation périodiques.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Construction de 4 salles de classe.
Localisation	Collège/Lycée d'Adel Bagrou
Consistance générale	Construction d'un bloc de 4 salles de classe.
Cout approximatif	2 000 000 MRU
Durée d'exécution	8 mois
Maitre d'ouvrage	État-Commune
Justifications	Manque de salles de classe au niveau du colège d'Adel Bagrou.
Objectifs	Diminuer le ratio nombres d'élèves par classe
Effets attendus	Un ratio de 40 élèves par classe.
Bénéficiaires principaux	Élèves ; Enseignants.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Réhabilitation des infrastructures.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Réhabilitation de 4 Salles de classe.
Localisation	Collège/Lycée d'Adel Bagrou
Consistance générale	Réhabilitation de 4 salles de classe déclarées en mauvais état (enseignement secondaire).
Cout approximatif	3 400 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	Commune.
Justifications	Manque de salles de classe.
Objectifs	Diminuer le ratio nombres d'élèves par classe
Effets attendus	Un ratio de 40 élèves par classe.
Bénéficiaires principaux	Élèves ; Enseignants.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Entretien des équipements.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Subvention /Appui aux Mahadras (Enseignement originel)
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Appui matériel et financier aux Mahadras.
Cout approximatif	1 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Etat
Justifications	Les mahadras souffrent de manque de moyens dans la réalisation de leurs missions ;
Objectifs	Motiver les apprenants et renforcer le rôle des mahadras.
Effets attendus	L'enseignement originel renforcé et joue son rôle dans le développement des connaissances des populations.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Pérennisation du mécanisme.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Construction de latrines dotées en eau et électricité dans 05 écoles (école 1 à 5) et le collège/lycée de la commune.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Construction de latrines et alimentation en eau et électricité au niveau des écoles 1 à 5.
Cout approximatif	1 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État-Commune.
Justifications	Les écoles de la ville et le lycée ne disposent pas de latrines fonctionnelles et ils ne sont pas alimentées actuellement en eau ni d'électricité.
Objectifs	Renforcer la conformité des établissements aux normes d'hygiène ; Doter ces établissements des services de base (eau et électricité).
Effets attendus	Établissements conforts et respectant les normes d'hygiène et de sécurité.
Bénéficiaires principaux	Élèves ; Enseignants.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Réhabilitation des infrastructures ; et entretien des équipements.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Création d'un jardin d'enfants dans chaque quartier de la Ville (7 quartiers)).
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	La construction de 7 jardins d'enfants.
Cout approximatif	7 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État-Commune.
Justifications	La ville ne dispose pas de jardins d'enfants.
Objectifs	Promotion de l'éducation de la petite enfance.
Effets attendus	La ville dispose de structures pour l'éducation infantile.
Bénéficiaires principaux	Population.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Réhabilitation des infrastructures ; Entretien des équipements.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	**Acquisition de deux bus scolaires pour le transport des enfants résidant dans les quartiers périphériques.**
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Acquisition de deux bus scolaire
Cout approximatif	3 000 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	État.
Justifications	L'augmentation du taux de perdition scolaire due à l'impossibilité des élèves de joindre l'école/le collège dans le temps. Un grand nombre d'élèves habitent dans des localités éloignées.
Objectifs	Promotion du transport scolaire dans la ville.
Effets attendus	Diminution du taux de perdition scolaire.
Bénéficiaires principaux	Élèves ; Population.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Entretiens des bus.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Extension et équipement du Centre de santé et sa transformation en un Centre de type A.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Extension et équipement du centre de santé de type B existant et la mise en œuvre des mesures nécessaires à sa transformation à un centre type A.
Cout approximatif	3 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État-ministère de la santé.
Justifications	L'ancien centre de santé est de type B, il ne dispose pas de personnel nécessaire ni de matériel adéquat.
Objectifs	Améliorer la santé au niveau de la ville.
Effets attendus	Tous les services de santé sont disponibles dans la ville.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1.
Mesures d'accompagnement	Entretien des équipements.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Renforcement de l'accessibilité à la santé maternelle et infantile (Appui et sensibilisation).
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Mise aux normes des infrastructures sanitaires spécifiques à la santé maternelle et infantile (e.g maternité) et fourniture des équipements nécessaire à leur fonctionnement. Sensibilisation sur les thèmes annexes.
Cout approximatif	2 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État.
Justifications	Le taux de mortalité maternelle est élevé dans la Wilaya entier ; Les services de santé maternelle et infantile dans la ville sont encore rudimentaires.
Objectifs	Renforcer la santé maternelle et infantile.
Effets attendus	L'amélioration des services de santé maternelle et infantile.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Entretien des équipements et sensibilisation permanente des populations sur le sujet.
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Équipement du centre de santé de source d'énergie alternative (solaire par exemple).
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Alimentation du centre de santé type B existant un système d'énergie solaire.
Cout approximatif	200 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	État
Justifications	Le centre de santé est alimenté par le réseau électrique de la ville ; Coupures récurrentes.
Objectifs	Équiper le CS d'une source d'énergie alternative.
Effets attendus	En cas de coupure d'électricité le centre dispose d'une source alternative.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Entretiens des équipements.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Fourniture d'une ambulance.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Acquisition d'une ambulance
Cout approximatif	4 000 000 MRU
Durée d'exécution	3 mois
Maitre d'ouvrage	État
Justifications	Le CS type B dispose seulement d'une ambulance qui en panne depuis quelques mois.
Objectifs	Équiper le CS par une deuxième ambulance afin de sauver les patients surtout les cas très urgent.
Effets attendus	Évacuation des malades se fait dans les meilleurs délais.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Entretiens périodiques.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Approvisionnement en médicaments du centre de santé, des postes de santé et des pharmacies.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Alimenter les stocks du centre de santé ; des postes de santé et des pharmacies de la ville.
Cout approximatif	1 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État
Justifications	Les médicaments de base sont fortement demandés surtout en hivernage ou le paludisme est répandu.
Objectifs	Doter suffisamment le centre de santé, les postes de santé et les pharmacies des médicaments.
Effets attendus	La disponibilité des médicaments dans le centre de santé, les postes de santé et les pharmacies.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Pérennisation du mécanisme.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Acquisition de 10 lits pour les hospitalisations au CS.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Fourniture de 10 lits au centre de santé-type B existant.
Cout approximatif	500 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	État
Justifications	Problème de lits est fréquemment posé au niveau du CS.
Objectifs	Équiper le CS en lits nécessaires à son fonctionnement.
Effets attendus	Le centre de santé dispose des lits nécessaires à l'hospitalisation des malades.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Entretien des équipements.
Mise en œuvre	État

L’affection n’est pas un projet

Intitulé du projet:	**L'affectation d'un chirurgien obstétricale, d’un gynécologue et d'un ophtalmologue au CS en attendant la mutation du type B vers le type A de l’actuel Centre de santé d’Adel Bagrou**
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	L’affectation d'un chirurgien obstétricale, d’un gynécologue et d'un ophtalmologue au Centre de santé-type B.
Cout approximatif	15 000 000 MRU
Durée d’exécution	3 mois
Maitre d’ouvrage	État-ministère de la santé.
Justifications	Pas de chirurgien obstétricale, de gynécologue ni de ophtalmologue au niveau de la ville.
Objectifs	Renforcer la gamme de services sanitaires au niveau de la ville.
Effets attendus	La population font les consultations au niveau de la ville.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d’accompagnement	Renforcement des infrastructures et équipements sanitaires.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Création de trois (postes de santé.
Localisation	Adel Bagrou-Dar-Naim (zemraguiya) Boulkiya, et Kossa.
Consistance générale	Construction de 3 postes de santé
Cout approximatif	6 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État-
Justifications	Les localités Dar-Naim (zemraguiya) Boulkiya, et Kossa ne disposentpas de postes de santé.
Objectifs	Améliorer les performances des postes de santé.
Effets attendus	Les patients sont mieux pris en charge dans leurs localités.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Réhabilitation des infrastructures et entretien des équipements.
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Renforcement et extension des réseaux d'adductions d'eau existants (20Km pour la ville et les quartiers périphériques)
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Réhabilitation des réseaux de distribution d'eau potable ; Construction de réseaux d'alimentation en eau.
Cout approximatif	15 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Le réseau existant est vétuste ; Les nouveaux quartiers ne sont pas couverts par le réseau d'alimentation en eau potable.
Objectifs	Couvrir toute la ville par un réseau d'alimentation en eau potable aux normes
Effets attendus	Tous les habitants de la ville sont convenablement alimentés en eau
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2
Mesures d'accompagnement	Entretien des ouvrages
Mise en œuvre	État

Combien de puits ?

Intitulé du projet:	**Réfection et approfondissement des puits cimentés.**
Localisation	Adel Bagrou- localités de plus de 100 habitants pour l'accès à l'eau potable.
Consistance générale	Réhabilitation des puits
Cout approximatif	20 000 000 MRU
Durée d'exécution	24 mois
Maitre d'ouvrage	État
Justifications	Le réseau existant n'alimente pas toute la ville.
Objectifs	Réfection les puits cimentés ; accès à l'eau potable.
Effets attendus	Les localités ont une source d'eau potable (en attendant l'accordement aux réseaux de distribution de l'eau de la ville)
Bénéficiaires principaux	Populations des localités éloignées.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Réhabilitation des infrastructures.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	**Extension du réseau électrique pour couvrir les quartiers périphériques (20km).**
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Extension du réseau électrique pour couvrir les quartiers périphériques.
Cout approximatif	40 000 000 MRU
Durée d'exécution	24 mois par étapes
Maitre d'ouvrage	État-SOMELEC
Justifications	Plusieurs quartiers périphériques n'ont pas accès à l'électricité.
Objectifs	Permettre l'accès à l'électricité dans les quartiers périphériques de la ville.
Effets attendus	L'accès à l'énergie est renforcé.
Bénéficiaires principaux	Populations, op. économiques
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Soutien aux populations pauvres.
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Remplacement du tiers des poteaux envahis par la termite par des poteaux en métal.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Changement des poteaux en mauvais état.
Cout approximatif	5 000 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	État
Justifications	Le tiers des poteaux sont envahis par la termite.
Objectifs	Remplacer les poteaux en bois par des poteaux métallique.
Effets attendus	Augmentation de la durabilité des poteaux.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1.
Mesures d'accompagnement	Entretien des équipements
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Construction d'une maison des jeunes.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Construction d'une maison des jeunes.
Cout approximatif	3 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État
Justifications	Pas de maison des jeunes dans la ville.
Objectifs	Construire une maison des jeunes utile au développement des sports et constituant un lieu de rencontre des jeunes.
Effets attendus	La ville dispose d'une infrastructure dédiée aux activités des jeunes.
Bénéficiaires principaux	Jeunes
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Réhabilitation des infrastructures.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Dotation de matériel sportif et culturel aux jeunes.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Acquisition d'équipements et matériels au profit jeunes.
Cout approximatif	1 000 000 MRU
Durée d'exécution	3 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Les jeunes sont très attachés aux sports (Football surtout), mais il leur manque de matériel et d'équipements.
Objectifs	Améliorer les performances des équipes et des associations
Effets attendus	La jeunesse est mieux encadrée et pratiques ses activités culturelles et sportives dans de meilleures conditions
Bénéficiaires principaux	Jeunes
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2
Mesures d'accompagnement	Entretien des équipements
Mise en œuvre	État-

Intitulé du projet:	Formation des élus.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Formation des membres du CM
Cout approximatif	1 200 000 MRU
Durée d'exécution	2 mois espacés 6 modules
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Les élus nouvellement installés sont souvent peu formés pour comprendre les enjeux liés à leur mission
Objectifs	Améliorer la Gouvernance communale
Effets attendus	Les élus maitrisent les fonctions assignées au Conseil Municipal
Bénéficiaires principaux	Élus, Commune
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2
Mesures d'accompagnement	Formation du personnel
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Rénovation du système de recouvrement des recettes.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Doter la Commune d'un système de localisation, et de suivi du recouvrement des recettes
Cout approximatif	3.000.000 MRU
Durée d'exécution	12 Mois
Maitre d'ouvrage	État-
Justifications	La Commune gère difficilement le recouvrement de ces recettes.
Objectifs	Renforcer la mobilisation des ressources locales.
Effets attendus	La Commune assure ses missions et finance son développement.
Bénéficiaires principaux	Commune et Région
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Développement des compétences de la Commune
Mise en œuvre	État-

Intitulé du projet:	**Renforcement institutionnel de la commune (renforcement des compétences, expertise, matériel, mobilier, matériel roulant…).**
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Formation des élus et du personnel de la commune ; Réorganisation et restructuration du personnel ; Mobilisation des ressources ; Maitrise d'ouvrage ; Fourniture des équipements
Cout approximatif	10 000 000 MRU
Durée d'exécution	24 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Renforcement des capacités de la Mairie (y compris équipements) : élus et personnel communal et appui à la mobilisation des ressources locales.
Objectifs	Renforcer les capacités de la Mairie via une assistance technique et financière.
Effets attendus	La Commune dispose des compétences nécessaires pour mener à bien ses missions dans les meilleures conditions.
Bénéficiaires principaux	Commune
Ordres de priorité des actions envisagées	Année1 et 2
Mesures d'accompagnement	Suivi de la formation Entretien des équipements
Mise en œuvre	État- Commune

Intitulé du projet:	Acquisition de 02 véhicules de service.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Acquisition de deux véhicules de service pour la Mairie.
Cout approximatif	1 000 000 MRU
Durée d'exécution	3 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	La Commune ne dispose pas de voiture de services.
Objectifs	Faciliter à la Mairie les déplacements de son personnel dans le territoire de la Commune.
Effets attendus	Les services de la commune sont faits dans les meilleurs délais.
Bénéficiaires principaux	Commune
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Entretiens des véhicules.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Renforcement des OSC.
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Formation du personnel Fourniture des équipements
Cout approximatif	2 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Contrôle citoyen, plaidoyer et participation.
Objectifs	formations, voyages d'études.
Effets attendus	Les OSC participent à la dynamique de développement économique et social de la ville
Bénéficiaires principaux	OSC
Ordres de priorité des actions envisagées	Année1 et 2
Mesures d'accompagnement	Suivi des formations Organisation des OSC
Mise en œuvre	Commune

Intitulé du projet:	**Renforcement des capacités des acteurs (autorités administratives, municipales, Services déconcentrés de l'Etat- CCC en matière de Gouvernance territoriale.**
Localisation	Adel Bagrou
Consistance générale	Formation du personnel Fourniture des équipements
Cout approximatif	1 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	STD
Justifications	Les Services et les acteurs territoriaux ne coopèrent pas dans le domaine du développement territorial.
Objectifs	Instaurer des mécanismes pérennes de concertation et de coopération autour des actions de développement du territoire.
Effets attendus	Le Conseil régional dispose des compétences nécessaires pour mener à bien ses missions dans les meilleures conditions.
Bénéficiaires principaux	STD.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Suivi de la formation Entretien des équipements
Mise en œuvre	État