



République Islamique de Mauritanie

Honneur – Fraternité – Justice



**PROGRAMME NATIONAL INTEGRE D'APPUI A LA DECENTRALISATION ET AU DEVELOPPEMENT LOCAL ET
A L'EMPLOI DES JEUNES (PNIDDLE)**

MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DE L'INDUSTRIE

PLAN DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE DE NEMA



RAPPORT FINAL

CONSULTANT : GROUPEMENT BUMEC-BECT TENMIYA

Mai 2020

Sommaire

Acronymes et Abréviations :	5
Introduction.....	6
Partie I : Potentialités Naturelles du Territoire et dynamique socio-économique de la Commune de Nema.	8
<i>I.1. Potentialités naturelles de développement de la Commune et de son arrière territoire :</i>	<i>8</i>
I.1.1. Ressources hydrographiques et hydrogéologiques :	8
a) Les eaux de surface.....	8
b) Les eaux souterraines	9
I.1.2. Une morpho-pédologie propice au développement de l'élevage et de l'agriculture :	10
I.1.3. Une pluviométrie globalement convenable	11
I.1.4. Une position excentrée mais aux atouts avérés :	11
<i>I.2. Diagnostic participatif de la dynamique socio-économique de la Commune et de son arrière territoire.....</i>	<i>13</i>
I.2.1. Le Capital Humain	13
I.2.1.1. Données démographiques.....	13
I.2.1.2. Employabilité :	14
I.2.1.3. Pauvreté.....	15
I.2.1.4. Alphabétisation.....	16
I.2.2. Le Capital infrastructurel de la Ville de Nema	17
I.2.2.1. Le cadre urbain de la Ville de Nema	17
I.2.3. Planification urbaine.....	20
I.2.3.1. Perspectives.....	20
I.2.3.2. Les Infrastructures à vocation économique de la Ville :	20
I.2.3.2.1. Les Infrastructures de Transport.....	20
I.2.3.2.2. Les infrastructures d'eau potable	22
I.2.3.2.3. L'infrastructure Électrique	22
I.2.3.2.4. L'assainissement	23
I.2.3.2.5. Les Infrastructures marchandes	23
I.2.3.2.6. Les Services économiques et financiers :	24
a) Les Services Bancaires et financiers.....	24
b) Télécommunications.....	24
I.2.4. Les Services Sociaux de Base	25
I.2.4.1. Éducation	25
a) Enseignement préscolaire	25
b) Au niveau de l'enseignement fondamental.....	25
c) Au niveau du Secondaire, le CCC avance :	25
d) Au niveau de l'enseignement professionnel :	26
I.2.4.2. Santé	27
I.2.4.3. Infrastructures culturelles, religieuses et sportives.....	27
<i>I.3. Diagnostic de la Dynamique des Secteurs productifs</i>	<i>29</i>
I.3.1. Le Secteur primaire.....	29
I.3.1.1. L'Agriculture.....	29
I.3.1.2. L'élevage	30
I.3.2. Les activités secondaires	32
I.3.3. Les activités tertiaires :	33
a) Commerce.....	33
b) Services et Tourisme	34

I.4. Gouvernance du territoire Communal	35
I.4.1. Fonctionnement de la Commune :	35
I.4.2. La Région	38
I.4.3. Les Services déconcentrés de l'État	38
I.4.4. Les Établissements et projets	38
I.4.5. Le Secteur privé :	39
I.4.6. La Société civile.....	39
I.5. Analyse des forces et faiblesses de la commune : "FFOM".....	40
II. Récapitulatif préliminaire des besoins traduits en actions prioritaires du DP	44
<i>Commerce</i>	44
<i>Entrepreneuriat</i>	44
<i>Tourisme</i>	44
<i>Élevage</i>	45
<i>Agriculture</i>	46
<i>Aménagement urbain</i>	47
<i>Gestion des déchets</i>	47
<i>Assainissement pluvial</i>	48
<i>Transport</i>	48
<i>Voirie</i>	48
<i>Eau potable</i>	48
<i>Électricité</i>	48
<i>Éducation</i>	49
<i>Formation professionnelle</i>	49
<i>Jeunesse et sports</i>	50
<i>Artisanat</i>	50
<i>Renforcement institutionnel</i>	51
III. Planification	52
<i>III.1. Vision et axes stratégiques</i> :	52
III. 1.1. Proposition de Vision pour la Ville :.....	52
III.1.2. Axes stratégiques et Objectifs généraux :	53
III.1.3. Déclinaison des Objectifs généraux et des Objectifs spécifiques par axe stratégiques :	54
III.1.4. Programmation quinquennale par axes stratégiques des actions du PDC de Néma 2020-2030 :	56
III.1.5. Dispositif de Mise en œuvre et de Suivi évaluation	60
III.1.6. Modalités et Opportunités de financement offertes :	61
III.1.7. Programme d'investissements prioritaires et programme annuel :.....	66
Liste de cartes :	
Carte 1 : Hydrographie de la commune de Néma	9
Carte 2: Position de Néma en Mauritanie et limites territoriales de la Commune	12
Carte 3: Différents quartiers de la commune de Néma.....	18
Carte 4 : Vue générale des Infrastructures et des activités socio-économiques de Néma	19
Photos :	
Photo 1: Vue des mouvements commerciaux au niveau des magasins et boutiques du Marché central de Néma - BUMEC 2019	33
Liste des graphiques :	
Graphique 1: <i>Croissance annuelle du PIB 1961-2018 en pourcentage, Mauritanie</i>	6
Graphique 2 : Taux de d'alphabétisation par wilaya en 2008 & 2014 (EPCV)	17

Liste des tableaux :

Tableau 1 : Evolution des moyennes décennales de 1986-2015 (en mm)	11
Tableau 2 : Population de Nema en 2013.....	13
Tableau 3 : Composition de la population active par milieu et selon le genre au Hodh El Charghi et dans l'ensemble du pays.....	14
Tableau 4 : le taux d'activité par milieu, genre et tranche d'âge au Hodh El Charghi et au niveau national.....	14
Tableau 5: Evolution du taux de chômage dans la Wilaya du Hodh El Charghi et au niveau national selon le sexe, entre 2000 et 2014.....	15
Tableau 6: Indices de pauvreté par rapport à la population suivant les Wilayas (EPCV 2014)	15
Tableau 7 : Indices de Gini par wilaya 2008 – 2014.....	16
Tableau 8 : Evolution des taux d'analphabétisme au Hodh Echarghi comparée à d'autres Wilayas et au niveau national de 2000 à 2013	16
Tableau 9 : Structure des quartiers	17
Tableau 10 : l'effectif des élèves de l'EETFP par filière.	26
Tableau 11 : Évolution du cheptel au cours des 10 dernières années au Hodh Echarghi	30
Tableau 12: Effectif du Cheptel des Ressortissants de la Commune de Néma:	31
Tableau 13 : Les organes délibérants de la commune de Néma	35
Tableau 14 : Structure des recettes par chapitre pour la commune de Néma en 2018.	37
Tableau 15 : Structure des dépenses par chapitre pour la commune de Néma en 2018.	37
Tableau 16 : PTF ayant appuyé la Commune de Nema	38
Tableau 17: Plan D'actions Prioritaires par axes stratégiques 2020 - 2024 de la ville de Nema	56

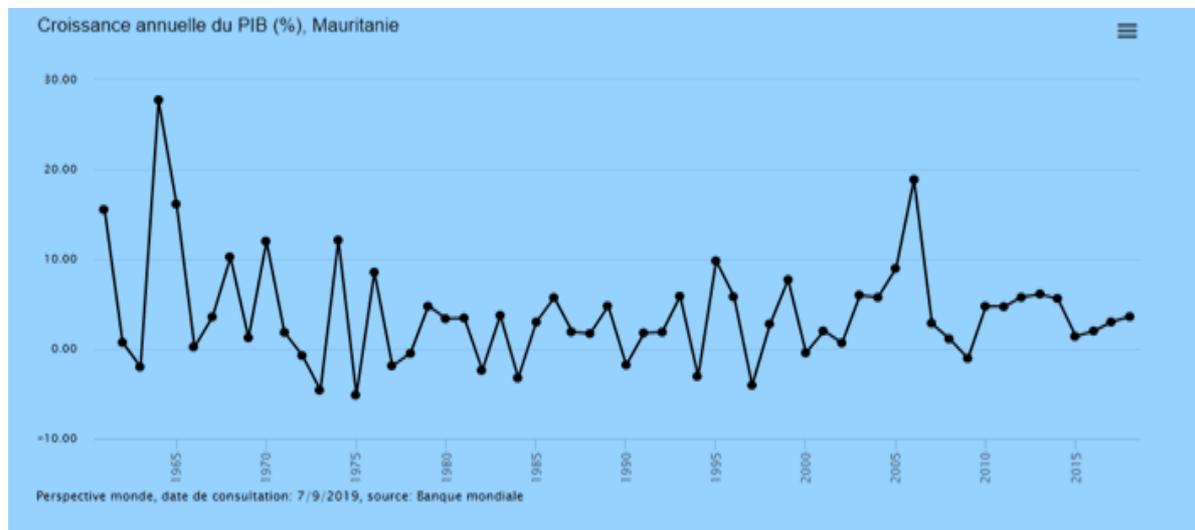
Acronymes et Abréviations :

ACF: Action Contre la Faim
BM: Banque Mondiale
CAC: Cellule d'Appui aux Communes
CCC: Comité de Concertation Communal
CDD: Caisse de dépôt et de développement
CDR: Comité de Développement Régional
CM: Conseil Municipal
CS: Centre de Santé
CSE: Cellule de Suivi-Évaluation du PDC.
CSLP: Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté
DECLIC Le Projet d'appui au développement économique local et aux initiatives communales
DGCT: Direction Générale des Collectivités Territoriales
DREN: Direction Régionale de l'Éducation Nationale
FFOM: Forces-Faiblesses-Opportunités-Menaces
GTD: Groupe de travail départemental
GTR: Groupe de travail régional
HA: Hectare
MDR: Ministère du Développement Rural (Ministère Agriculture & Elevage)
MEI: Ministère de l'Économie et de l'Industrie
MIDEC: Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation
ML: Mètre Linéaire
ONG: Organisation non Gouvernementale
ONG: Organisation Non Gouvernementale
ONS: Office National de la Statistique
OSC: Organisation de la société civile
PAM: Programme Alimentaire Mondial
PDC: plan de développement communal
PDL: Plan de développement local
PDU: Programme de Développement Urbain
PIP: Plan d'Investissements Prioritaire
PNIDDLE: Programme National Intégré d'Appui à la Décentralisation, au Développement Local et à l'Emploi des Jeunes
PNUD: Programme des Nations Unies pour le Développement
PRAPS: Le projet régional d'appui au pastoralisme au Sahel
PRODEFI: Le Projet de développement des filières inclusives
RGPH: recensement général de la population et des habitants
SCAPP: Stratégie de Croissance Accélérée pour une Prospérité Partagée
SDE: Services Déconcentrés de l'État
SNDDL: Stratégie nationale de développement local
STD: Services Techniques Déconcentrés de l'État
SWEDD: Projet d'Autonomisation des femmes et Dividende Démographique au Sahel
TDR: Termes de référence
UNICEF: Fonds des Nations Unies pour l'Enfance

Introduction

L'économie mauritanienne, en dépit des turbulences politiques et climatiques cycliques, a réalisé une croissance moyenne annuelle à prix constants de 3.97% sur la période 1961-2018.

Graphique 1: Croissance annuelle du PIB 1961-2018 en pourcentage, Mauritanie



Mais l'effort de transformation des fruits de la croissance en actifs économiques et sociaux durables par le développement humain, l'aménagement et l'équipement équilibré du territoire a souffert de faiblesses notoires dont notamment, l'absence de vision globale de développement intégré du territoire, l'insuffisance des approches de développement stratégiquement planifié, le délaissement de l'échelon rural, l'inadéquation des choix de dimensionnement et de qualité des investissements en plus des inefficacités liées au déficit systémique en matière de Gouvernance.

En dépit des efforts indéniables maintenus sur les dix dernières années sur le chemin du rééquilibrage territorial, il reste beaucoup à faire notamment au plan de la qualité des politiques territoriales et l'arrimage des politiques publiques au service du développement local.

A ce niveau, les villes émergentes, notamment au niveau des Zones à potentiel économique et démographique pourraient jouer un rôle d'entraînement essentiel, si les potentialités de ces Villes sont judicieusement exploitées et si les articulations Villes et arrière territoire sont suffisamment prises en compte dans la planification stratégique.

En effet, au vingt et unième siècle, les Villes sont devenues les principaux centres de création de la richesse et de valorisation des sources de croissance, elles agglomèrent les dynamiques économiques, les processus productifs d'intensification des échanges et de stimulation de l'investissement et de la Consommation, améliorant ainsi la productivité des facteurs et du travail.

Les Villes, notamment dans les pays en voie de développement, peuvent être aussi les promotrices des synergies entre l'économie rurale et urbaine jouant le rôle de vraies locomotives de tractation des dynamiques de développement territorial, à travers la prestation de services commerciaux, techniques, financiers et viaires au bénéfice de la valorisation des potentialités de leurs arrière-pays.

Mais pour jouer ce rôle stratégique, les villes se doivent d'abord de gagner le pari de relever le défi de la maîtrise de leur propre développement stratégique mais aussi celui de la gestion urbaine opérationnelle et dynamique.

C'est dans cette optique que le Gouvernement mauritanien et le Groupe Banque Mondiale préparent un nouveau Projet d'appui à la décentralisation au niveau des Villes intermédiaires (MOUDOUN) couvrant les Villes de Rosso, Kiffa, Sélibabi, Aioun, Néma, Basiknou, Adel Begrou et Mbera.

Ce projet s'inscrit dans la continuité des appuis antérieurs de la Banque mondiale aux collectivités locales, notamment les Projets du PDU et du PNIDDLE.

Le projet en cours de finalisation, aura pour objectif global « de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations des villes intermédiaires ciblées et pour principaux objectifs spécifiques :(a) d'améliorer la productivité des villes intermédiaires et (b) de renforcer les institutions locales afin que ces villes jouent pleinement leur rôle dans le développement économique des territoires de la Mauritanie. Cet objectif serait réalisé à travers le financement d'infrastructures, l'amélioration de l'accès aux services urbains, l'amélioration des finances locales et le renforcement de capacités pour faciliter la transformation de ces villes en véritables outils du développement local. »¹

En prélude au démarrage du Projet MOUDOUN, le PNIDDLE a engagé les études relatives à l'actualisation ou l'élaboration des plans de développement des Communes bénéficiaires en vue de doter ces villes de référentiels stratégiques de programmation en adéquation avec la Vision de MOUDOUN inspirée des approches de la Banque Mondiale axées sur l'amélioration de la productivité des Villes et la qualification du cadre Urbain.

Le présent rapport qui porte sur l'élaboration du PDC de la Commune de Nema est en effet plus orienté développement de la Ville et épouse au niveau de la démarche une approche économique systémique plaçant la Ville dans son environnement économique global, il dépasse de ce fait par moment, les frontières administratives et institutionnelles classiques, la Ville étant une locomotive de développement de tout le Territoire et administrée par plusieurs pouvoirs.

Le présent travail de planification du développement économique de la Commune épouse une approche systémique et processurale, plaçant la Ville au cœur de son environnement territorial, naturel, économique, social et institutionnel à la recherche du diagnostic des potentialités, des atouts et des forces, mais aussi l'analyse des dysfonctionnements, des faiblesses, des défis et des risques en vue de l'identification des pistes de développement en perspective de la territorialisation des ODD et de la localisation des objectifs stratégique de la SCAPP.

La Démarche de réalisation de ce plan a été de ce fait une démarche fondamentalement inspirée de la démarche des PDC telle que consacrée par l'Arrêté 680 MIDEDEC de 2011 mais empreinte de logique économique eu égard à la pertinence des objectifs assignés au Projet MOUDOUN et argumentaires introductifs déjà évoqués.

Le présent rapport a associé la recherche et l'analyse documentaire aux diagnostics participatifs et aux entrevues croisées pour mieux asseoir une Vision largement partagée pour l'Avenir de la Commune sur dix ans. Il dresse, en conformité avec les leviers de la SCAPP et les ODD, les axes stratégiques et les objectifs de développement, propose les perspectives de programmation et de financement des projets et donne sommairement des orientations pour la mise en œuvre et le suivi évaluation.

Sa mise en œuvre et son portage incombe en premier lieu à l'Etat dès lors qu'il représente l'échelon premier de la mise en œuvre de la SCAPP mais requiert aussi une revue en profondeur de la Gouvernance des territoires dans le sens d'approches de gouvernance territoriales synergiques multi-acteurs et multi-niveaux.

¹ Eude sur le montage institutionnel, TDR.

Partie I : Potentialités Naturelles du Territoire et dynamique socio-économique de la Commune de Néma.

Apostrophe

La ville de **Néma** de son vrai nom de "**Ouad Beneamane**", est de fondation récente, son passé est très lié à celui de la ville historique de Oualata ou Birou grand centre médiéval de l'Islam.

A partir du 19^{ème} siècle (1808) un nommé Moulaye Abdekrim dit Baba Ould Sidi Mohamed ould Moulaye Saleh s'y installa à la tête de sept (7) familles. (Ehel El Hadj Ethmane, Idelbe, Ehel Barka, Ibdouguen, Ehel Mewloud, Ehel Mohamed et Ehel Memady). Ces nouveaux venus fondèrent la ville de Néma et bâtirent les premières maisons. Ils lui donnèrent le nom de **Néma** en référence à la bénédiction de Dieu suite à l'abondance de l'eau et la facilité de son extraction.

C'est l'un des plus grands berceaux de l'expansion musulmane de la zone avec la grande Mahadra de *Ehel Babe Ainina* qui s'étendit jusqu'au bourkina- Fasso.

En 1912, Néma a été conquise par les colons français. Elle relevait alors de la République de Mali. Après l'indépendance, le Hodh Chargui, ancien cercle du Hodh Oriental, a été en 1969 érigé en région administrative, avec pour capitale Néma.

En 1974, **la ville de Néma** devient le chef-lieu de la 1ère région et en 1978, chef-lieu de la wilaya du Hodh Chargui avec ses 07 Moughataa (Néma, Oualata, Amourj, Bassiknou, Timbédra, Djiguény et Dhar) et fait partie des 10 Communes de la Moughataa de Néma (01 urbaine et 09 rurales) dont elle est le chef-lieu.

En 1987, le décret N° 86.152 du 02 octobre 1986, érige **Néma** en une commune à caractère urbain et fixe ses limites territoriales.

La commune de Néma couvre une superficie de 17 km². Elle est limitée :

- ☞ au nord et à l'ouest par la commune d'Agoueinit ;
- ☞ au sud par la commune de Jreif ;
- ☞ à l'Est par la commune d'Achemime ;
- ☞ à l'Ouest par la Commune d'Agoueinit.

La commune de Néma dont la superficie est très réduite 17 km² se confond avec celle la ville de Néma.

1.1. Potentialités naturelles de développement de la Commune et de son arrière territoire :

1.1.1. Ressources hydrographiques et hydrogéologiques :

Néma et son arrière territoire, le Hodh Charghi disposent de ressources en eau considérables faiblement exploitées, tant au niveau des eaux de surface qu'au niveau des eaux souterraines.

a) Les eaux de surface

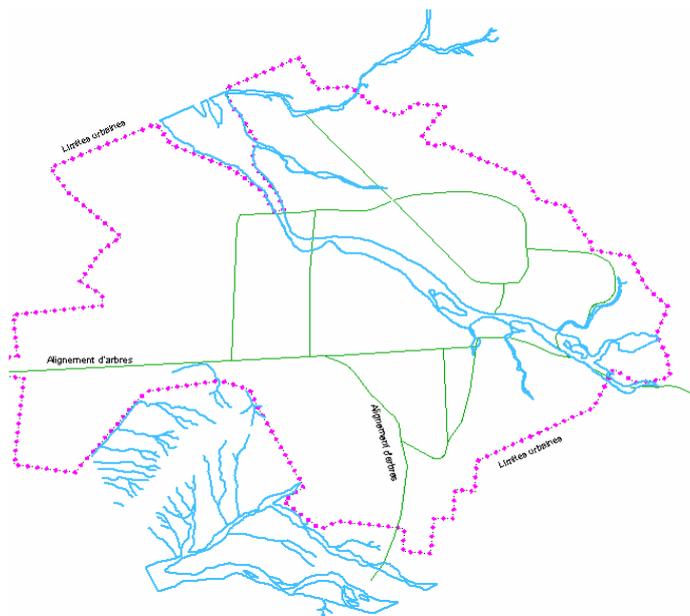
« La zone de l'Affolé et des Hodhs est caractérisée par la présence de cours d'eau saisonniers qui collectent en hivernage les eaux de ruissellement de bassins versants souvent très étendus. Ces cours d'eau alimentent les nombreuses mares et tamourets recensées dans les Hodh. Selon l'Inventaire des infrastructures collectives réalisé en 2005 et confirmé en 2010 il existe 215 tamourets au Hodh Echarghi, dont 30 dans la Moughataa d'Amourj, 19 dans celle de Bassiknou, 79 dans celle de Djigueni, 38 dans celle de Néma, 4 dans celle de Oualata et 45 dans la Moughataa de Timbédra. Les tamourets jouent un rôle important, car on estime qu'elles contribuent pour 90% des besoins à l'alimentation en eau du cheptel ainsi qu'à l'exploitation judicieuse de certains pâturages. Elles interviennent également dans l'approvisionnement en eau des populations de certaines localités dépourvues d'autres ressources en eau.

De par sa position géographique, la wilaya du Hodh Charghi constitue une zone des plus pluvieuses du pays. Sa pluviométrie moyenne annuelle relevée sur plus de 20 ans dépasse les seuils de 200 mm par an. Concernant l'hydrologie de surface, la zone au pied du Dhar et vers la frontière avec le Mali est caractérisée

par la présence des principaux cours d'eau hivernaux et mares (bassin et mare de Mahmouda, bassin de Worken, bassin et mare d'Iziwaz, bassin de Gadel, bassin de Bou Messaoud).

Aux environs de Néma se trouvent la mare de Mahmouda et la mare de Worken. Plus au sud, vers la frontière avec le Mali, existent plusieurs zones continentales dont Dendaré, Niamy, Vedre, Tough, Vani, Vough, etc. » Monographie 2017.

Le réseau hydrographique de la Commune de Néma, lui, se limite à des cours d'eau temporaires qui se constituent après les pluies. La durée de stagnation des eaux et l'importance de ces cours d'eau varient d'un endroit à un autre. Les plus importantes retenues sont constituées par la digue de « Mendez » et le barrage de Néma à l'est.



Carte 1 : Hydrographie de la commune de Néma

La retenue du premier ouvrage est insignifiante actuellement pendant que le second retient l'eau pendant 3 à 4 mois. Mais le manque d'infrastructures de retenue appropriées et de gestion conséquente des ouvrages conduit à des pertes importantes de ressources en eau.

L'étroitesse du périmètre territorial fait de la Commune un centre commercial urbain dépourvu d'arrière territoire rural d'un point de vue administratif.

b) Les eaux souterraines

« Le Hodh Chargui appartient à l'unité hydrogéologique du Bassin de Taoudeni dans lequel on distingue trois systèmes aquifères :

La nappe du Dhar : située à l'est de la zone limitrophe avec le Mali, cette nappe d'extension Nord – sud couvre près de 10.000 km² avec des réserves estimées à près de 10 milliards de m³ de ressources en eau de bonne qualité et exploitables à des débits supérieurs à 10 m³/h ;

Un aquifère discontinu constitué essentiellement de pélites, qui sont des roches argilo- siliceuses compactes de très faible perméabilité. Ces formations sont souvent injectées de filons de dolérites au niveau desquels la fracturation est mieux développée et fournit des zones de captage favorables. Les niveaux statiques se situent entre 15 et 30 m de profondeur, et les débits varient entre 2 et 10 m³/h. Le taux de succès des forages de reconnaissance est en moyenne de 30%, la salinité des eaux varie entre 360 et 1870 mg/l.

La nappe de l'Aouker est située dans des formations sableuses qui s'étendent sur une superficie de 100.000 km² et couvre la zone au Nord des pélites. Ses potentialités sont très importantes étant donné sa superficie et les épaisseurs des sables reconnus comme d'excellents réservoirs d'eau douce. L'enclavement de cette zone désertique, qui est peu habitée, limite son exploitation à un nombre réduit de puits pastoraux d'accès difficile.

Des perspectives immenses sont cependant offertes par la nappe de Dhar dont le potentiel promet une durée de vie de deux siècles, selon les experts. Ce gigantesque lac dormant qui s'étend de Néma à Bassiknou et Oualata suscite des espoirs réels de croissance et de richesse pour la Wilaya. Sa mise en valeur effective vient de démarrer dans le cadre du Projet Dhar» Monographie 2017.

Au niveau du territoire de la Commune proprement dit, il existe deux nappes phréatiques : l'une à " **Ouad Bheira**" à l'extrémité sud-est et l'autre à "**Sedre**" à environ 7 km au sud-ouest de la ville. Ces nappes alimentaient la Ville avant l'arrivée du réseau du Dhar et sont présentement exploitées.

L'exploitation judicieuse des eaux souterraines, notamment la mise à Profit de la nappe du Dhar qui alimente désormais Néma et qui alimentera une partie du territoire du Hodh El Gharbi offrira des opportunités de développement des activités agropastorales inégalées de ces territoires.

1.1.2. Une morpho-pédologie propice au développement de l'élevage et de l'agriculture :

La carte pédologique de Hodh Echarghi fait apparaître trois (3) types de sols :

- ❖ Les sols d'apport des déserts sur sables éoliens dans la partie Nord (Majabatt El Koubra) ;
- ❖ Les sols sableux profonds (3,3 millions d'hectares) intéressent en premier lieu les aménagements forestiers et pastoraux ; les dépressions et les alluvions limoneuses cultivés en mil, sorgho. 67% de la surface du Hodh Echarghi se trouve dans le domaine désertique, 14% se situe dans la zone saharo-sahélienne et 19% dans la zone sahélienne.

Si on ne considère que la zone saharo-sahélienne et sahélienne, qui renferme un potentiel biologique certain, les sols sableux profonds couvrent dans la zone saharo-sahélienne 1.280.000 ha et dans la zone sahélienne type 1.290.000 ha.

Les dépressions et alluvions limoneuses couvrent, dans la zone saharo-sahélienne, 330.000 ha et dans la zone type 540.000ha. Leur mise en culture dépend de leur position par rapport aux cours d'eau. Il ne faut pas non plus négliger la présence de sol pierrailleux (Dhar Néma et Oualata) dans un contexte d'exploitation de la pierre taillée et des agrégats de béton. » Monographie 2017.

Ce contraste pédologique fortement corrélé au contraste climatique et pluviométrique est une source de richesse singulière de l'arrière territoire de Néma qui en fait la première région agropastorale du pays.

En effet, la flore de la Wilaya du Hodh Echarghi comporte toutes les espèces typiques du domaine saharien jusqu'au domaine sahélien et même soudano-sahélien comme les Anogeisus, les Mitragyna, les Combretum, les Sterculia, etc.

Double d'une abondance relative des sources en eau le territoire permet l'élevage camelin par excellence dans les zones méridionales et l'élevage bovin et des petits ruminants dans les zones septentrionales.

De ce fait, le HC renferme la plus grande richesse animale du pays en particulier les bovins, les camelins et les petits ruminants, il est de ce fait le premier fournisseur des centres urbains du centre et du littoral en viandes rouges.

Le Hodh Echarghi est également le premier producteur de céréales avec en moyenne 70% de la production nationale de Mil, 36% en moyenne de la production nationale de Sorgho. (Statistiques EMEA moyenne 2010-2016).

Au niveau du territoire communal proprement dit, on distingue deux types de sols :

- Des sols **argileux**, dans la zone de la *Batha* qui sépare la ville de Néma en deux parties,
- Des sols **gréseux et rocheux** dans les zones de relief.

Ces sols sont caractérisés par la prédominance d'une steppe d'épineux clairsemée avec un couvert végétal relativement dense en période d'hivernage.

Les principales espèces végétales connues dans la Commune en langue locale sont :

Espèces ligneuses : Tourje (*Calotropis procera*), Tematt (*Acacia ehrenbergiana*), Talhe (*Acacia sénégalsis*), Teichett, Eizen, Atil, Sder.

Espèces herbacées : Inity, Tadreissa, El Gasbe, Oumelbeina, Azmelille (Aze), El Akrich, Oumerekbe, Timegleste, Lehchich Leyadh.

I.1.3. Une pluviométrie globalement convenable

Le climat est de type sahélo-saharien, très chaud avec des températures atteignant 42° au mois de mai et une baisse relative durant les mois de décembre et de janvier. Les températures moyennes annuelles maximales sont de 37,5° et les minimales sont de 24,6°.

Les vents sont de deux types :

- **L'harmattan**, très chaud et sec soufflant du nord-est, très fréquent entre octobre et avril, caractérisé par une forte activité érosive.
- **La mousson**, soufflant pendant l'été boréal de mai à septembre.

La pluviométrie, elle est caractérisée par une fluctuation inter annuelle importante, avec des variations intra-annuelles substantielles aux effets substantiels sur les cultures.

Malgré ces variations, la commune reste relativement arrosée par rapport à beaucoup d'autres coins du pays.

Au niveau de l'arrière territoire, « on y observe de grands écarts pluviométriques, une diminution du Sud (300 mm) au Nord (200 mm). Cette pluviométrie ne dépasse pas quelques millimètres à la Majabatt Al Koubra.

La lecture de l'évolution pluviométrique permet de constater plutôt une augmentation des volumes enregistrés depuis 1996.

Les irrégularités inter-annuelles constituent la grande caractéristique :

- Adel Bagrou 728 mm en 2013 contre 265 mm en 2011
- Aouinatt Z'Beil 384 mm en 2006, contre 192 mm en 2007.

Tableau 1 : Evolution des moyennes décennales de 1986-2015 (en mm)			
Stations	1986/1995	1996/2005	2006/2015
Adel Bagrou	193	213	409
Bousteilla	252	306	370
Djigueni	335	328	318
Amourg	255	270	322
Fassala-	234	226	318
Bassikounou	248	236	292
Timbédra	261	248	283
Aouinatt-	189	241	265
Néma	222	252	259
Oualata	152	148	130

Source : A partir des données ONM

Mais, c'est la forte variabilité intra-annuelle qui porte préjudice aux cultures et aux pâturages.

- Néma en 2014 : 197 mm en Août, contre 16 mm en Sept., 60 mm en Juillet.
- Amourj en 2011 : 173 mm en Août contre 50 mm en Juillet et 04 mm en Sept.

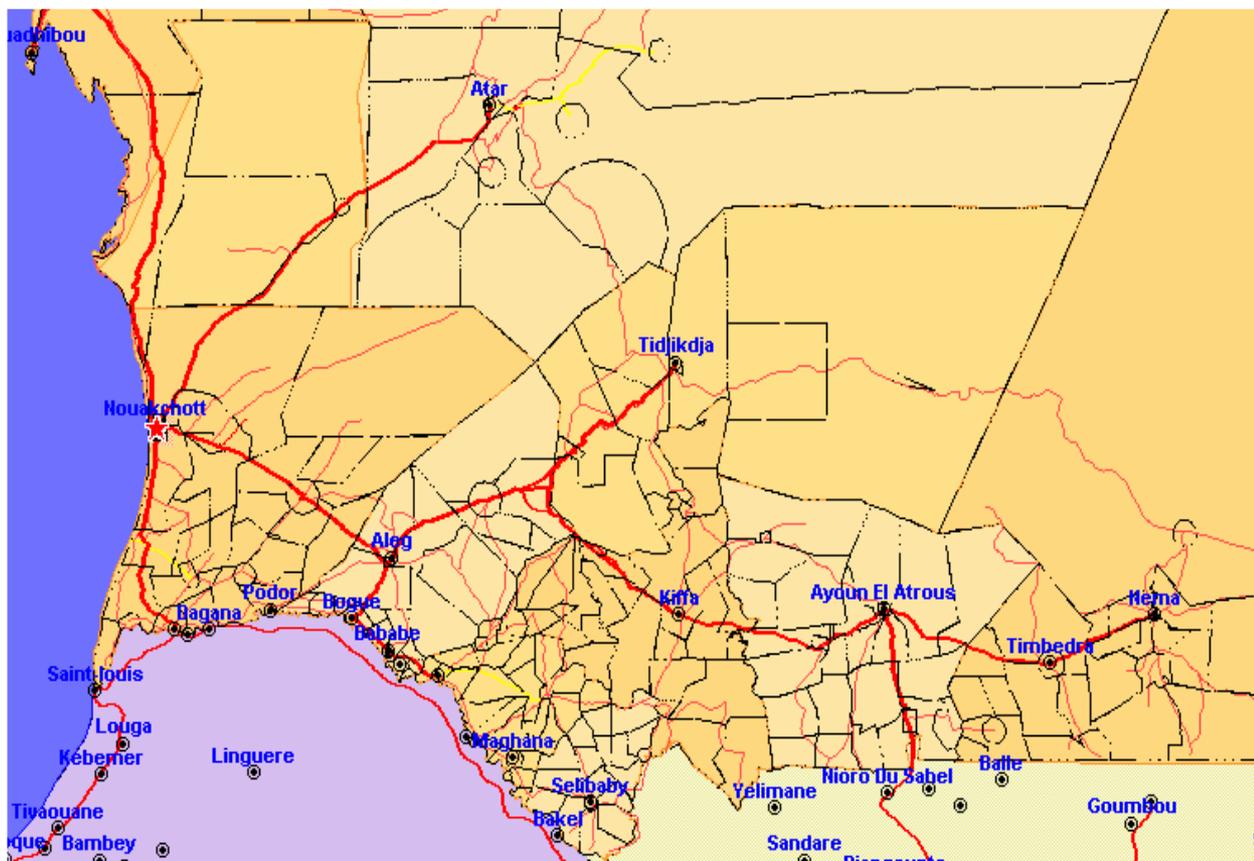
En 2006 : Aouinatt Z'Bel : 81 mm en Juin, 14 mm en Juillet contre 126 mm en Août et 54 mm en Sept. Cette variabilité peut provoquer des assecs prolongés qui peuvent annihiler les productions agricoles et épuiser le couvert herbacé.

I.1.4. Une position excentrée mais aux atouts avérés :

La Commune de Néma est située à l'extrémité Sud-est du pays, au terminus de la route de l'Espoir, soit à 1100 km de Nouakchott. Elle est située au centre de la Moughataa de Néma.

Elle occupe une Superficie de 17 km² (1700ha), un Périmètre de 23 km, une Distance, Nord -Sud de 02 km et d'Est en Ouest de 10 km.

La présente Carte indique la situation géographique de Néma, ainsi que le découpage administratif de la Moughataa qui intègre le Chef-lieu de la Commune.



Carte 2: Position de Néma en Mauritanie et limites territoriales de la Commune

La ville de Néma chef-lieu de la Moughataa de Néma et en même temps capitale régionale de la première wilaya Hodh Chargui, bien qu'excentrée bénéficie tout de même d'une position avantageuse à plus d'un titre, d'abord c'est le principal centre commercial de la zone qui approvisionne son arrière territoire et dessert les territoires africains voisins et c'est ensuite le principal centre de courtage et d'expédition du bétail et des produits céréaliers vers les centres urbains du pays. Elle devient aussi un carrefour de transit entre les régions du Nord et du Sud du pays, entre l'Europe, le Maghreb et l'Afrique de l'Ouest et de Développement des échanges commerciaux avec le Mali via Adel Bagrou, Bassiknou et Vassala-Néré. Elle est appelée enfin à jouer un rôle sécuritaire et logistique de premier ordre dans le cadre des politiques de sécurité régionale.

I.2. Diagnostic participatif de la dynamique socio-économique de la Commune et de son arrière territoire

Le système statistique national ne produit pas, le plus souvent, les statistiques et les indicateurs socioéconomiques à l'échelle des Communes, ce qui suggère d'approcher le portrait du capital humain de la Commune sur la base notamment des données régionales et urbaines ou sur la base des données de la Moughataa si elles sont disponibles.

I.2.1. Le Capital Humain

I.2.1.1. Données démographiques

Selon les données du dernier recensement général de 2013 sur la population et l'habitat (RGPH), la Wilaya de Hodh Chargui compte **430.668** habitants, c'est la Wilaya la plus peuplée, après la capitale Nouakchott, avec une part de 11% de la population nationale. La densité de population est sensiblement inférieure à la moyenne nationale du pays avec respectivement 2.35 habitants/km² contre 3.5 habitants/km², ce qui s'explique par la présence de Majabatt El Koubra au Nord qui constitue une étendue désertique représentant près de 55% de la superficie de la Wilaya.

La Wilaya de Hodh Chargui compte 7 Moughataas, celle de Néma, chef-lieu de la Wilaya, accueille 87049 habitants, selon le RGPH de 2013, dont 52% des femmes, occupant ainsi la troisième place après Amourj et Vassala - Néré. Cette population est répartie sur 10 communes : Néma, Achemime, Jraif, Bangou, Hassi Etile, Oum Avnadech, El Mabrouk, Beribavat, Noual et Agoueinit.

La Commune de Néma compte, selon le dernier recensement réalisé en 2013, **21.979 habitants** dont **11.272** femmes, soient **51,3%** de la population.

Sur la base des projections de l'ONS, la population de la commune en 2019 est de **26.531** habitants dont **13.045** femmes.

En 2013, la densité de la Commune de Néma est de **1289,9 habitants/km²** occupant la plus forte densité de la Wilaya. En 2019, elle s'est naturellement améliorée passant à 1560 habitants/km².

Le dernier recensement RGPH de 2013 recense deux localités dans la Commune de Néma avec respectivement, **21.708** habitants et **192** habitants.²

Tableau 2 : Population de Nema en 2013

Moughataa : Néma			14		المقاطعة : النعمة	
Commune : Néma			1401		البلدية : النعمة	
Code	Nom de la localité	المجموع Ensemble	الإناث Feminin	الذكور Masculin	أسمالتجمع	الرمز
001	Sedra	192	101	91	السدر	001
005	Néma	21708	11129	10579	النعمة	005

Source : RGPH 2013 ONS

² Rapport sur les localités habitées, ONS 2013

1.2.1.2. Employabilité :

Selon le RGPH de 2013, la population en âge de travailler est de 219.490 personnes dans la Wilaya, soit 11,89% de l'effectif total de cette population au niveau national, dont 121.010 femmes (55,13%) et 98.480 hommes. Selon le milieu, cette population est composée de 167.229 ruraux (76,18%), 43.602 urbains (19,86%) et 8.660 nomades (3,96%).

La population active s'élève à 87.366 personnes, dont 69.140 hommes (79,13%) et 18.226 femmes, et représente 10,37% environ de la population active totale du pays, qui se chiffre à 841.882 personnes. Par milieu, cette population est composée de 64.311 ruraux (73,61%), 18.575 urbains et 4.479 nomades.

Tableau 3 : Composition de la population active par milieu et selon le genre au Hodh El Charghi et dans l'ensemble du pays.

Wilaya	Milieu			Genre		Total
	Urbain	Rural	Nomades	Masculin	Féminin	
Hodh Echarghi	18.575	64.311	4.479	69.140	18.226	87.366
Ensemble du pays	495.140	327.919	18.823	638.424	203.458	841.882

Source : RGPH 2013

Selon l'étude sur la situation de l'emploi réalisée en 2017, la population active du Hodh El Charghi représenterait 11,4% de la population active totale du pays, soit à peu près un pour cent de plus que celle du RGPH 2013. La Wilaya est en deuxième position dans ce domaine après Nouakchott (37,8%). Cette population est concentrée en grande partie dans le milieu rural (21% de ruraux contre 3,7% seulement d'urbains).

Le taux d'activité, c'est à dire le rapport entre la population active et celle en âge de travailler (14 – 64 ans), était de 46,63% en 2014 (EPCV 2014) sur l'ensemble du territoire national. Au Hodh El Charghi, il se situait à 44,72%, soit un peu moins que la moyenne nationale. Ce taux cache cependant des disparités plus ou moins importantes entre milieux, genres et tranches d'âge. Les taux d'activité en milieu rural, urbain et nomade étaient de 42,6%, 38,5% et 51,7% respectivement. Selon le genre, le taux d'activité des hommes se situe à 66,6% et celui des femmes est de 32,9%. Enfin, c'est la tranche d'âge comprise entre 36 et 64 ans, avec 62,87%, qui est la plus active, et de loin, en comparaison avec la tranche d'âge entre 14 et 35 ans (35,51%), comme dans l'ensemble du pays. Ce taux était proche du taux d'activité au Hodh El Gharbi (44,10%), en Assaba (43,34%) et à Dakhlet Nouadhibou (46,60%), mais bien loin derrière celui du Gorgol (59,28%) ou de Nouakchott (52,22%).

Tableau 4 : le taux d'activité par milieu, genre et tranche d'âge au Hodh El Charghi et au niveau national

Wilaya	Milieu			Genre		Tranche d'âge		Total
	Urbain	Rural	Nomade	Masculin	Féminin	14-35	36-64	
Hodh El Charghi	42,6	38,5	51,7	66,6	32,9	35,51	62,87	44,72
Ensemble du pays	49	37,9	53	69,6	30,5	35,57	64,80	46,63

Source : Situation de l'emploi en Mauritanie, 2012, RGPH 2013 et EPCV 2014

Le taux d'activité au Hodh El Charghi est passé de 58,47% en 2000 à 46,4% en 2012 et 44,72% en 2014, enregistrant ainsi une diminution de près de 14 points de pourcentage au cours de la période 2000-2014. Au niveau national, le taux d'activité a d'abord diminué entre 2000 et 2012, passant de 59,4% à 44,3%, avant d'enregistrer une légère hausse en 2014, où il s'est situé à 46,6%. La répartition selon le genre montre que le taux d'activité est beaucoup plus élevé chez les hommes que chez les femmes au Hodh El Charghi comme dans les autres Wilayas en 2000, 2012 et 2014. Les taux d'activité masculin et féminin au Hodh El Charghi sont respectivement de 77,1% et 43,2% en 2000, 66,6% et 32,9% en 2012 et 69,45% et 24,10% en 2014.

Le taux de chômage au Hodh El Charghi est passé de 21,28% en 2000 à 3,6% en 2012, enregistrant ainsi une baisse significative de plus de 17 points de pourcentage, avant de remonter à 11,4% en 2014. Entre 2000 et 2014 le taux de chômage a ainsi baissé de près de 10 points de pourcentage. La répartition par genre montre que le chômage dans la Wilaya du Hodh El Charghi, comme dans les autres régions du pays, a touché proportionnellement plus les femmes que les hommes au cours de cette période. Les taux masculin et féminin se situent, respectivement, à 17,93% et 26,17% en 2000, 4,2% et 2,9% en 2012 et 3,93% et 28,12% en 2014. Au niveau national le taux de chômage s'est élevé à 28,9% en 2000, 10,1% en 2012 et 12,85% en 2014, soit une diminution de quelque 16 points de pourcentage entre 2000 et 2014.

Tableau 5: Evolution du taux de chômage dans la Wilaya du Hodh El Charghi et au niveau national selon le sexe, entre 2000 et 2014

Genre	2000		2012		2014	
	Hodh Charghi	National	Hodh Charghi	National	Hodh Charghi	National
Masculin	17,93	25,7	4,2	8,6	3,93	9,92
Féminin	26,17	33,9	2,9	12,6	28,12	19,28
Total	21,28	28,9	3,6	10,1	11,4	12,85

Source : EPCV 2000 et 2014, situation de l'emploi en Mauritanie 2012

Le taux de chômage est de 11,4%, soit un peu moins que la moyenne nationale (12,85%), et le phénomène touche plus les urbains (14,30%) que les ruraux (10,06%), et les femmes (28,12%) plus que les hommes (3,98%). Il est beaucoup plus élevé que celui du Gorgol (4,68%) et du Hodh El Gharbi (6,03%), mais plus bas que le taux de chômage à Nouakchott (20,48%), Dakhlet Nouadhibou (19,85%) et en Inchiri (17,94%).

La Commune de Néma étant une Commune urbaine sans arrière territoire rural, il peut être considéré que le taux de chômage en milieu urbain de la région lui est parfaitement applicable soit 14.30%, avec cependant une plus grande prévalence du chômage au niveau des jeunes.

La faible prévalence du chômage au niveau de la région occulte cependant une forte prévalence de l'emploi vulnérable (57%) ; 13,5% des emplois vulnérables du pays sont répertoriés au Hodh Echarghi en 2014 soit un niveau largement supérieur à la moyenne nationale située à 54,6%.

A Néma, l'emploi vulnérable et le chômage en particulier des femmes sont la principale caractéristique du portrait social, le développement du territoire requiert une modernisation et une mise en valeur des intelligences locales qui tiennent compte de beaucoup de défis, de contraintes et de risques, en particulier le risque sécuritaire et de fondamentalisation excessive des jeunes.

1.2.1.3. Pauvreté

La wilaya du H. Charghi compte en 2014 (28.3%) de pauvres selon les résultats de l'EPCV (seuil estimé en termes réels par ménage à 169 145 Ouguiya au prix harmonisé de 2014), ce qui correspond à un recul significatif de la pauvreté par rapport à 2008 qui se situait à 58,4%, ces taux étant parmi les moins élevés de la pauvreté au niveau national sur la période. L'incidence de la pauvreté a effectivement reculé au niveau national pour l'ensemble des wilayas passant de 42% en 2008 à 31% en 2014.

La contribution du HC à la pauvreté au plan national est de 10.9% pour l'incidence, 9.9% pour la profondeur et 8,6% pour la sévérité de la pauvreté soit des taux en dessous de sa contribution à la population nationale qui est autour de 11 %.

Tableau 6: Indices de pauvreté par rapport à la population suivant les Wilayas (EPCV 2014)						
Wilayas	Situation par rapport à la population totale de la Mauritanie					
	Indice (%)			Contribution (%)		
	P0	P1	P2	C0	1	C2
HodhChargui	28,3	7,7	2,9	10,9	9,9	8,6
Hodh El Gharbi	39,2	10,9	4,4	10,6	9,7	9,1
Assaba	43,5	14,3	6,7	12,8	14,0	14,9
Gorgol	38,2	10,5	4,3	11,8	10,7	9,9
Brakna	43,3	13,8	6,2	12,4	13,1	13,4
Trarza	32,2	11,7	6,0	7,8	9,3	11,0
Adrar	36,9	9,5	3,6	1,9	1,6	1,4
D.Nouadhibou	14,8	4,8	1,7	1,7	1,8	1,5
Tagant	49,0	12,8	4,6	3,5	3,0	2,5
Guidimakha	49,1	18,8	9,7	12,6	16,0	18,9
Tiris Zemmour	18,9	2,5	0,5	0,9	0,4	0,2
Inchiri	23,7	4,0	0,9	0,4	0,2	0,1
Nouakchott	14,4	3,5	1,3	12,7	10,2	8,6
Ensemble	31,0	9,4	4,1	100	100	100

L'indice P0, relatif à l'incidence de la pauvreté, est passé au Hodh El Charghi de 30,5% en 2000 à 50,8% en 2004, 58,4% en 2008 et 28,3% en 2014, enregistrant ainsi une augmentation significative entre 2000 et 2004 (20,3 points), puis un accroissement moindre entre 2004 et 2008 (7,6 points), avant de connaître une diminution notable entre 2008 et 2014 (30 points). Les indices P1 (profondeur de la pauvreté) et P2 (sévérité de la pauvreté) ont également augmenté entre 2000 et 2008, avant de diminuer en 2014. L'indice P1 est en effet passé de 9,1% en 2000 à 15% en 2004, 23,5% en 2008, avant de chuter à 7,7% en 2014. Quant à l'indice P2, il est passé de 3,6% en 2000 à 6,4% en 2004, 12,4% en 2008 et 2,9% en 2014. Ces chiffres indiquent clairement que la pauvreté a sensiblement diminué dans la Wilaya entre 2008 et 2014.

Au niveau de l'inégalité mesurée par l'indice de Gini, la Wilaya se trouve en dessous de la moyenne nationale ce qui s'explique par les facteurs socioculturels et l'absence d'activités secondaires et tertiaires d'envergure.

Tableau 7 : Indices de Gini par wilaya 2008 – 2014.

Wilaya	2008	2014
HodhChargui	0,36	0,31
Hodh El Gharbi	0,31	0,34
Assaba	0,35	0,36
Gorgol	0,30	0,28
Brakna	0,34	0,33
Trarza	0,31	0,40
Adrar	0,33	0,30
Nouadhibou	0,34	0,30
Tagant	0,32	0,32
Guidimagha	0,33	0,35
Tiris Zemmour (le plus faible)	0,27	0,23
Inchiri	0,30	0,26
Nouakchott	0,31	0,32
Ensemble	0,38	0,34

Source : Indices de Gini par wilaya selon les EPCV et le profil de pauvreté de 2008 & 2014

1.2.1.4. Alphabétisation

En 2013, la Wilaya du Hodh Echarghi occupait la quatrième place, à l'échelle du pays, s'agissant de l'analphabétisme après celles du Guidimagha (64,8%), le Gorgol (58,8%) et Hodh El Gharbi (50,5%) avec un taux de 49.5%.

Tableau 8 : Evolution des taux d'analphabétisme au Hodh Echarghi comparée à d'autres Wilayas et au niveau national de 2000 à 2013

Wilayas	2000			2013		
	Masculin	Féminin	Ensemble	Masculin	Féminin	Ensemble
Hodh Echarghi	51,8	68,7	60,8	45,5	52,8	49,5
Hodh El Gharbi	57,8	70,2	64,6	47,9	52,7	50,5
Assaba	50,3	65,8	58,8	42,4	50,9	47,2
Gorgol	63,7	77,8	71,2	53	63,8	58,8
Trarza	28,3	37,8	33,3	21,8	27	24,6
Guidimagha	58,7	71,1	65,1	58,1	70,8	64,8
Tiris Zemmour	22,1	36	28,4	10	15,8	12,5
Inchiri	30	33,2	31,5	8,6	14,7	10,9
Ensemble Mauritanie	39,2	54,2	46,9	31,3	41	36,3

Source : RGP 2000 ET 2013

En dépit de cette forte prévalence, les données montrent que le taux d'analphabétisme au Hodh Echarghi a connu une diminution depuis 2000 où il touchait 60,8% de la population. Cette diminution du taux d'analphabétisme de 2000 à 2013 était plus importante chez les femmes (15,7 points) par rapport aux hommes (6,8 points).

Le taux d'analphabétisme au niveau de la Wilaya présente des disparités selon le sexe. Il est de 45,5% pour les hommes et 52,8% pour les femmes qui semblent, ainsi, être plus alphabétisées.

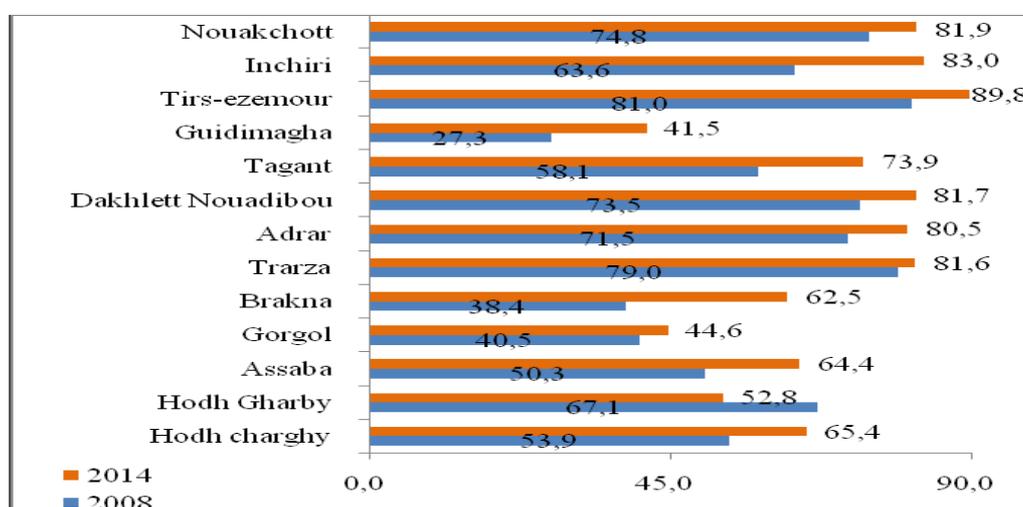
Des variations sont, aussi, constatées entre milieu sédentaire et nomade où les taux d'analphabétisme sont respectivement de 51,6% et 66,0%.

Au Total, la Wilaya du Hodh Echarghi fait partie de celles qui sont les moins alphabétisées dans le pays, malgré les progrès enregistrés dans ce domaine.

S'agissant de l'enseignement originel, il est traditionnellement répandu au Hodh Echarghi, comme dans toute la Mauritanie, où il contribue significativement à la diffusion des valeurs et du savoir islamiques en apportant une importante contribution à l'effort national d'alphabétisation des adultes.

L'EPCV 2014 relève un taux d'alphabétisation en nette évolution par rapport à l'année 2008 en ligne avec les données du RGPH ; en effet le taux passe de 54% en 2008 à 65,4 en 2014.

Graphique 2 : Taux de d'alphabétisation par wilaya en 2008 & 2014 (EPCV)



1.2.2. Le Capital infrastructurel de la Ville de Nema

1.2.2.1. Le cadre urbain de la Ville de Nema

La ville de Néma dans se situe dans un relief très accidenté. Elle est limitée à l'Est et au Nord-est par la chaîne de montagneuse du Dhar culminant à 135m. Elle est traversée par une importante Batha qui empêche la circulation après les pluies avant l'aménagement des ouvrages de passage récemment réalisés.

La sédentarisation a commencé au début du 19^{ém} siècles et s'est renforcée à partir des années 1910 avec l'installation du poste administratif colonial.

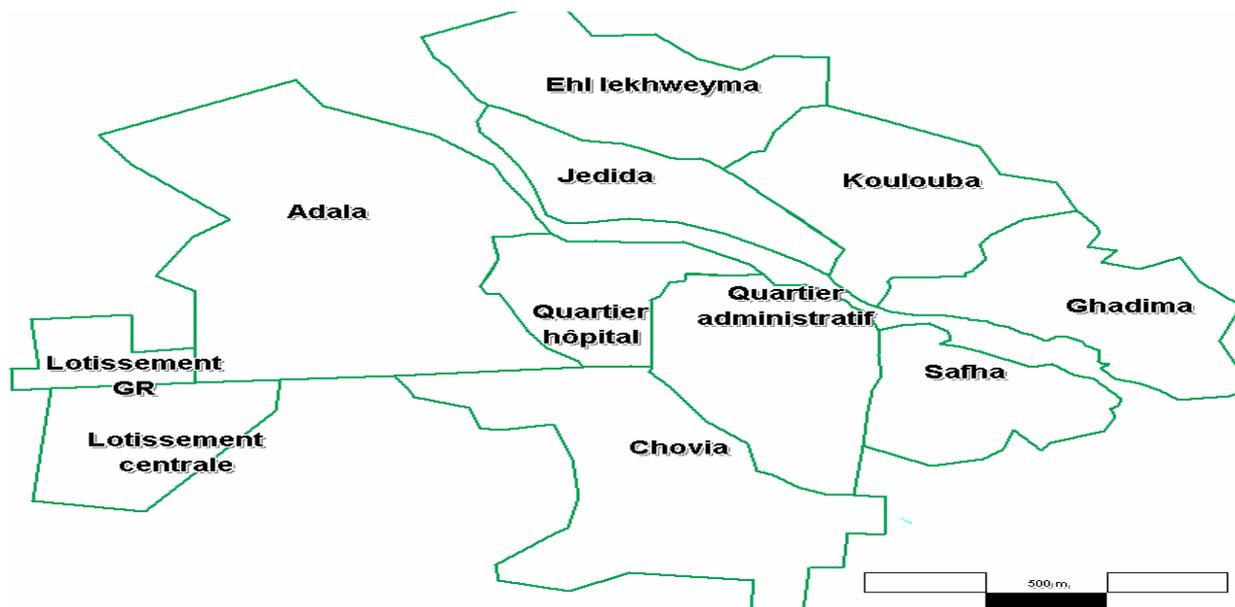
Des vagues de sédentarisation se sont succédées à partir de la grande sècheresse des années 70 et ont engendré un urbanisme anarchique dans la grande partie de la ville.

La ville est structurée en plusieurs quartiers avec des trames urbaines différentes comme le détaille le tableau ci-dessous :

Tableau 9 : Structure des quartiers

Nom de quartier	structures
Ghadima	Quartier le plus ancien et le plus dense
Koulba	Quartier loti pour sa partie ouest et en formation pour sa périphérie
Quartier Elevage	Quartier loti, construit autour de l'ancien service de l'élevage
Quartier Lycée	Quartier de moyenne densité construit dans le prolongement ouest de l'élevage
Ehel Lekhouima	Quartier de moyenne densité construit dans le prolongement de l'élevage et du lycée

Nom de quartier	structures
Safha	Quartier administratif
Hay Idari (quartier administratif)	Quartier administratif
Météo	Quartier loti, construit autour du service de la météo
Chowviya	Quartier récent
Quartier Hôpital	Quartier loti, construit autour de l'hôpital régional
Adala	Quartier loti, construit autour du Palais de Justice. Zone propice à l'extension de la ville
Extension Ouest de la ville	Quartier loti, constitue un point de départ des futures extensions de la ville



Carte 3: Différents quartiers de la commune de Néma

Les différentes zones de la commune sont inégalement dotées en services urbains de base, équipements et infrastructures. Ces équipements et infrastructures sont répartis selon les zones suivant le canevas ci-après :

- ✚ La zone "**Idaara**" renferme la majeure partie des infrastructures urbaines de base. C'est ici où sont localisés, en majorité, les services administratifs déconcentrés
- ✚ Le service régional du trésor public ;
- ✚ La coordination régionale de l'état civil ;
- ✚ La délégation régionale des travaux publics
- ✚ Le centre de formation professionnel ;
- ✚ Le Commissariat à protection sociale et à la sécurité sociale (ancienne CPSSA)
- ✚ Le service régional du programme national de lutte contre le SIDA (SENLS)

A ces infrastructures, il faut ajouter celles abritant les forces armées et de sécurité, l'hôtel de ville, la maison de jeunes, le stade municipal, une mosquée et d'autres établissements commerciaux et financiers (une succursale de la banque mauritanienne pour le commerce international, la Mauripost, la Mauritel,...etc.).

En plus de cela, il faut signaler le siège régional de Radio Mauritanie (antenne FM), un établissement d'assurance et de réassurance (GAMA), un puits moderne, des fours à pain (quatre) et des ateliers (au nombre de 14) de menuiserie, de mécanique, d'électricité.

Zone El Beitara abrite le Service régional de l'environnement, trois mosquées avec des Mahadras et trois fours à pains traditionnels.

Zone El Moustachva abrite l'hôpital régional, dix pharmacies et deux cliniques privés, un collège et une école fondamentale, le siège de la région militaire et l'école des sous-officiers militaires. On y trouve aussi quatre mosquées, les sièges de la SNDE et de la SOMELEC, deux bornes fontaines et trois fours à pains traditionnels.

Zone El kelbe abrite la direction régionale de la santé, un centre médical, cinq pharmacies, quatre puits traditionnels encore fonctionnels et six fours traditionnels.

Ehel Lekhoueima dispose d'une école fondamentale, de cinq mosquées, une mahadra, une borne fontaine et deux fours traditionnels.

Zone Savha abrite la direction régionale de l'éducation nationale. Elle dispose d'une mosquée et de deux fours à pain traditionnels.

Zone Lebraije dispose d'un collège d'enseignement général, de deux mosquées, de quelques fours traditionnels, de trois puits traditionnels et une palmeraie.

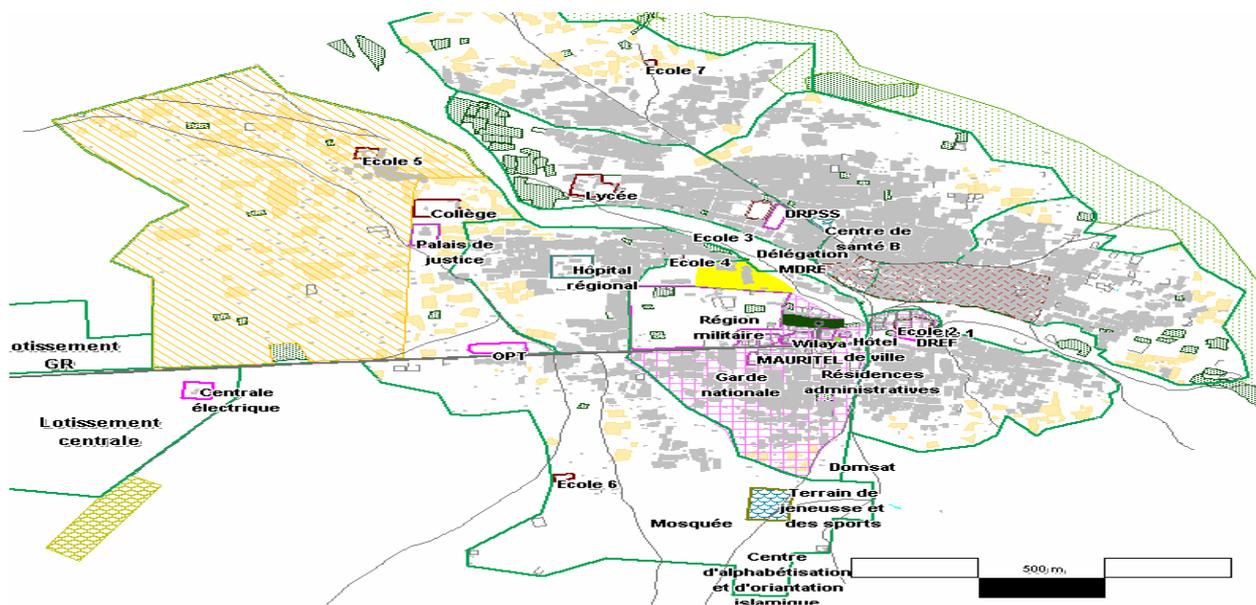
Zone El Ghadima (Idelbe) dispose d'une école fondamentale, une mosquée (la première de la Commune), une mahadra et un four traditionnel.

Zone Haye El Adalla dispose de trois écoles fondamentales, un institut en construction, la Palais de justice régional, la Maison du Livre, les magasins-dépôts du CSA, la gare routière (en construction), le marché du bétail (non fonctionnel), cinq mosquées et cinq mahadras. Il existe aussi deux bornes fontaines publiques et un four traditionnel.

Zones Guenatte abrite une seule mosquée.

Zone Chewviya dispose d'une école fondamentale, un institut de formation professionnelle pour les mahadras, la Centrale thermique, la Direction de l'hydraulique, un abattoir municipal, trois mosquées et deux forages. Il s'y trouve aussi trois fours traditionnels.

Zone Souk abrite deux écoles fondamentales, l'inspection départementale de l'enseignement fondamental, un jardin d'enfant, la prison civile, la coordination régionale de la condition féminine, les sièges de la CAPEC et de la BACIM BANK, le marché communal, une mosquée, deux puits traditionnels. On ajoute un four traditionnel et quatre ateliers divers



Carte 4 : Vue générale des Infrastructures et des activités socio-économiques de Nema

La ville souffre de plusieurs handicaps dont notamment :

- L'absence de voie circulation dans les quartiers périphériques ;
- La prolifération de l'habitat spontané ;
- L'urbanisation anarchique ;
- La concentration des activités commerciales dans un seul marché très peu circulaire ;
- Le faible niveau d'équipement en infrastructures de base ;
- Le manque de clarté dans le mécanisme d'attribution des terrains ;
- L'absence d'un titre foncier-mère dont doivent découler les titres fonciers individuels.

I.2.3. Planification urbaine

La ville de Néma a été dotée en 2000, dans le cadre du PDU, d'un schéma de structures et d'un programme d'investissement prioritaire (PIP). Malgré la validation de ces études par l'ensemble des acteurs locaux, le schéma de structure n'a jamais été mis en œuvre.

En 2009, un Schéma de Développement et d'Aménagement Urbain (SDAU) a été élaboré dans le cadre de la nouvelle phase du PDU.

Ce SDAU s'est fixé comme objectifs principaux :

- Le développement des activités économiques et agro-pastorales
- Le renforcement de la fonction administrative et commerciale
- L'amélioration du niveau d'équipement
- Le développement des activités de loisirs et touristiques
- Le SDAU n'a pas été mis en œuvre et la croissance soutenue de l'occupation de l'espace urbain durant la dernière décennie a fait qu'il est aujourd'hui dépassé.

I.2.3.1. Perspectives

Le développement harmonieux et équilibré de la ville passe impérativement par l'élaboration d'un nouveau SDAU et la mise en place de ces outils de mise en œuvre et de suivi.

Ce SDAU doit définir :

- Le choix des nouvelles extensions
- La définition de la trame viaire
- La définition du zoning (zone d'Habitat, zone administrative et commerciale, zone artisanale et industrielle, zones vertes etc)

La mise en œuvre de ce SDAU doit s'accompagner d'un important programme de d'investissement notamment dans les domaines suivants :

- La voirie,
- Les équipements urbains,
- L'Habitat social,
- Le drainage et l'assainissement.
- L'aménagement d'espaces verts et d'embellissement.

I.2.3.2. Les Infrastructures à vocation économique de la Ville :

I.2.3.2.1. Les Infrastructures de Transport

L'importance des mouvements migratoires des ruraux affluant la ville à la recherche de conditions de vie meilleures, les rudes années de sécheresse causant l'exode rural et la perte de bétail, l'arrivée des réfugiés Maliens à partir de 2013 ont fait passer la ville de Néma de 11 779 habitants en 2000, 16 667 habitants en 2008, 21.708 hbts en 2013 pour atteindre 25.920 habitants en 2019. En outre, par son statut de Capitale régionale de la Wilaya du Hodh El Charghi, sa position géographique de carrefour de transit entre les régions du Nord et du Sud du pays, entre l'Europe, le Maghreb et l'Afrique de l'Ouest et le Développement des échanges Commerciaux avec le Mali et de et le passage par Néma des camionneurs nationaux et Maghrébins pour Adel Bagrou, Bassiknou et Vassala-Néré ont rendu la circulation routière un peu dense à Néma.

Les difficultés de circulation et d'engorgement se posent surtout au niveau du marché central et des points de concentration humaine (Soukhs, garages, écoles et dispensaires, et autres artères principales), plus particulièrement à certaines heures de la journée, notamment le matin entre 9h et 10h pour l'entrée des véhicules et le soir à partir de 16 h pour la sortie des voitures de transport.

L'insuffisance des infrastructures terrestres (inexistence de gare routière, absence de Pont au niveau de la "Bat'ha" pour relier l'ancienne ville et l'administration), le manque d'organisation des transporteurs et la nature accidentée et rocheuse du relief constituent un véritable frein au développement urbain de Néma.

Pour le sous-secteur, les membres du CCC énumèrent les contraintes suivantes :

- Insuffisance des infrastructures routières au sein de la ville (routes, Ponts et radiers).
- Manque de routes de désengorgement de la ville entre zone Sud et Zone Nord.
- Manque de moyens et d'organisation des transporteurs.
- Enclavement pendant l'hivernage entre la Ville et les localités de Agoinitt Anoual, Chemine, Beribabatt etc.
- Occupation illégale de terrains à l'intérieur de la ville.
- Absence d'un cadre organisationnel du secteur du transport routier.
- Absence de titre foncier.
- Inexistence d'une zone de déchargement pour transporteurs.

Solutions préconisées par le CCC :

- Prévoir le raccordement entre la ville et les localités de Agoinitt, Anoual, Chemine, Beribabatt.
- Construction d'un pont de passage sur la Bat'ha pour relier l'ancienne ville et l'administration.
- Désengorgement de la ville au niveau du marché Central et des points de concentration humaine.
- Construction d'une gare routière.
- Élaboration et mise en œuvre du "SDAU".
- Appui technique et matériel aux transporteurs locaux dans l'organisation et la gestion du secteur des transports routiers.

En outre, le manque de lotissement au niveau de certains quartiers, le squat de certaines artères par les Constructions, la nature accidentée et rocheuse du relief, ont rendu le réseau routier au niveau de la Commune de Néma assez mauvais voire inexistant dans certaines zones.

La voirie bitumée se limite au tronçon de la route nationale Nouakchott – Néma qui traverse le quartier Administratif sur une longueur de 3km. En 2018, avec la tenue de la fête de l'indépendance, la ville a bénéficié de 10km de routes bitumées pour relier certains quartiers, axes et artères principaux de la ville (Hôpital, marchés, centres de santé, Wilaya, Palais de Justice, Garages etc..).

Le reste de la voirie reste toujours soit rocailleux, soit sablonneux, dans tous les cas difficile d'accès. Les "**bat'ha**" découpent la ville en plusieurs fragments. Deux radiers sont achevés et relient les deux côtés de la ville. L'un est situé à proximité de l'hôpital et l'autre entre le marché et le tronçon de la route de l'espoir.

Il existe aussi la passe de *El Behgue* qui relie la commune à Bassiknou et à Oualata surtout en hivernage. Mais cette passe reste encore très dangereuse car très étroite et sinueuse. Elle constitue par ailleurs, le passage des animaux, ce qui crée souvent des accidents de circulation.

Le reste du réseau routier inter- urbain est constitué de pistes étroites et sinueuses qui se confondent parfois aux concessions des maisons car, pas très bien délimitées. La circulation est très encombrée (voirie très étroite et occupation illégale de l'espace public).

Une restructuration de certains quartiers de la ville s'avère nécessaire par un lotissement qui tient compte d'une voirie adaptée à l'évolution urbanistique (El Ghadima, Beitara- El Jedida- Thanewwiya, Kelbe 1 et Kelbe 2, Guenatte, Melgue El Bitah- Ngadi, Moustachva).

Il existe d'autres quartiers dont l'aménagement de la voirie semble impossible, à cause de la nature du terrain: El Adala Est- Adala Ouest- Haye El Meyah- Melgue El Bitah- Ngadi, quartiers Ouest de la ville) : Quelques grandes artères (de 25 m) ont été squattées par les constructions ainsi que les places publiques (Marchés, Garages). Il n'existe plus qu'une seule place publique située devant la résidence du Wali.

Le secteur se heurte aux contraintes suivantes :

- Le manque de moyens financiers pour entreprendre des aménagements routiers ;
- La nature assez difficile du terrain (rocheux) ;
- Négligence de l'infrastructure de la part de la commune ;
- L'esprit conservateur des habitants des anciens quartiers qui préfèrent garder l'image antique des quartiers ;
- Absence de " SDAU".

I.2.3.2.2. Les infrastructures d'eau potable

Finie avec la nappe phréatique de "**Ouad Bheira**" et **des puits environnants** qui alimentaient de manière insuffisante la ville de Néma en eau potable : En effet, depuis 2018, Néma est alimenté en eau potable par un château d'eau de **500 m³** alimenté par les eaux de la nappe phréatique de **d'HAR** qui est un important projet hydraulique couvrant les deux régions de l'Est (Hodh El Gharbi- Hodh El Charghi) et pour les villes de Néma, Timbédra, Aoueinatt-Zbell, Djiguény et Aioun.

Ce système d'adduction en eau nouvellement construit est géré par la SNDE et ne couvre pas toute la ville. Parmi les quartiers périphériques non couverts, on cite : Savha lekhweima, Ajoueir, Achour, M'Beich, Ecole 5 et Lycée technique N'Gadi.

Les Contraintes évoquées par les CCC sont :

- Coupures fréquentes à certains endroits de la ville,
- Manque de volonté des responsables de la SNDE pour les Branchements sociaux,
- Insuffisance du réseau d'adduction d'eau actuel(15km),
- Insuffisance de Bornes Fontaines et d'abreuvoirs pour les troupeaux.

L'assainissement est presque inexistant au niveau de la commune même si des moyens peuvent être mobilisés dans cette optique. Aucun système d'assainissement des eaux de pluie n'existe dans la ville de Néma.

I.2.3.2.3. L'infrastructure Électrique

La commune de Néma dispose d'un réseau électrique de la SOMELEC, dont la capacité et les raccordements méritent d'être étendus.

La centrale comporte :

- Une salle de machines
- Un 1^{er} bâtiment qui comporte, un logement pour le chef du centre, trois chambres et une cuisine
- Un 2^{ème} bâtiment qui comporte les bureaux, deux chambres et un couloir en béton, mais sans latrines
- Six postes de transformation ;
- La longueur de réseau est de 28 km ;
- Effectif du Personnel de : 11 contractuels dont une seule femme et 13 journaliers

Cette distribution de l'électricité est assurée localement par la SOMELEC à travers une centrale électrique de 400 KVA dont le réseau est de 28 km de lignes MT et 28,5 km de lignes BT, 6 postes de transformations.

Le nombre d'abonnés au réseau est estimé à 1.560 soit une couverture de 90 % du territoire communal. Une extension sur les quartiers périphériques notamment, Savha, lekhweima, Ajoueir, Achour, M'Beich, Ecole 5 et Lycée technique N'Gadi est toujours attendue avec impatience par les populations autochtones.

Outre les problèmes techniques inhérents à ce type d'équipement, le secteur est confronté à d'autres contraintes, non moins importantes. Il s'agit des problèmes liés au recouvrement des coûts. La clientèle est loin d'être convaincue de la nécessité de ce volet pour faire fonctionner ce service.

Les contraintes évoquées par le CCC sont :

- Vétusté du matériel,
- Incapacité d'accompagner l'extension de la ville,
- État détérioré des poteaux,
- La fraude,
- Recouvrement des coûts,
- Coupures fréquentes à certains endroits de la ville,
- Manque d'électricité dans les quartiers périphériques (Savha lekhweima, Ajoueir, Achour, M'Beich, Ecole 5 et Lycée technique N'Gadi).

I.2.3.2.4. L'assainissement

Il n'existe pas de réseau de collecte ni d'assainissement collectif des eaux usées. Les seuls systèmes en place sont les systèmes individuels peu efficaces. La ville est bien drainée par une Batha mais on rencontre malgré tous des problèmes avec les eaux de pluie. La commune de Néma ne bénéficie pas d'une collecte régulière des ordures ménagères.

Contraintes :

- Manque de moyens de transport pour l'évacuation des ordures,
- L'état vétuste de l'équipement de collecte,
- Le ravinement des rues,
- La proximité de la montagne (3 côtés sont fermés par la Montagne),
- La mentalité des populations,
- L'inaccessibilité de certains quartiers.

Pour relever les défis dans ce domaine, le CCC recommande la mise en œuvre d'un système intégré de gestion des déchets pour la ville par :

- Fourniture de 02 camions-culbuteurs,
- Aménagement de la décharge
- Fourniture du matériel de ramassage,

I.2.3.2.5. Les Infrastructures marchandes

La ville se caractérise par une très grande activité commerciale d'échanges avec les localités avoisinantes et le Mali. L'essentiel de cette activité est concentré au niveau marché central, les souks des différents quartiers de la ville et le long des rues commerçantes.

Toutefois, il est important de souligner que deux (02) autres marchés existent, mais non exploités parce que éloignés des populations. Par contre l'ancien marché ou marché central nécessite réorganisation et réhabilitation.

Les principaux équipements marchands de la ville concernent :

- Un marché municipal (81 boutiques),
- Marché municipal "Banco" (12 boutiques),
- Un marché Central : plus de 120 Boutiques et Un hangar/ viande ;
- Des boutiques sur tous les axes routiers et autres intégrées aux habitats.;
- Un marché au bétail : viabilisé avec eau et électricité,
- Un abattoir moderne,
- Une maison de jeunes : non réceptionnée,
- Un stade municipal (3000 places) non réceptionné.

Les contraintes avancées au niveau de ce sous-secteur par le CCC sont :

- Éloignement des infrastructures marchandes par rapport à certains quartiers,
- Faible couverture spatiale,
- Concentration du marché central et des souks d'approvisionnement en produits de première nécessité dans les quartiers centraux de la ville ;
- Faiblesse du pouvoir d'investissement des populations.

I.2.3.2.6. Les Services économiques et financiers :

a) Les Services Bancaires et financiers

Le Développement du Commerce et des autres activités économiques ont permis à certaines banques et Institutions de s'installer à Néma :

- Plus de 06 banques commerciales (BMCI, BNM, BCI, MBN, WATANY, ORA-BANQUE, etc...),
- La C.D.D "
- Les services financiers postaux (Mauripost) et du Trésor,
- Les institutions de crédit et d'Épargne : CAPEC, COPEC (condition féminine), l'APME (association pour la micro entreprise), EMEL (ONG Nationale), la MEEC (mutuelle d'entraide et de crédit),
- Les volets crédits de certains projets de développement (Tadamoune, projet Oasien, Projet éducation, PRODEFI...etc.).
- Les sociétés d'assurance : AGM, Assurance Islamique, SMAIN et GAMA (Assurance et réassurance).

Toutes ces banques et assurances travaillent beaucoup plus avec les grands commerçants de la place, les institutions publiques locales, les organismes des nations unies, la Société civile qu'avec les petits opérateurs locaux tournés vers l'informel qui n'ont pas de contact avec ces institutions financières et Commerciales, et en conséquence ne bénéficient pas souvent d'accessibilité suffisante.

Le CCC recommande à l'Etat et aux organismes internationaux présents au Hodh El Charghi d'accorder et de prêter main fortes aux producteurs locaux par des facilités d'accès aux crédits et un encadrement technique conséquent pour un développement économique harmonieux et durable de la ville et partant de la Commune de Néma.

b) Télécommunications

A l'image des autres communes du pays, la commune de Néma dispose d'un réseau téléphonique qui couvre les principaux quartiers de la ville. Ce secteur téléphonique (téléphonie mobile et fixe) est géré par trois opérateurs, Mauritel, Mattel, Chinguitel. En plus de ces trois sociétés, il existe aussi un bon nombre de radios VHF qui opèrent dans le domaine de la Communication.

L'accès à Internet demeure difficile et la qualité des services nécessitent des améliorations et plus particulièrement avec l'opérateur, Mauritel dont les pertes de réseau sont fréquentes. Néanmoins, depuis le lancement du service Internet de Chinguitel, la situation s'est légèrement améliorée.

Il est prévu le raccordement cependant de la Ville au réseau de la Fibre optique ce qui donnera un élan nouveau aux télécommunications.

I.2.4. Les Services Sociaux de Base

I.2.4.1. Éducation

a) Enseignement préscolaire

En général, dans la Wilaya du Hodh Echarghi, l'enseignement préscolaire est peu développé vu spécialement la prédominance de l'enseignement originel. Toute la Wilaya compte seulement 2 établissements publics et 14 établissements privés³.

S'agissant de la ville de Néma, chef-lieu de la wilaya, on compte, pour l'année scolaire 2019/2020, huit jardins d'enfants dont 1 jardin public (situé au local de la coordination MASEF), 3 jardins autorisés (dans les quartiers Zone du Lycée, Cité Lkadima et Safha) et 4 autres jardins non encore autorisés. La capacité de ces jardins varie entre 15 à 40 enfants.

Le diagnostic permet de préciser les besoins suivants :

- Organisation des séminaires de formation des monitrices des jardins d'enfants ;
- Acquisition des équipements didactiques pour les jardins.
- Construction de 12 jardins d'enfants, un par quartier, afin de renforcer l'absorption du grand nombre d'enfants dans ces zones.

b) Au niveau de l'enseignement fondamental

La commune de Néma dispose de :

- 13 écoles fondamentales,
- 03 collèges (dont 01 à construire par manque de locaux),
- 04 lycées (dont un lycée d'excellence et un lycée technique au niveau de l'école de formation technique et professionnelle) et l'autre nécessite une réhabilitation,
- 01 CFPP, Centre de Formation Professionnelle et d'Apprentissage au niveau de l'EFTP,
- 08 Jardins d'enfants dont 04 non officiels (Pas d'autorisation du MASEF),
- Plus de 100 Mahadras.

Situation du Fondamental : Néma compte **13 écoles** qui manquent cruellement d'équipement en tables et bancs (1.300 tbs). Le nombre d'élèves est estimé à 3.865 dont 1.987 garçons (51,4%) et 1.878 filles (49,6 %). Les élèves sont encadrés par un corps effectif de 112 enseignants.

Les écoles méritent d'être régulièrement réfectionnées à défaut d'être refaites. De plus, plusieurs établissements sont en système de double-flux et certains sont en sur-effectifs (+ de 100 élèves par salle). Certaines écoles manquent de clôtures, de toilettes et ne sont pas raccordées aux réseaux d'eau et de l'électricité. Le niveau des élèves est moins que la moyenne. Pour combler son déficit en équipements et matériels scolaires, la commune aurait besoin d'une réhabilitation de **20 salles**.

c) Au niveau du Secondaire, le CCC avance :

L'enseignement secondaire compte Trois collèges et quatre lycées (dont lycée d'excellence et lycée technique) pour un nombre total de 42 classes. Le nombre d'élève est de 1.543 avec une prédominance des garçons ; les filles ne représentant que 27% des effectifs du secondaire. Le corps professoral a un effectif de 57 professeurs exclusivement masculin. Un des 3 collèges n'a pas de locaux et nécessite des constructions. Au collège de Néma 1, il faut réhabiliter 10 salles de classes et pour le collège de Néma 2 dont les locaux sont loués, il y a lieu de construire quatre (04) salles de classes.

Pour les deux (04) lycées (dont un lycée d'excellence et lycée technique), le CCC propose la clôture du lycée Néma (établissement et la réhabilitation de 15 salles de classes.

³ Monographie régionale, Bescad 2017.

Le secteur fait face à beaucoup de défis, dont notamment :

- Une insuffisance notoire du nombre d'établissements par rapport aux besoins,
- Un manque de matériels et d'équipements,
- Le sureffectif au primaire et au secondaire (120 élèves / salle),
- Les livres scolaires ne sont pas en quantités suffisantes,
- Les laboratoires sont inexistantes (à équiper /lycée),
- Formation continue des enseignants,
- Une faiblesse du niveau des élèves, échec et abandon scolaires,
- La vétusté du second lycée qui nécessite une Réhabilitation,
- Un déficit d'infrastructures et d'équipements du fondamental et du secondaire.

d) Au niveau de l'enseignement professionnel :

La ville de Néma dispose d'une école d'enseignement technique et de formation professionnelle (EETFP), qui est la résultat d'un regroupement du CFPP et du LFTP, c'est l'une des plus grandes écoles en termes d'infrastructures et de spécialités. Le personnel de l'école compte : un Directeur, un Comptable, 4 chefs service, 11 formateurs, 1 Conseiller pédagogique, 2 secrétaires, 8 agents d'ateliers, 11 surveillants, 2 gardiens, 2 plantons et 7 prestataires de service-Formateurs.

L'École renferme en plus de neuf ateliers, deux salles informatiques et six salles de classe et forme, sur une durée de deux ans, dans différentes spécialités : Couture, Plomberie générale, Froid et Climatisation, Électricité Bâtiment, Mécanique Auto, Menuiserie Bois, santé Animale, Construction métallique, Maintenance des véhicules à moteurs, Génie électrique et Bureautique pour ce qui est la FTP pour les niveaux CAP et BT. Pour l'Enseignement technique elle comporte un collège et un lycée techniques qui délivrent des BET et BAC T. Le tableau suivant donne des statistiques récentes sur le nombre d'élèves dans chaque spécialité, ainsi qu'au niveau des quatre années du collège technique et le lycée technique :

Tableau 10 : l'effectif des élèves de l'EETFP par filière.

Spécialité	Niveau	Année 1	Année 2
Couture	CAP	28	
Plomberie générale	CAP	27	
Froid et Climatisation	CAP	26	
Electricité Bâtiment	CAP	30	
Mécanique Auto	CAP	25	
Menuiserie Bois	CAP		18
Santé Animale	CAP		20
Construction métallique	CAP		7
Maintenance des véhicules à moteur	BT		10
Génie électrique	BT		20
Bureautique	BT	34	
Lycée Technique	BAC TMGM		27
Lycée Technique	2ème TMGM		26
Lycée Technique	1ère TMGM		50
Collège Technique	1AST		N/A
Collège Technique	2AST		60
Collège Technique	3AST		50
Collège Technique	4AST		40

Source : EETFP 2019-2020

Le diagnostic relève de façon sommaire les mêmes conclusions au niveau des autres Wilayas dont notamment :

- Le déficit en enseignants technologues,
- L'absence d'entreprises industrielles pour accueillir en alternance et en stages les apprenants au niveau de la région,
- La forte exigüité du marché de l'emploi spécialisé au niveau local;

- Le déficit en équipements et matière d'œuvre des Ateliers
- Les programmes de qualité d'enseignement des programmes pédagogiques ;

Une revue d'ensemble de la politique de formation technique et professionnelle est en cours, elle devra tenir compte des besoins et des capacités de l'économie locale de chaque territoire et des contraintes du pays en matière de ressources humaines et financières.

1.2.4.2. Santé

Sur la base des données collectées auprès de la DRAS de Néma et des résultats de la concertation, la commune de Néma dispose des infrastructures sanitaires suivantes :

- 01 hôpital régional (sans ORL, ni Cardio et Psychiatrie),
- 01 Un deuxième Hôpital en voie de construction pour **le G5 Sahel** (Statut non encore précisé),
- 01 centre de santé de type B avec une maternité (1 médecin, 2 Infirmiers d'Etat, 6 sages-femmes et 6 accoucheuses),
- 01 centre de santé de l'armée,
- 01 poste de santé de la police,
- 01 comité de santé non fonctionnel,

La couverture sanitaire pour la ville est assurée à plus de 95%, le taux de Couverture des accouchements assistés est de 80% et celui de Poste Natale CPN2+ de 81%, Taux de prévalence contraceptive de 2,6%, de mort- né 2,1%, d'enfants nés avec poids < 2.5 - 02%, de grossesses à risque dépistées 6,3%.

Les maladies les plus courantes sont : le paludisme, les diarrhées, les rhumatismes et les anémies

Les difficultés et insuffisances constatées au niveau du secteur lors du CCC sont :

- Un personnel médical est insuffisant,
- Un sous équipement des établissements,
- Les pharmacies et les postes de santé ne sont pas alimentés convenablement,
- Le manque d'ambulance (la seule ambulance est celle de l'hôpital),
- Faiblesse de l'implication du privé dans le secteur de la santé,
- Le manque de professionnalisme des vendeurs au niveau des pharmacies,
- Sous-alimentation et mal nutrition aigues des enfants au niveau de certains quartiers de la ville.

Parmi les solutions, le CCC insiste sur :

- L'acquisition d'une ambulance pour renforcer la seule existante à Néma ;
- Prise en Charge des femmes à l'accouchement et réduction des coûts,
- L'approvisionnement des pharmacies des postes de santé,
- L'opérationnalisation de tous les services classiques à l'Hôpital de Néma,
- L'appui aux équipes de suivi, de supervision et aux activités mobiles intégrées (Vaccination, Nutrition, SR etc...).
- La création de CREN pour résoudre les problèmes de malnutrition aiguë chez la mère et l'enfant ;
- La mise en place d'une (01) chaîne de froid pour la vaccination.

1.2.4.3. Infrastructures culturelles, religieuses et sportives

Les jeunes représentent 70% de la population de Néma mais restent désœuvrés et sans emplois. Ils ne préfèrent pas émigrer et restent préoccupés par leur avenir qui doit aller dans le sens de trouver une formation technique solide et un encadrement sérieux débouchant sur un emploi décent.

Dans les domaines culturels et sportifs, ils déplorent l'insuffisance des infrastructures sportives et culturelles à Néma et un manque d'appui et d'encadrement des jeunes de la ville.

Les seules infrastructures sportives existantes à Néma, citée par le CCC sont :

- Un stade municipal de 3.000 places, non réceptionné.
- Une maison de Jeunes au centre-ville, non réceptionnée.

C'est dire que malgré l'existence d'une Délégation régionale de la jeunesse, une association de jeunes (Chebibet Binaa El Waten) et une fédération régionale du Foot bal qui compte onze clubs, ce secteur est encore très déficitaire.

Les contraintes du secteur sont donc nombreuses :

- Insuffisance des infrastructures et équipements sportifs (Stades et maisons de jeunes),
- Manque d'encadrement et d'emplois des jeunes,
- Manque de protection des aires de jeux,
- Manque d'équipement sportif (Ballon, chaussure, tenues),
- Manque de renforcement des capacités dans les disciplines sportives,
- Manque de médecine sportive,
- Manque de promotion et d'intérêt de la part des autorités officielles,
- Manque d'un plan d'action.

Recommandation du CCC :

- Réhabilitation et équipement de l'ancienne maison des jeunes
- Réhabilitation du stade municipal actuel
- Promotion du scoutisme.
- Dans le domaine religieux, la ville de Néma possède plus de 100 mosquées et Mahadras dont :
 - Vingt (18) jaamea (mosquée où est pratiquée la prière du vendredi),
 - Trente Cinq Moussalla (mosquées où sont pratiquées les autres prières).
- 45 Mahadras où les jeunes apprennent quotidiennement le Coran.

I.3. Diagnostic de la Dynamique des Secteurs productifs

A vocation agro-pastorale, la Commune de Nema et son arrière territoire abritent des populations qui pratiquent deux activités principales : l'agriculture et l'élevage.

En plus de ces deux activités s'ajoutent un commerce florissant et des échanges intenses avec les régions voisines et l'Afrique de l'ouest.

I.3.1. Le Secteur primaire

I.3.1.1. L'Agriculture

A vocation agro-pastorale, la commune **de Néma** dispose d'un relief favorable au développement de l'activité agricole. Actuellement, trois (3) formes de cultures cohabitent au niveau du territoire communal: l'agriculture sous pluie, les cultures après Barrages (oueds), le maraîchage et l'arboriculture.

- ❖ **Cultures sous pluies**, pratiquées (pendant l'hivernage) dans l'hinterland de la ville à sols argilo-sablonneux et qui permet aux groupes résidants dans Néma de cultiver le petit mil, le Sorgho et le Niébé (haricot). Mais le manque d'aménagement et d'infrastructures agricoles, l'absence des eaux de surface et la mauvaise gestion des eaux d'écoulement limite la pratique de cette activité. Elle se résume à l'exploitation de quelques lopins au niveau du barrage de **El Behgue ou Guet-El Barka** situé à l'est de la ville. Cette activité est pratiquée par environ **150 cultivateurs** dont chacun exploite environ 1,5 ha.
- ❖ **Maraîchage et arboriculture** : Le maraîchage est une activité ancestrale, pratiquée avant l'époque coloniale par bon nombre d'habitants et occupe une superficie de 9,06 ha environ.

Il est pratiqué en même temps que l'arboriculture dans les principales Oasis de **Ngadi 1, Ngadi 2, et Bheira**. Ces trois oasis comptent plus de 200 palmerais réparties en 8000 têtes de palmiers à Néma dont les plus grandes concentrations sont à Ngadi (3700) et à Bheira (3000). Les différentes spéculations pratiquées au niveau du maraîchage sont : Les choux, oignons, aubergines, navets, tomates, salades, carottes et la menthe.

Une grande partie de la production est consommée par les ménages, le reste étant vendu au marché principal de Néma et les marchés des localités avoisinantes.

Difficultés du secteur agricole/

Le secteur agricole connaît d'énormes difficultés qui entravent son épanouissement et son développement au niveau de l'ensemble du territoire de la commune.

- **L'agriculture reste une activité de subsistance**, 10 à 15% seulement de la population s'intéressent actuellement à cette activité.
- **Le manque d'ouvrages agricoles** (barrages, digues et diguettes)
- **Le manque d'eau** : l'eau est la contrainte majeure pour le Développement de l'Agriculture et l'élevage (absence et mauvaise gestion des eaux de surface).
- **Manque de protection**, de semences améliorées et Divagation des animaux.
- **Manque d'expertise** dans les techniques agricoles.
- **Difficultés de transport** liées à l'éloignement des zones de cultures et d'élevage :
- **Vedra** (entre Adel Begrou et Amourj), **Mahmouda** (à 52 km) à potentiel et **Magam** potentiel énorme.
- **Manque de Matériel et d'équipement agricole** (Moyens d'exhaure, de houes, Charrues, haches Grillage et piquets en fer, etc.)
- **Manque d'encadrement et Formation** au métier d'agriculteur (l'utilisation des outils et techniques rudimentaires constituent également une autre contrainte importante) ;

- **Problèmes d’entretien**, de protection, de disponibilité de produits phytosanitaires et de semences améliorés pendant les campagnes de maraîchage ;
- **Manque d’expertise** dans les techniques agricoles ;
- **Absence de traitement**, de conservation et d’exportation ;
- **La Salinité des eaux** :
 - **Le jet de déchets** au niveau de la Batha
 - **La concurrence des produits** venant du Mali (marché est alimenté par le Mali à travers les souks de Adel Begrou).

La mise en valeur de la nappe du Dhar est une opportunité pour développer les activités agricoles en particulier l’horticulture et l’arboriculture par l’introduction de techniques d’irrigation et de cultures sous serre. Un Projet pilote agricole fourrager, maraicher et horticole expérimental pourrait représenter un bon départ pour la vulgarisation des bonnes pratiques en appui à la sécurité alimentaire et au développement de l’emploi féminin et des jeunes au niveau de la ville.

1.3.1.2. L’élevage

Le secteur de l’élevage est considéré, comme le premier secteur économique d’emploi dans le pays. Il offre près de 210 000 emplois directs et indirects. Mais la plupart de ces emplois restent dans le secteur informel (ONS, 2013).⁴

Ce sous-secteur représente en moyenne plus de 20% du PIB sur la période 2001-2015 selon la SCAPP et contribue à près de 15% de l’emploi selon le RGPH 2013.

Au Hodh Charghi, première zone d’élevage, les éleveurs pratiquent un élevage extensif de type traditionnel le long des parcours encouragés par la disponibilité des pâturages et des eaux notamment dans les zones agropastorales. A la périphérie des centres urbains se développe également un élevage périurbain spécifique estimé par les Services de l’élevage entre 2 et 4% des effectifs élevés.

La politique sectorielle apportant un appui régulier à la Santé animale et renforçant l’offre de puits pastoraux au niveau des parcours d’élevage et de transit a donné des effets positifs sur la situation du cheptel, notamment au niveau des zones propices au développement de l’élevage. Les fortes traditions d’éleveurs au niveau des différentes communautés du HC ont aussi renforcé la position du sous-secteur qui occupe selon les estimations des responsables du secteur près de 80% de la population active du HC.

En effet, le Hodh Echarghi compte tenu de sa position géographique, sa superficie et ses potentialités Sylvio-pastorales est la première zone d’élevages du pays.

« Les dernières estimations du cheptel font état, en 2016, d’environ **499 022** bovins, **252 415** camelins et **3 403 683** petits ruminants auxquels s’ajoutent **50 000** asins, et **30 000** équins ainsi que de la volaille locale. Dans cette évolution, il faut noter l’action soutenue des pouvoirs publics dans l’amélioration de la santé animale. En effet, chaque année, les responsables du secteur se fixent un objectif pour vacciner le cheptel contre les principales maladies. Au cours de la campagne 2016/2017, les services vétérinaires de la wilaya ont annoncé avoir vacciné **506 342** bovins, **313 730** petits ruminants et **100 000** camelins.

Tableau 11 : Évolution du cheptel au cours des 10 dernières années au Hodh Echarghi

Année	Têtes de bovins	Têtes de camelins	Têtes de P. ruminants
2007	447168	234 159	2 172 186
2008	453428	235 798	2 280 795
2009	459776	237 449	2 394 835
2010	466213	239 111	2 514 577
2011	472740	240 785	2 640 306

⁴ Annuaire statistique de l’élevage 2016

Année	Têtes de bovins	Têtes de camelins	Têtes de P. ruminants
2012	479359	242 470	2 772 321
2013	484 201	244 919	2 918 233
2014	489 092	247 392	3 071 824
2015	494 032	249 891	3 233 499
2016	499 022	252 415	3 403 683

Source : Direction de l'élevage au MDR et calcul du consultant sur la base d'un taux de croit défini »⁵

Au niveau du territoire de la Commune proprement dit, l'élevage transhumant demeure un mode de production très important dans l'économie de la commune. Important dans l'alimentation quotidienne des habitants et les populations en tirent des profits des produits dérivés.

Le diagnostic participatif animé par les experts complétés en données par l'Inspecteur de l'élevage, a évalué le cheptel de la commune de Néma comme suit :

Soit un effectif global de **11.807 têtes de bétail** toute espèce confondue.

Cette importance du cheptel dans la wilaya a conduit l'Etat de faire jouer à la région son véritable rôle de Pôle de développement de l'élevage, en installant à **Néma**, chef-lieu de la Wilaya une usine de lait (SMPL) de 30.000 L/j de capacité et une production journalière de 6.000 lait de vache /jour. Plus de 70 coopératives d'élevage pour la collecte de lait (Néma, Timbédra et Amourj) dont 40 opérationnelles et trois Centres de Collecte installés à **Verkhen, Bangou et Timbédra** assurent l'approvisionnement journalier de cette unité industrielle en lait frais.

Espèces	Effectif estimé
Bovins	4.000
Ovins -Caprins	2.500
Camelins	5.000
Equins	07
Asins	300
Total	11. 807

Source: Inspection d'élevage de Néma 2019

Malgré l'importance du dispositif en infrastructures, on déplore une insuffisance de parcs de vaccination et un manque de moyens matériels et techniques des éleveurs au niveau de la Commune.

La commercialisation des produits laitiers et de la viande se fait sur de grandes distances et dans des conditions d'hygiènes déplorables. L'abattoir de Néma est rudimentaire et ne correspond plus à la taille de la ville. L'abattage sauvage est plus important que l'abattage règlementaire et les moyens de conservation et de distribution de la viande ne respectent pas les conditions d'hygiène. Le lait et la viande sont vendus à des prix intéressants, dans tous les coins de la ville et principalement au niveau du marché principal et dans toutes les boutiques des localités avoisinantes à raison de 1500 UM pour le kilogramme de caprins, ovins et camelins, tant dis que le Kg de bovins se vend à 1200 UM.

Pour ce qui est du lait, il est vendu à 500 UM le litre de lait de chamelle, et à 400 UM pour le lait de vache. On note, également, dans la commune de Néma l'existence de **Quatre Poulailleurs** pour une population de volaille estimé à **6.000 têtes environ**, destinée uniquement à la consommation locale.

Les principales difficultés du secteur de l'élevage au niveau de la commune de Néma sont :

- Manque d'eau pour l'abreuvement du bétail et Insuffisance des puits pastoraux,
- Volume du Bétail important dans la Wilaya,
- Manque de pâturages et d'aliments de Bétail en période de soudure,
- Produits vétérinaires trop coûteux,
- La faible disponibilité des espaces de pâturages ;
- L'insuffisance des cliniques et pharmacies vétérinaires ;
- Mévente du lait frais en période d'hivernage,
- Insuffisance des parcs de vaccination,

⁵ BESCAD : « Monographie du H. Chargui » 2018 . P 91.

- Manque de dispositifs de lutte contre les maladies / Fièvre aphteuse en provenance du Mali et Nigéria,
- Abattoir Vétuste et mal entretenu,
- Dérivés d'élevage peu valorisés : Peaux et cuirs,
- Manque de moyens et matériels de conservation.
- Insuffisance de moyens techniques, matériels et financiers des éleveurs.

I.3.2. Les activités secondaires

Le bâtiment et travaux publics sont liés aux travaux de construction et de réhabilitation des ouvrages et des bâtiments, ces activités qui prennent de l'ampleur notamment avec les projets de construction de routes au niveau de Wilaya et la réalisation des ouvrages hydro agricoles et de Bâtiment. Il y a lieu de noter cependant qu'une bonne partie des activités profite aux entreprises structurées basées à Nouakchott. Les impacts sont relativement limités à Néma en raison de l'absence de stratégie appropriée pour le développement de l'entreprise locale.

L'industrie laitière fait son entrée avec le projet pilote d'usine de lait de Néma (SMPL) qui vise une production de 30.000 L/j. L'usine tente de valoriser les potentialités de la zone et de structurer la collecte et la distribution de lait UHT en appui au développement intégré du territoire.

Le projet a mis en place plus de 70 coopératives d'élevage pour la collecte de lait (Néma, Timbédra et Amourj) dont 40 opérationnelles et trois Centres de Collecte installés à Verkhen, **Bangou et Timbédra** assurent l'approvisionnement journalier de cette unité industrielle en lait frais.

Cependant le Projet n'a pas encore connu un véritable succès et ses impacts sont encore limités.

Les activités manufacturières artisanales sont essentiellement des activités de survie perpétuant difficilement les savoirs faire ancestraux dans les domaines de la bijouterie, la poterie, la confection, la teinture, la production du matériel agricole artisanal.

Cependant, l'artisanat demeure très actif à Néma et on y dénombre plus de 40 ateliers et boutiques d'artisanat dont les produits témoignent d'une longue tradition arabo-africaine en la matière. Ce secteur était tourné vers le travail du cuir et du bois. Actuellement, il connaît une transformation au niveau des pratiquants et des produits de base. En effet le plastique a fait son entrée dans ce secteur à travers la fabrication d'objet d'art et le fer pour la fabrication de mobiliers. Il existe une fédération régionale des artisans créée en 2003 au niveau de la région et dont le siège social se trouve à Néma. Elle compte plus de 150 artisans, allant des chaudronniers, couturiers, menuiseries, coiffeurs, mécaniciens, orfèvres et aux vendeuses de couscous. Les travaux de ces artisans sont classés en trois catégories d'artisanat :

L'artisanat d'art : la bijouterie avec le travail de l'or, de l'argent et du cuivre ; On dénombre plus de 10 bijouteries dans la ville.

L'artisanat utilitariste : la menuiserie de bois, la construction métallique, la tannerie, la tapisserie, la couture (50 ateliers de coutures et 05 cordonneries) ;

L'artisanat de service : la plomberie, la mécanique, l'électricité etc....

Les Contraintes identifiées par le CCC au niveau de ce secteur sont :

- Manque d'appui de la part des autorités nationales et des partenaires étrangers
- Absence de foire, de marché hebdomadaire, de lieu d'exposition des produits
- Manque d'équipements et de matières premières
- Faiblesse du pouvoir d'achat des clients
- Concurrence des produits industriels
- Absence de programme de formation destinée aux artisans traditionnels/manque de renforcement de capacités
- Exclusion des marchés locaux ;
- Manque de professionnalisme des opérateurs

I.3.3. Les activités tertiaires :

a) Commerce

Pilier de l'économie locale, le Commerce est une activité omniprésente au niveau de la Ville de Néma et partant la commune. En effet, le marché principal et les souks des quartiers servent de points de regroupement de vendeurs et d'acheteurs de marchandises diverses et même de services. C'est un marché ouvert sur les Moughataas et sur le Mali qui disposent de plusieurs boutiques privées et approvisionnent la population en produits divers importés (étoffes, lait, friandises, riz, pâtes alimentaires, eau minérale et boissons gazeuses, non gazeuses, jus, fruits et légumes, etc.). Le commerce est pratiqué par des commerçants locaux dont certains ont des boutiques importantes au niveau du marché central **de Néma**. Des échanges commerciaux intenses, fructueux et importants se déroulent quotidiennement dans les souks des autres quartiers de la ville et l'artisanat y demeure très dynamique à travers le regroupement des coopératives. Il n'y a pas de spécialisation, les commerçants vendent les marchandises et le bétail à la fois.

Au niveau du marché central constitué de deux marchés municipaux avec de nombreux magasins et boutiques (Plus de 120) des grossistes locaux approvisionnent des détaillants en produits agro-alimentaires et industriels ainsi que des artisans produisant des coussins, des selles de chameaux, des ceintures traditionnelles, des bijoux en cuivre, fer, cuir, etc. Ils alimentent également **les souks** hebdomadaires de Boustia 65 km, Archan à 60 km, Amourj 65 km, Gneiba 120 km), Bangou à 60 km, Adel Begrou et Nouara au Mali. Chaque souk a sa spécificité (Boustia, Archan, Bangou : bétail) les autres échangent les céréales et les produits maraichers.

Quant au commerce de bétail, il permet, souvent, à une bonne partie de la population de la commune de participer d'une part à la consommation locale et constitue d'autre part une activité génératrice de revenus en sus des coopératives féminines. C'est dire que le commerce à Néma est une grande activité économique qui brasse des montants inimaginables.

La Ville de Néma représente un grand centre d'activité commerciale compte tenu de la proximité du Mali comme cela apparaît sur la photo ci-dessous :



Photo 1: Vue des mouvements commerciaux au niveau des magasins et boutiques du Marché central de Néma - BUMEC 2019

Par ailleurs, il existe une fédération des commerçants, créée en 1974 qui compte plus de 300 adhérents. Son capital est constitué des cotisations des membres dont le montant est de 2000UM/an. Elle dispose d'un siège en béton, construit en 2006. Cette fédération a pour rôle d'approvisionner régulièrement le marché local en produits de première nécessité, d'assurer la protection des droits des commerçants et l'organisation du secteur.

Sur la base des résultats du CCC, les difficultés du secteur se présentent comme suit :

- L'exclusion des marchés locaux (comme pour l'approvisionnement des touristes ou autres festivités officielles)
- Le manque de dépôts d'ordures au niveau du marché.
- La circulation est très encombrée au niveau des marchés (voirie très étroite et occupation illégale de l'espace public) ;
- La difficulté du dédouanement des produits importés localement (les commerçants importent parfois des produits des pays avoisinants africains, pour les dédouaner il faut passer par le bureau des douanes à Nouakchott) ;
- La faiblesse des capitaux de certains commerçants et les difficultés d'obtention de crédits.

b) Services et Tourisme

Malgré la présence d'un patrimoine culturel et architectural assez riche (proximité de la ville de Koumbi Saleh, le relief constitué du Dhar qui ouvre sur le désert) le tourisme reste un secteur sous exploité au niveau de Néma. Cependant, grâce aux nouvelles possibilités fournies par le développement du réseau routier national et sous régional, la dynamique du secteur de l'artisanat, l'afflux touristique de ces dernières années vers la Mauritanie et les retombées en matière d'extension et de réhabilitation des infrastructures urbaines pour la célébration de la fête de l'indépendance en 2018 ont éveillé les promoteurs de l'artisanat traditionnel et encouragé les opérateurs économiques locaux à la création d'Hôtels et de nouvelles auberges à Néma.

En outre, l'installation de nouvelles institutions étatiques (ENI de Néma, Hôpital Régional, Programmes Nationaux de Développement, Création d'une unité industrielle de transformation de lait MPL), l'arrivée des réfugiés en 2013, l'installation des organismes du système des nations et d'autres ONG internationales invitant des missionnaires et hôtes de marque ont engendré une nouvelle orientation des investisseurs locaux dans la construction d'Hôtels (08), des auberges, de studios, des appartements et de restaurants.

Enfin, il demeure important de souligner que l'activité touristique à Néma manque encore de professionnalisme, de capitaux et structures d'accueil et de services, ce qui constitue des freins majeurs au développement du tourisme à Néma qui se situe il faut le souligner dans la zone qualifiée de rouge pour les ressortissants occidentaux.

Contraintes identifiées par le CCC au niveau du Tourisme :

- Insuffisance des capacités d'accueils et de services (Infrastructures),
- Manque de professionnalisme des opérateurs,
- Non exploitation de l'aéroport international de Néma ;
- Suspension des vols domestiques,

I.4. Gouvernance du territoire Communal

I.4.1. Fonctionnement de la Commune :

Organisation administrative : l'organe délibérant et l'exécutif

Tableau 13 : Les organes délibérants de la commune de Néma

Dénomination	Nombre	Hommes	Femmes	observations
Conseillers municipaux	21	15	06	
Adjoints au Maire	05	2	03	
Régularité des sessions	2fois/an au moins	N/A	N/A	
Règlement intérieur	Existant	12	9	
Commissions permanentes	Affaires économiques et financière			
	Affaires sociales, culturelles et sportives.			
	Travaux et infrastructures			
	Aménagement et Transport			
	Affaires étrangères			

Comme le montre le tableau ci-dessus, le Conseil Municipal de la commune de **Néma** compte **21 membres** tous en activité comprenant entre autre un Maire et Cinq (05) adjoints dont 03 femmes. En dehors de Cinq (05) conseillers ayant pris part à la municipalité précédente les 16 autres sont nouveaux et proviennent de différents horizons politiques. Les membres de cet organe délibérant ont des niveaux qui varient entre Bac+5, lycée, collège, primaire et Mahadra et d'autres n'ont pas été à l'école, mais des notabilités jouissant d'une grande crédibilité sociale.

Le Conseil Municipal est doté d'un règlement intérieur et a pu constituer des commissions permanentes spécialisées comme :

- Affaires économiques et financière
- Affaires sociales, culturelles et sportives.
- Travaux et infrastructures
- Aménagement et Transport
- Affaires étrangères

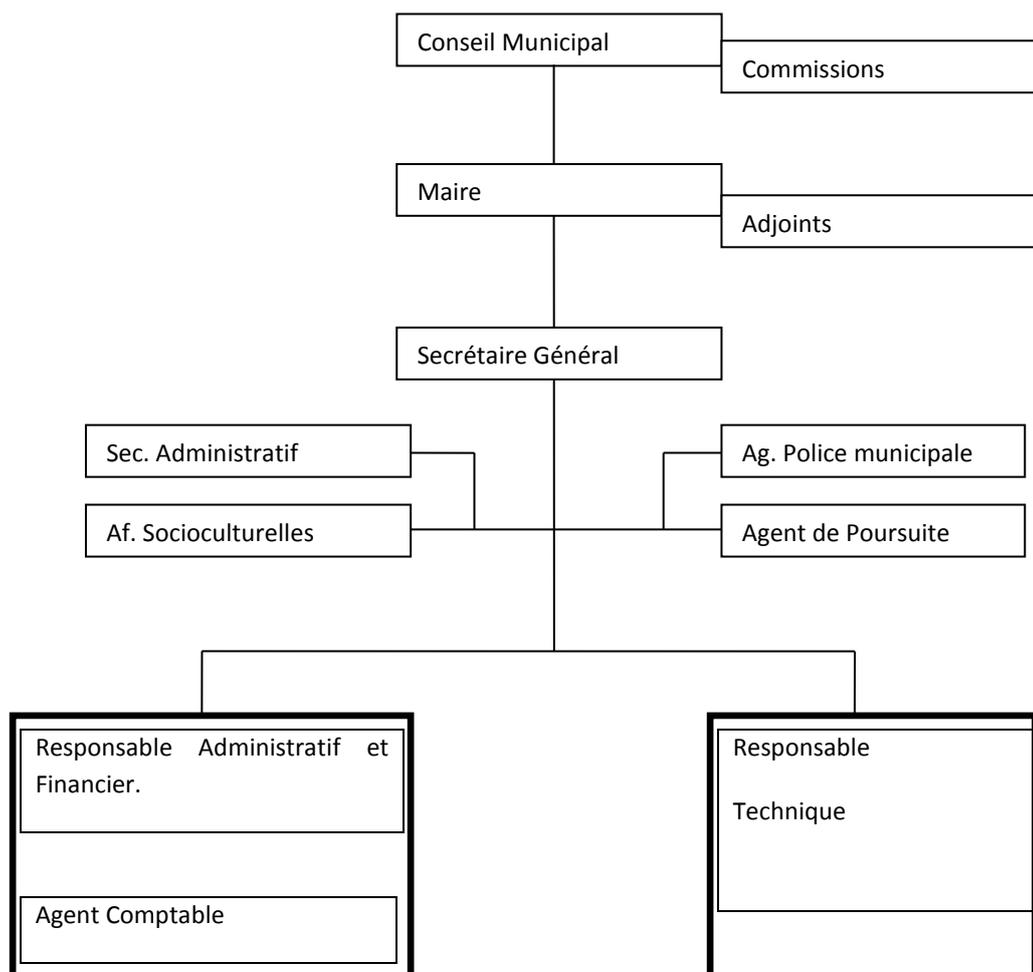
Ces commissions ne sont pas pleinement opérationnelles, tout comme le bureau municipal qui se réunit uniquement pour les sessions budgétaires et au moins Deux fois par an.

La commune dispose, cependant, d'un secrétariat administratif et, par conséquent, de certains registres pour le courrier arrivée et départ et d'un système d'archivage embryonnaire.

La commune tient au moins Deux sessions ordinaires sur les quatre obligatoires du Conseil Municipal. Les sessions du Conseil sont convoquées par le maire, qui définit l'ordre du jour et envoie les courriers de convocation au moins trois jours avant la date de la tenue de la réunion. Les décisions du conseil municipal sont sanctionnées par une délibération. Les réunions du conseil municipal sont relatives à la préparation du budget prévisionnel, la préparation du budget complémentaire et l'approbation du compte administratif.

La commune Néma s'est inspirée de l'organigramme type du manuel de gestion communale qu'elle a fait adopter sans tenir compte de son propre contexte. Elle dispose, donc, d'un organigramme, qui date de 2004, qui prévoit les postes à pourvoir sous la tutelle du maire et du secrétaire général.

L'organisation de la commune est présentée dans l'organigramme ci-après conformément à la délibération N°02 / Session n°01/2004 :



L'effectif du Personnel de la Commune de Néma est de 27 Agents (permanents, non permanents et prestataires de services) :

- ❖ Personnels permanent : 01 SG, 01 agent suivi/recouvrement, 06 régisseurs, 02 secrétaires administratives, 02 chauffeurs ; la Commune exprime le besoin de recruter un planton, un gardien hôtel de ville, d'un responsable technique, et 02 régisseurs.
- ❖ Personnels non permanent : 08 plantons et 02 gardien abattoir.
- ❖ Prestataires de service : 01 RAF, 02 gardiens de l'hôtel de ville, 01 agent de police municipale et 01 planton.

NB : Toute fois, il faut souligner que la Commune n'a pas d'agent de Développement local (ADL), ni d'Ingénieur Responsable technique, spécialistes de Voirie et urbanisme.

Les 27 agents ainsi que le SG et le receveur municipal pour leurs indemnités ont émargé sur le budget de la commune de l'exercice 2018.

Selon le maire, en dehors du SG et du Receveur qui sont fonctionnaires, le RAF et le chef de service technique et de la Jeunesse qui ont sont d'un niveau supérieur avec des contrats CDI, tous les autres agents ne disposent pas de diplôme. Le personnel n'a jamais bénéficié de formation en gestion communale et n'est pas affiliée à la CNSS.

Le fonctionnement de la commune de Néma nécessite une amélioration dans son organisation et le renforcement des capacités du personnel local, lequel est à la fois pléthorique et insuffisant en Cadres.

Zoom sur la situation financière de la Commune

Mobilisation des ressources :

Les recettes de fonctionnement de la commune se situent à près de 29 millions d'Ouguiya anciens en 2018. Les subventions de l'État viennent en première place avec près de 41% des recettes de fonctionnement ; en deuxième place c'est le poste Impôts communaux avec 27% des recettes de fonctionnement, dominé par les patentes. Les droits domaniaux et assimilés occupent la troisième place avec 13% des recettes de fonctionnement, formés essentiellement des droits de locations des souks et d'usage des abattoirs.

Les taxes communales (totalement des commerces), les redevances et les recettes des services viennent successivement en 4^{ème}, 5^{ème} et 6^{ème} place, avec respectivement 6%, 0.6% 0.06% des recettes de fonctionnement de la Commune.

Un personnel de recouvrement compétent et actif est fortement recommandé pour le développement des opérations de recouvrement de la Commune. La nécessité également de développer des infrastructures vitales telles que les marchés, les abattoirs ...etc, permettant à la commune de tirer plus de recettes, est primordial.

Tableau 14 : Structure des recettes par chapitre pour la commune de Néma en 2018.

LIBELLE	2018	Structure des recettes par chapitre 2018
Impôts communaux	793 191,00	27,44%
Taxes communales	174 110,00	6,02%
Redevances	18 000,00	0,62%
Droit domaniaux et assimilés	383 290,00	13,26%
Recettes des services	1 600,00	0,06%
Subvention de fonctionnement	1 178 790,00	40,78%
TOTAL DES RECETTES REELLES DE FONCTIONNEMENT	2 548 981,00	88,18%
Résultats d'exploitation exercice antérieur	341 664,00	11,82%
TOTAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT	2 890 645,00	100%
Ressources Financières en capital	785 860,00	96,14%
TOTAL DES RECETTES REELLES D'INVESTISSEMENT	785 860,00	96,14%
Excédent d'investissement reporté	31 527,00	3,86%
TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT	817 387,00	100%

Situation des charges de la commune

Les charges de la commune se chiffrent à 28 millions d'ouguiyas anciens en 2018. Les dépenses de la commune sont dominées par les frais de personnel avec près de 78%. Les biens et services consommés constituent 17% des dépenses de fonctionnement de la Commune, les travaux fournitures et services extérieurs en représentent 4% et les charges exceptionnelles en forment 0.87%. Le prélèvement pour dépenses d'investissement est nul en 2018, traduisant l'absence de l'effort propre à la commune en matière de financement de ses investissements.

Tableau 15 : Structure des dépenses par chapitre pour la commune de Néma en 2018.

LIBELLE	2018	Structure des recettes par chapitre 2018
Biens et services consommés	487 386,00	17,27%
Frais de personnel	2 189 417,00	77,60%
Travaux fournitures et services extérieurs	120 000,00	4,25%
Charges exceptionnelles	24 679,00	0,87%
TOTAL DES DEPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT	2 821 482,00	100,00%
Prélèvement pour dépenses d'investissement	-	-
TOTAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	2 821 482,00	100,00%
Immobilisations	410 000,00	77,36%
Réhabilitation et Gros entretiens du patrimoine communal	120 000,00	22,64%
TOTAL DES DEPENSES REELLES D'INVESTISSEMENT	530 000,00	100,00%
déficit d'investissement reporté	-	-
TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT	530 000,00	100,00%

I.4.2. La Région

La Région vient d'être créée, suivant les dispositions de la loi organique 10-2018, elle doit disposer d'un pouvoir d'impulsion des politiques nationales en matière de planification et d'aménagement du territoire, de développement des investissements régionaux, de Gestion des ressources naturelles et de préservation de l'environnement, de tourisme, d'éducation et formation, de Santé, de Jeunesse, culture et sport. La Région est appelée à jouer un rôle économique majeur dans le développement de son territoire. Les attributions des Régions et des Communes s'entremêlent notamment au niveau des compétences liées à l'aménagement, la planification du développement et des investissements compte tenu de la superposition territoriale, ce qui requiert une très forte coordination et une forte coopération des autorités territoriales. L'édifice institutionnel de la Région est en début d'échafaudage et il faudra au moins des années pour que cette institution soit opérationnalisée.

I.4.3. Les Services déconcentrés de l'État

Le maire et ses collaborateurs ont jugé que les relations **avec le Waly et le Hakem (Tutelle)** sont excellentes : Aussi bien dans l'examen des budgets pour approbation, pour les délibérations et convocation du Conseil municipal, tout se passe bien et on enregistre rarement des rejets.'

Les appuis apportés par les services techniques de l'Etat (Hydraulique, Santé, éducation, etc..) sont limités et se passent par le biais du Hakem. Ils concernent généralement les réceptions et inauguration d'infrastructures, l'obtention de visas ou autorisation préalable pour la réalisation de certains projets de développement.

Sans l'obligation préalable de ce visa pour le démarrage de certains projets, les contacts entre les services déconcentrés et la commune seraient rares.

Les raisons de l'absence des Services Techniques au niveau des communes seraient, principalement dues : (i) au manque de moyens logistiques et au nombre relativement réduit des effectifs des Services. Malheureusement, pour ces deux raisons, précédemment citées, la Commune n'est pas en mesure d'y apporter une solution.

Un des paradoxes de la décentralisation concerne l'aspect de la gestion des infrastructures scolaires et celles de santé. L'Etat confie l'entretien de ces infrastructures à la commune, mais celle-ci n'a pas droit de regard sur les moyens de fonctionnement mis à la disposition de la DREN et de la DRASS.

Dans l'ensemble, les relations entre les services techniques de l'Etat et la Commune sont jugées satisfaisantes.

Toutefois, le "CCC" regrette que la commune ne soit pas impliquée systématiquement dans la planification des actions sectorielles.

I.4.4. Les Établissements et projets

La commune a reçu par le passé et collabore présentement avec plusieurs partenaires techniques et financiers travaillant sur son territoire (notamment ONG santé sud, le PAM, le CSA, KFW). Les réalisations des partenaires suivants ont pu être identifiées :

Tableau 16 : PTF ayant appuyé la Commune de Nema

Institution d'appui	Activités
ONG Médecins du Monde : espagnole - 2006	Formation de spécialistes dans le traitement de la tuberculose Equiperment d'un laboratoire
KFW (Développement Urbain) 2004	Construction d'un marché de bétail à Adalla, Rampe de transport des animaux à Savha. Construction de deux radiers au niveau de la Batha Moustachva –Souk
PDU (Développement Urbain) 2000	Construction d'un marché de 27 boutiques et des places détalages pour légumes et un lieu de vente de viande à Souk , Construction d'un abattoir à Chouviya , Construction d'une Gare routière à Adala ,
ONG Santé Sud (Française) 2002 Santé et nutrition des enfants,	Appui aux projets de Développement: Construction d'un centre de nutrition pour enfants, Renouvellement de la peinture du centre de santé
"ACF" Action Contre la Faim 2017	Equiperment des infrastructures sanitaires et scolaires, Appui au secteur Agropastoral
"CSA" Commissariat à la sécurité alimentaire	Réhabilitation digues, protection de cultures, et la promotion

Institution d'appui	Activités
(2000-2019)	du maraichage
"PAM" Programme Alimentaire Mondial 2000-2019	Appui à la gestion de la crise humanitaire causée par la sécheresse: Réhabilitation digues, protection de cultures, et la promotion du maraichage(vivre contre travail)
"UNICEF" 2015- 2019	Hygiène et santé; Sensibilisation et vaccination des enfants

Présentement plusieurs projets interviennent au niveau de la Commune comme le SWEDD, PRODEFI, RIM RAP, PRAPS...

Le Projet DECLIC 2 et le Projet MOUDOUN en cours de finalisation formeront de grandes opportunités pour appuyer la productivité de la Ville.

I.4.5. Le Secteur privé :

Dans l'exécution de ses projets (Construction de salles de classes, de marchés, hangars, seuils de retenue d'eau et puits) la Commune **de Néma** a travaillé avec plusieurs opérateurs privés mauritaniens ou originaires de la Wilaya à travers ses procédures de passation de marchés.

Généralement les choses se passent bien, mais il arrive dès fois que les choses se passent mal avec certains opérateurs dont la qualité des services n'est pas satisfaisante ou le non-respect des délais. Dans tous les cas de figure, le Maire et ses collègues assistés du SG soulignent que le manque d'expérience de certains opérateurs et le non-respect des délais d'exécution constituent réellement un problème majeur dans leurs relations avec le secteur privé local.

En plus des entreprises BTP, on assiste depuis 2007, avec le Développement du Commerce et des échanges avec le Mali, le Maroc, le Sénégal, du Tourisme et l'arrivée des organismes Nationaux et internationaux à l'installation progressive d'opérateurs privés comme les Banques, les cabinets de soins médicaux (02), les pharmacies privés(03), des mini laiteries (01) de Femmes **de Néma** , des unités de tannages de peaux brutes, des boulangeries, des cabines téléphoniques et opérateurs de transferts d'argent "GAZA, TEDEMOUNE et WAFA.

Dans la mise en œuvre de leurs activités, le CCC déplore qu'en dehors des Banques, les 90% de ces opérateurs privés agissent jusqu'à nos jours dans le système informel, donc difficilement saisissables et ne contribuent en rien au fonctionnement de la Commune.

I.4.6. La Société civile

Le mouvement migratoire est indéterminé. Aucune source locale ne détient des données fiables à ce sujet. Cependant, les membres du CCC présents ont souligné que la Commune **de Néma** dispose d'un potentiel important de ressortissants à forte majorité d'hommes (1500 personnes environ), vivant en dehors du territoire communal.

A ce jour, aucune action en matière de développement ne peut être attribuée au dynamisme de cette diaspora. Cependant, la diaspora pourrait avoir un grand rôle à jouer dans le développement de la commune. Il ne s'agira pas nécessairement d'un apport financier, mais d'une ressource potentielle importante, car elle est en mesure de mener, pour le compte de sa commune d'origine, une diplomatie d'influence et de faciliter la recherche de ressources et de partenariats. Elle peut aussi contribuer plus directement au développement de la commune en apportant son expertise et/ou des financements, par exemple dans le cadre des partenariats public-privé.

La commune doit, non seulement être ouverte à ce type de concours, mais aussi, encourager la constitution de laboratoires d'idées (think tanks), structures de concertation et de conseil qui permettent des processus participatifs de décision ou, à tout le moins, d'orientation. Cette composante de la population de la commune est susceptible de participer activement ou de contribuer au financement du

PDC de la commune. C'est pour cela qu'il est nécessaire de l'associer à la recherche de solutions pour transcender les difficultés qui pourraient se présenter lors de la mise en place de ce PDC

I.5. Analyse des forces et faiblesses de la commune : "FFOM"

Dans le cadre de la mise en œuvre du PDC, la Commune jouera un grand rôle dans le pilotage des activités de planification, de gestion des fonds disponibles et de suivi -évaluation pour propulser son développement économique et social. Dans cette optique, il s'avère nécessaire à travers le Diagnostic établi de procéder à l'évaluation et l'analyse de ses performances, afin de prévoir les mécanismes et mesures utiles à son bon fonctionnement.

Tableau 10 : Le tableau ci-dessous présente l'ensemble des forces et faiblesses, ainsi que les opportunités et menaces identifiées au cours du Diagnostic sur le dynamisme de l'institution communale.

Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces
Dynamique de la Commune			
<ul style="list-style-type: none"> Volonté de l'Etat et des partenaires Techniques et Financiers à appuyer la Commune pour son Dév/ ; Existence d'un hôtel de ville en bon état ; Volonté exprimée des autorités Communales ; 	<ul style="list-style-type: none"> Faible qualification du personnel communal ; Faible efficacité des coopératives et des OSC Faible efficacité du CCC Equipements et Moyens financiers de la Commune insuffisants ; Absence d'ADL, de service informatique et de la cellule chargée de la maîtrise d'ouvrage , Manque de cadres et techniciens supérieurs; 	<ul style="list-style-type: none"> Financement annuel (Subvention) du Fonds Régional de Développement "FRD" à la Commune pour le fonctionnement et les investissements ; Existence de partenaires techniques et financiers intéressés par le développement des communes ; Élaboration du PDC ; Existence du projet "MOUDOUN" 	<ul style="list-style-type: none"> Sous-dév/Généralisé Non diversification des ressources à mobiliser Sous-performance du Personnel communal léthargie de la commune
Education			
<ul style="list-style-type: none"> Mobilisation du Fonds de développement régional au financement des projets scolaires ; Disponibilité des zones communales à accueillir des nouveaux projets scolaires ; Existence de plusieurs écoles primaires ; Présence de plusieurs Mahadras ; Existence de 2 systèmes éducatifs ; Existence de 2 lycées, 03 collèges ; 1CFPP, 8jardins et 100Mahadras. 	<ul style="list-style-type: none"> Déficit en infrastructures scolaires Ecoles primaires, collèges, Garderies préscolaires) ; Salles de classes en sur-effectif Insuffisance de réhabilitation des établissements existants ; Absence d'enseignants qualifiés ; Manque de clôture dans certains établissements ; Insuffisance des enseignants ; Absence de transport scolaire ; Insuffisance de Cantines scolaires 	<ul style="list-style-type: none"> Mobilisation du Fonds de développement régional "FRD" au financement des projets scolaires. Volonté des populations à scolariser leurs enfants, Élaboration du PDC de la commune. Existence de partenaires techniques et financiers impliqués dans le secteur de la l'éducation 	<ul style="list-style-type: none"> Augmentation de L'ignorance et de la Délinquance Juvénile. Déperdition scolaire ; Enrôlement des jeunes dans les filières djihadiste et déviation dans le banditisme. Augmentation du taux (Niveau) de pauvreté.
Petite enfance			
<ul style="list-style-type: none"> Importance numérique des enfants de 3 à 6ans ; Encouragement de l'Etat à la création de Centres pour la petite enfance . 	<ul style="list-style-type: none"> Déficit en Garderies d'enfants Manque de formation des Monitrices de jardins d'enfants Manque d'encadrement de la petite enfance (3 à 6 ans) 	<ul style="list-style-type: none"> Volonté des mères à envoyer leurs enfants à la crèche Existence de partenaires techniques et financiers (UNICEF, PNUD,PAM) intéressés par le Dév/ de la petite enfance 	<ul style="list-style-type: none"> Difficultés des mères à diversifier leurs activités génératrices de Revenus. Réduction de la participation genre au Développement Paupérisation des femmes
Santé			
<ul style="list-style-type: none"> Existence d'1 Hôpital, d'1 centre de santé (A) avec des médecins et un personnel médical ; Disponibilité de la commune à accompagner des nouveaux projets de santé ; Présence des infirmiers et aides-soignants Présence de plusieurs pharmacies à Aïoun. 	<ul style="list-style-type: none"> Inexistence de laboratoire d'analyse privés ; Non implication de la commune dans la gestion du système de recouvrement des coûts et des frais médicaux ; Déficit du personnel soignant insuffisance de spécialités au sein de l'Hôpital. 	<ul style="list-style-type: none"> Mobilisation du Fonds de développement régional au financement des projets sanitaires Élaboration du PDC de la commune Existence de partenaires techniques et financiers impliqués dans le secteur de la santé 	<ul style="list-style-type: none"> Risques d'épidémies ou d'endémies.

Hydraulique			
<ul style="list-style-type: none"> Alimentation de la ville à partir de la nappe phréatique de D'HAR ; Existence de forages et puits. Présence de la SNDE (AEP de Néma à partir du D'HAR). 	<ul style="list-style-type: none"> Déficit de maintenance des infrastructures hydrauliques (puits et forages) Absence du Réseau hydro. des canaux et caniveaux d'évacuation des eaux de pluie; 	<ul style="list-style-type: none"> Mobilisation du Fonds de développement régional au financement des projets hydrauliques. Élaboration du PDC de la commune Existence de partenaires techniques et financiers impliqués dans le secteur de l'hydraulique 	<ul style="list-style-type: none"> Risque de prolifération des maladies et morbidité.
Environnement			
<ul style="list-style-type: none"> Diversité des écosystèmes 	<ul style="list-style-type: none"> Absence d'un plan de lotissement ; Absence d'un système de Traitement des ordures ; 	<ul style="list-style-type: none"> Élaboration du PDC de la commune Existence de partenaires techniques et financiers impliqués dans le secteur de l'Environnement. 	<ul style="list-style-type: none"> Pollution de l'environnement ; Prolifération des maladies
Energie			
<ul style="list-style-type: none"> Potentiel considérable des énergies renouvelables 	<ul style="list-style-type: none"> Coût excessif de raccordement au réseau national de l'électricité Réseau limité à certains quartiers de la Ville 	<ul style="list-style-type: none"> Possibilité de développement des énergies renouvelable Possibilité de développement du Biogaz 	<ul style="list-style-type: none"> Pauvreté et sous-développement perpétuel
Routes			
<ul style="list-style-type: none"> Existence d'un réseau routier extensible sur d'autres quartiers de la Ville ; Possibilités de faire une voie de contournement et d'étendre le butimage sur d'autres axes de la Ville. 	<ul style="list-style-type: none"> Insuffisance de couverture du réseau routier actuel ; Difficultés de circulation/ Fermeture des rues à certains points de Néma (Marchés, écoles, dispensaires, garages etc...). Difficulté d'accès et enclavement de certaines localités pendant la période d'hivernage ; Difficulté topographique des terrains naturels ; Absence de SDAU de la ville 	<ul style="list-style-type: none"> Élaboration du PDC Volonté de l'Etat de mettre en œuvre des projets d'urbanisation et de désenclavement à Néma Existence de partenaires techniques et financiers impliqués dans le secteur des routes et transports. 	<ul style="list-style-type: none"> Chute du pouvoir d'achat des populations due à la limitation des échanges entre les communes
Télécommunications			
<ul style="list-style-type: none"> Présence de plusieurs opérateurs de téléphonie mobiles ; Disponibilité des terrains à accueillir l'installation des antennes de téléphone mobile ; 	<ul style="list-style-type: none"> Réseau internet moyen et Haut Débit limité ; Perte fréquente de Réseau et connexion souvent difficile au réseau de l'opérateur de téléphonie mobile Mauritel Existence des zones d'ombres 	<ul style="list-style-type: none"> Trafics commerciaux important. Présence de plusieurs des organisations internationales et de Banques privés. 	<ul style="list-style-type: none"> Limite des initiatives d'investissements dans la zone Affaiblissement de l'attractivité du marché de Néma;
Agriculture			
<ul style="list-style-type: none"> Superficie cultivable autour des mares, oueds et tamourts ; Fertilité des sols ; Aménagement des abords de Batha pour le maraîchage Existence de coopératives Agropastorales 	<ul style="list-style-type: none"> Manque de matériel agricole ; Difficulté de Commercialisation en période de grande production ; Techniques culturales encore rudimentaires ; Absence de délimitation des zones de cultures et des zones d'élevage ; Présence des Parasites manque d'ouvrages hydro-agricoles ; 	<ul style="list-style-type: none"> Élaboration du PDC de Néma Existence de partenaires techniques et financiers capables d'appuyer le développement du secteur. 	<ul style="list-style-type: none"> Augmentation de la Famine Découragement des agriculteurs Réduction du pouvoir d'achat des populations

Élevage			
<ul style="list-style-type: none"> • Cheptel animal Important Économiques dérivées (lait, beurre , etc.) ; 	<ul style="list-style-type: none"> • Insuffisance des points d'eau pour le bétail ; • Insuffisance des parcs de vaccination et des pharmacies vétérinaires ; • Zone de pâturage non délimitée des zones de culture 	<ul style="list-style-type: none"> • Élaboration du PDC de la commune • Existence de partenaires techniques et financiers capables d'appuyer le développement du secteur • Possibilité de développement des filières de l'élevage (lait, viande rouge, et le cuir). 	<ul style="list-style-type: none"> • Le conflit permanent entre éleveurs et agriculteurs ; • Actions néfastes des parasites et animaux ; • Pauvreté et sous-développement perpétuel ;
Habitat et urbanisme			
<ul style="list-style-type: none"> • Volonté affichée des Responsables de la Commune à restructurer et faire l'extension et la restructuration de la Ville • Existence d'une Forte demande en matière d'habitat 	<ul style="list-style-type: none"> • Absence de plan d'urbanisme ; 	<ul style="list-style-type: none"> • Élaboration du PDC 	<ul style="list-style-type: none"> • Urbanisation non maîtrisée ; • Création de bidons villes "Gazra" • Habitat précaire ;
Commerce, artisanat et Tourisme			
<ul style="list-style-type: none"> • Présence de deux marchés (principal et périodique) ; • Présence de plusieurs boutiques, Souks ; • Existence d'une main d'œuvre locale ; • Existence d'activités de distribution, comme le détail de produits de base ; • Existence de Sites (Zones dunaires et Oueds) pouvant être exploités à des fins touristiques 	<ul style="list-style-type: none"> • Faiblesse du pouvoir d'achat des populations ; • Coût de transport élevé ; • Manque de boutiques d'approvisionnements dans certains quartiers périphériques ; • Un Service marchand limité ; • Absence de mécanismes • d'incitation en faveur de l'artisanat 	<ul style="list-style-type: none"> • Possibilité de développement des activités génératrices de revenus ; • Possibilité de développer des partenariats avec les communes voisines ; • Opportunités d'exploitation de sites (Dunes de sables et Forêts à côté des oueds et Tamourts). 	<ul style="list-style-type: none"> • Activité économique limitée ; • Exode vers Nouakchott et émigration en Afrique Centrale ; • Augmentation du taux de pauvreté des populations.
Micro-entreprises			
<ul style="list-style-type: none"> • Existence de plus 100 micro-entreprises Privés et 200 Coopératives et Ass Féminines et de jeunes évoluant dans l'informel. • Volonté de l'Etat et des partenaires Techniques et Financiers à appuyer la micro-entreprises • Abondance d'une main d'œuvre locale 	<ul style="list-style-type: none"> • Absence de structures de financements adaptés dans le domaine de la micro-finance ; • • Manque d'encadrement et de Formation des jeunes • Entrepreneurs locaux. • Démission de la Commune pour le recensement Fiscal des opérateurs de la micro-entreprises • entreprises 	<ul style="list-style-type: none"> • Disponibilité de partenaires Techniques et Financiers à appuyer la micro-entreprises • • Augmentation du niveau des recettes fiscales de la Commune. 	<ul style="list-style-type: none"> • Chômage des Jeunes ; • Exode Rurale ; • Elévation du niveau de pauvreté des populations.

II. Récapitulatif préliminaire des besoins traduits en actions prioritaires du DP

Commerce

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Extension et réaménagement du marché central.	Le marché central souffre d'un certain nombre de contraintes (densité, absence de passage pour les usagers, mélange des activités, ...).	Extension et réaménagement du marché central (création de passage et bouches d'incendie, assainissement des eaux pluviales, séparation des activités)	Infrastructure	Nema
Réhabilitation et réorganisation du Marché "banco".	Marché très ancien construit en banco. Marché inondé en période d'hivernage.	Viabiliser et rentabiliser le marché, surtout en période d'hivernage où est inondée.	Infrastructure	Nema
Installation de deux (02) nouveaux points de distribution de poissons dans les deux marchés appartenant à la Commune.	Forte demande de poisson dans la ville. Points de vente existants ne couvrent pas le besoin de la ville.	Renforcer le réseau de distribution des poissons dans la ville.	Infrastructure	Nema
Construction d'un centre de tissage et de teinture.	Les produits tissés sont fortement commercialisés dans la ville. Demande existe. Les matières premières sont abondantes.	Développer les activités de tissage dans la ville.	Infrastructure	Nema

Entreprenariat

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Appui aux AGRs.	Besoin de développer le secteur de microprojet dans la ville. Aider les populations vulnérables de trouver des sources de revenus.	Appui aux activités génératrices de revenus.	Financement, Renforcements des compétences	Nema
Formation, Encadrement et appui aux Jeunes sur l'entreprenariat.	L'esprit entrepreneurial est faiblement développé au niveau des jeunes ;	Renforcer les capacités des entrepreneurs locaux dans le montage des projets	Renforcement des compétences	Nema

Tourisme

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Création d'un centre de formation pour jeunes sur les métiers liés au tourisme et à la restauration.	Le tourisme est une activité importante dans le développement de la ville ; le personnel formé dans ce domaine reste peu nombreux.	Former au moins une centaine de jeunes et de femmes dans les métiers annexes au tourisme.	Infrastructure	Nema
Équiper l'hôtel de la ville.	Il y a une carence d'offre hôtelière dans la ville. La demande existe.	Viabiliser l'hôtel de la ville ; Accompagner le développement économique de la ville ; Développer le secteur touristique ; Améliorer l'offre hôtelière.	Infrastructure	Nema

Élevage

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Formation, Encadrement et Appui Matériel et Financier aux opérateurs du secteur d'élevage.	La ville dispose de potentialités énormes en termes d'élevage. Les opérateurs du secteur ont besoin d'être formés, encadrés et appuyés afin d'augmenter la valeur ajoutée dans ce secteur.	Développer le secteur d'élevage dans la ville. Valoriser les potentialités énormes de la ville.	Renforcement des compétences	Nema
Mise en place d'une nouvelle mini-laiterie à l'entrée de la ville.	Les sous-produits de l'élevage sont faiblement valorisés en dépit des potentialités	Renforcer la valorisation des produits de l'élevage Créer la valeur ajoutée, l'emploi et les revenus, Renforcer la sécurité alimentaire et nutritionnelle.	Infrastructure	Nema
Installation d'une clinique vétérinaire.	La ville dispose d'une grande richesse de cheptel. Besoin de clinique bien équipée.	Améliorer la productivité de l'arrière territoire par le soutien à la santé animale. Contribuer à la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations.	Infrastructures	Nema
Campagne de sensibilisation sur l'hygiène/Éleveurs et Vendeurs de lait.	La viande et les produits laitiers sont fortement consommés par la population de la ville. Les normes d'hygiène sont faiblement pratiquées par les éleveurs faute de sensibilisation.	Sensibiliser les éleveurs sur l'importance de respecter les normes de santé dans la commercialisation de leurs produits.	Renforcement des compétences	Nema
Construction d'un nouveau parc de vaccination de bétail.	La ville dispose d'une grande richesse de cheptel. Besoin d'un nouveau parc de vaccination de bétail.	Diminuer la pression sur l'actuel parc. Améliorer la productivité de l'arrière territoire par le soutien à la santé animale Contribuer à la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations.	Infrastructures	Nema
Mise en place d'une tannerie (dans le cadre de la valorisation des peaux et le développement de filière de cuirs).	les matières premières du tannage sont très disponibles vu le profil de la ville ; l'élevage est un secteur clé de la ville.	promotion du secteur de tannage dans la ville	Infrastructure	Nema
Mise en place d'un Dispositif de financement approprié dans la promotion du secteur d'élevage (accès aux crédits).	L'accès au financement des éleveurs est difficile. Le besoin de financement est évident.	Faciliter l'accès au financement pour les éleveurs.	Financement	Nema
Équipement et modernisation de l'abattoir municipal.	L'abattoir existant est sans eau ni électricité. Aucune mesure d'hygiène n'y est appliquée.	Améliorer les conditions sanitaires de l'abattage dans la ville.	Infrastructure	Nema
acquisition de 02 camions appropriés transportant la viande de l'abattoir à la ville.	La viande est transportée à la ville dans des conditions qui ne respectent pas les normes de santé.	Fournir à la ville des moyens de transport appropriés qui garde la valeur nutritive de la viande.	Équipements	Nema

Agriculture

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Protection des espaces cultivés par du Grillage et barbelé à hauteur de 15 km de besoins exprimés.	Les espaces cultivés ne sont pas protégés contre les animaux. Besoin en grillage.	Amélioration de la production maraîchère. Distribution de grillage pour la protection des cultures contre la Divagation des animaux.	Renforcement des compétences	Kiffa
Aménagement, nettoyage et protection de la " batha" (20 km) : Projet intégré pour les activités agropastorales.	la Batha est un lieu de dépôt d'ordures.	Nettoyage du Batha Développement du Maraîchage	Infrastructure	Nema
Appui aux coopératives agricoles (Appui et assistance)	Les coopératives agricoles dans la ville déclarent leur besoin d'être appuyée techniquement et financièrement.	Renforcer les compétences des coopératives agricoles de la vile de Néma. Développement du secteur d'agricole.	Appui/Fianancement.	Nema
Formation, Encadrement et Appui Matériel et Financier aux producteurs agricoles.	La ville dispose de potentialités énormes en termes d'agriculture. Les opérateurs du secteur ont besoin d'être formés, encadrés et appuyés afin d'augmenter la valeur ajoutée dans ce secteur.	Développer le secteur d'agriculture dans la ville. Valoriser les potentialités énormes de la ville.	Renforcement des compétences	Nema
Réhabilitation du l'Oued de M'HEIRA situé à 2km de la ville pour des fins d'implantation de palmiers dattiers et de culture maraichère	Oued de Mheira constitue un espace favorable de culture maraichère et d'implantation de palmiers dattiers, mais ces potentialités sont inexploitées.	Viabiliser et rentabiliser Oued Mheira Développer les activités de maraichage.	Équipement /Infrastructure	Nema
Mise en place d'un Dispositif de financement approprié dans la promotion du secteur d'agriculture.	L'accès au financement des agriculteurs est difficile. Le besoin de financement est évident.	Faciliter l'accès au financement pour les agriculteurs.	Financement	Nema
Mise en place d'unité de conservation et conditionnement (03) Réfrigérateurs ,02 Chambres froides).	Pas de systèmes de stockage des produits maraîchers. Les produits non commercialiser sont pourries.	Améliorer le traitement et la conservation des fruits et des légumes.	Infrastructure	Nema
Mise en place d'unités de Confection de grillage.	Répondre à la demande locale en grillage. Demande existe.	Produire localement des grillages afin de répondre à la demande locale existante.	Infrastructure	Nema

Aménagement urbain

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Élaboration du SDAU de la Ville.	Il n'y a pas de plans directeurs. Les extensions urbaines sont anarchiques, sans prise en compte de voies de circulation, de déploiement de réseaux d'électricité..ect.	Planifier l'organisation spatiale de la ville et son développement.	Assistance technique	Nema
Aménagement d'une zone de débarquement des produits maraichers, à proximité du marché communal.	besoin d'une zone de débarquement des produits maraichers, à proximité du marché pour éviter le blocage des voies autour du marché.	Éviter les blocages de la circulation.	infrastructure	Nema
Aménagement de la décharge de la ville à 15km, coté Sidre	La ville ne dispose pas d'une décharge.	Améliorer la gestion de déchets solide dans la ville.	infrastructure	Nema
Construction d'une clôture pour la fourrière municipale.	La fourrière municipale ne dispose pas de murs en bétons.	Construire un mur pour la fourrière municipale.	infrastructure	Nema
Aménagement (remise à niveau) d'anciens sites profonds d'enlèvement de Carrière.	Dans la ville il existe beaucoup de sites d'enlèvements de carrière (quartiers "Carrière") Lieux dangereux sur en période de pluie. Cas mortels enregistrés	Remise à niveau des sites d'enlèvement de carrière	infrastructure	Nema
Aménagement des espaces verts et jardins de détente	Pas d'espaces verts dans la ville	Offrir à la population des lieux de détente saines et propres Améliorer l'image touristique de la ville	Infrastructure	Nema
Plantation d'arbres et pavoiement des grandes artères et carrefours	Les grands carrefours et sont presque invisible Les principaux axes de la ville	Plantation des arbres surs les principaux axes de la ville Pavoiser les carrefours de la ville	Infrastructure	Nema

Gestion des déchets

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
La mise en place d'un Système intégré formel de gestions des déchets solides (de la collecte primaire au traitement final).	la collecte des déchets est assure avec des difficultés par la commune, manquant de moyens, entrainant de nombreux dépôts sauvages	Améliorer le cadre de vie et de la santé des populations, créer des emplois..	Infrastructure	Nema
Fourniture de 3 camions-culbuteurs d'un Chargeur ; de 02 citernes, de bac de tri de déchets et de matériel de ramassage pour l'assainissement de la ville.	La Commune de dispose pas d'équipements de gestion de déchets solide.	gérer les déchets solides dans la ville.	Équipements	Nema
Entreprendre des campagnes de nettoyage de la ville.	Les dépôts sauvages sont nombreux dans la ville	Sensibiliser la population sur les dangers de la pollution et sur l'importance d'avoir une ville propre.	Sensibilisation	Nema

Assainissement pluvial

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Construction de 20 km de caniveaux de drainage des eaux pluviales dans les zones de : Kelba, Souk, Idara, Ghadima , El Moustachva et surtout au niveau du quartier "Carrière".	pas d'évacuation des eaux pluviales. Zones inondées en période d'hivernage.	évacuation des eaux pluviales, réduction des inondations en hivernage	Infrastructure	Nema

Transport

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Construction d'une gare routière à la place de l'actuel « grand garage » de la Ville.	L'ancienne gare routière est non fonctionnelle. Pas de lieu regroupant les transports interurbains ce qui entraîne une prolifération de points de rassemblement des voitures de transports et désorganise la circulation.	Organiser le secteur du transport interurbain et rendre plus fluide la circulation en ville	Infrastructure	Nema

Voirie

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Désenclavement des quartiers de El Ghadima , Beitara- El Jedida- Thanewwiya , Kelbe 1 et Kelbe 2, Guenatte , Melgue El Bitah- Ngadi , Moustachva.	Quartiers enclavés.	Faciliter la circulation entre les différents quartiers.	Infrastructure	Nema

Eau potable

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Extension du réseau d'AEP existants (15 Km de branchements).	La ville rencontre des difficultés dans la distribution d'eau.	Réhabiliter et étendre le réseau de distribution en eau	Infrastructure	Nema
Réalisation de 1800 branchements sociaux entre 100 et 80m de distance répartis entre le centre de la Ville et les quartiers périphériques de : Ehel lekhweima – Chewviye, Achour , M'Bech, Ajeir , El Meyah- Melgue El Jedida, Ecole 5 et lycée technique N'Gadi.	Les branchements sociaux déjà réalisés ne dépassent pas 25m.	Alimenter les quartiers périphériques par des branchements sociaux qui tiennent compte la vulnérabilité des populations de ces quartiers.	Infrastructure	Nema

Électricité

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Augmentation de la production de la centrale électrique.				Nema
Extension de 15 km du réseau d'électricité vers les quartiers périphériques (Savha lekhweima , Ajouir, Achour, M'Beich , Ecole 5 et Lycée technique, N'Gadi).				Nema
Promotion des énergies renouvelables dans le mix énergétique.				Nema

Éducation

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Rehabilitation de 20 Salles de classes pour renforcer les écoles existantes.	<p>La plupart des salles de classes méritent d'être réhabilitées.</p> <p>Classe surchargées, pas assez de mobilier</p> <p>De nombreuses salles de classe ne sont pas équipées en tables-bancs.</p> <p>La plupart des salles de classes méritent d'être réhabilitées.</p> <p>Le nombre d'élèves dépasse la norme par salle de classes dans certaines écoles.</p> <p>Les subventions aux Mahadras (Enseignement originel) sont très réduites.</p> <p>Enseignement préscolaire peu développé</p>	<p>Compléter la couverture scolaire du milieu urbain.</p> <p>Ramener le nombre d'élèves par salle de classe à 40.</p> <p>Mettre les écoles aux normes de sécurité et d'hygiène.</p> <p>Équiper toutes les écoles du nombre de tables-bancs nécessaire au bon fonctionnement.</p> <p>Améliorer la situation de la petite enfance ;</p> <p>Subventions aux Mahadras.</p>	Infrastructure/Équipement	Nema
Aquisition 1300 tables bancs.			Infrastructure/Équipement	Nema
Construction et équipement d'un collège afin de séparer les deux collèges aux quartiers de Adala occupant les mêmes classes (un collèges de 8h à 13h et l'autre à partir de 13h)			Infrastructure/Équipement	Nema
Réhabilitation de 15 salles de classes au niveau du secondaire (5 classes au lycée de Néma).			Infrastructure	Nema
Alimentation en eau et en électricité et de latrines dans les 13 écoles de la ville.			Infrastructure/Équipement	Nema
Aquisition de 02 Bus pour les établissements Scolaires pour le transport des élèves habitant dans les zones périphériques.			Équipement	Nema
Dotation de chacun des 12 Quartiers de la Ville d'un jardin d'enfants/Crèche			Infrastructure/Équipement	Nema
Organisation des séminaires de formation des monitrices des jardins d'enfants ;			Appui et Formation	Nema
Acquisition des équipements didactiques pour les jardins.			Infrastructure/Équipement	Nema
Appui aux Mahadras (Subventions).			Équipement/Subventions.	Nema

Formation professionnelle

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Renforcement de la formation Professionnelle des jeunes au niveau du CFPP.	<p>Le centre de formation CFPP enseigne les filières suivantes : mécanique auto et électricité bâtiment, menuiserie métallique, menuiserie bois, maçonnerie, plomberie.</p> <p>Pas de filières liées aux activités d'élevage (e.g valorisation des peaux).</p> <p>Pas de filières liées aux activités d'agriculture (e.g Machine agricole).</p>	<p>Renforcer la formation professionnelle.</p> <p>Répondre à la demande de l'économie locale en personnel qualifié.</p>	Renforcement des compétences	Nema

Santé

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Prise en charge des soins au profit des femmes enceintes indigènes	Les couts d'accouchements sont élevés (2000 MRU).	Réduction des coûts à l'accouchement (surtout femmes sans carnet).	Renforcement des compétences	Nema
Renforcement et Création de "CREN " dans tous les 12 quartiers de la ville.	La malnutrition est encore dominante surtout chez la mère et l'enfant.	résoudre les problèmes de malnutrition aiguë chez la mère et l'enfant.		Nema
Ravitaillement du Centre de santé de Néma et des autres postes de santé en quantité suffisante de médicaments de base.	Les médicaments de base sont fortement demandés surtout en hivernage ou le paludisme sont répandus.	Disposer le centre de santé, les postes de santé des médicaments.	équipement	Nema
Dotation du Centre de santé d'une seconde ambulance car la seule qui existe est celle de l'hôpital de la Wilaya	Le CS dispose seulement d'une ambulance.	Équiper le CS par une deuxième ambulance afin de sauver les patients surtout les cas très urgent.	équipement	équipement
Dotation de l'Hôpital de Néma de tous les services au fonctionnement en personnel d'un hôpital.	L'hôpital de Néma ne dispose pas des services d'ORL, cardio et psychiatrie.	Doter l'hôpital de Néma des services d'ORL, cardio et psychiatrie.	Renforcement des capacités	Nema
Création d'un fonds pour les soins des indigents (Compte bancaire/comité de santé).	Généralement les populations de Néma sont très vulnérables.	Disposer la ville d'un fonds qui		Nema

Jeunesse et sports

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Fourniture de Matériels et équipements aux jeunes	Les infrastructures sportives de la ville présente un manque d'équipement et de matériels sportifs et culturels.	Équiper les infrastructures sportives de la ville.	équipements	Nema
Équipement de la Maison des Jeunes et du stade non encore réceptionnés.	Maison de jeunes et stade sans équipement.	Équiper la maison des jeunes et le stade après réception..	équipements	Nema

Artisanat

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Formation, Encadrement et appui Matériel et Financiers aux Tanneurs, bijoutiers et coopératives artisanales féminines.	L'artisanat local (cuir, coussin, bijoux) est réputé mais peu rentable et réalisée en petite quantité. Il est pratiqué par les anciens dans des conditions rudimentaires. Le secteur présente un besoin d'encadrement et d'appui	Promotion et Développement de l'Artisanat	Renforcement des capacités	Nema
la création d'un pôle artisanal à l'emplacement actuel des artisans.	Pas de lieu de production des produits artisanaux. Pas de lieu d'exposition de la production artisanale.	Fournir à la ville un lieu de production et d'exposition des produits artisanaux. Promotion et Développement du secteur d'artisanat	Infrastructure/Renforcement des capacités	Nema

Renforcement institutionnel

Projets	Diagnostic	Objectifs	Catégorie	Localisation
Formation des élus.	Renforcement des capacités des élus	Former les élus afin de renforcer la gouvernance locale.	Assistance technique	Nema
Rénovation du système de recouvrement des recettes.	Le système de recouvrement des recettes est peu efficace. Insuffisance du personnel de recouvrement. Le recouvrement de la Taxe d'habitation ne se fait pas depuis 10 ans.	Améliorer le système de recouvrement des recettes	Assistance technique	Nema
Renforcement institutionnel de la commune (renforcement des compétences, expertise, matériel, mobilier, matériel roulant...).	L'équipe de la Mairie est sous dimensionnée (absence de police municipale), sous-équipée. Il y a un besoin en formation des conseillers municipaux et en matériel (outils de gestion de la fiscalité communale).	Renforcer les capacités de la Mairie via une assistance technique et financière.	Assistance technique	Nema
Renforcement des OSC	Contrôle citoyen, plaidoyer et participation	Renforcement des capacités des OSC	Assistance technique	Nema
Acquisition de 02 véhicules de service.	La Commune ne dispose pas de voiture de services.	Attribuer à la Commune des véhicules à leur service.	Assistance technique	Nema
Renforcement des capacités des acteurs (Autorités administratives, municipales et régionales, Services déconcentrés de l'Etat (SDE), CCC et tous autres partenaires de développement, particulièrement en matière de Gouvernance régionale et Développement Economique Local).	Le processus participatif est absent entre les différentes structures (commune et Sces Techniques de l'État- CCC). Pas de coordination entre ces structures. Le Conseil régional démarre ses activités, manque de moyens, d'outils (pas d'outils de planification), de ressources humaines et de compétences	Encourager le processus participatif entre les différentes structures (commune et Services Techniques de l'État- CCC). Élaboration des procédures de travail Appuyer le conseil régional	Assistance technique	Nema

III. Planification

III.1. Vision et axes stratégiques :

La Vision et les axes stratégiques sont une réponse réaliste aux problèmes d'organisation de l'espace et des activités de la Commune, elles concourent à la territorialisation des ODD et l'atteinte des objectifs de la SCAPP.

Elles ont fait l'objet de larges concertations du CCC avec l'assistance technique mobilisée par le PNIDDLE dans le Cadre de la préparation du Projet MOUDOUN.

III. 1.1. Proposition de Vision pour la Ville :

Afin de relever les défis et de valoriser les potentialités de la Ville et de son arrière territoire, la commune se propose de piloter son développement économique local sur la période 2020 à 2030 à travers la vision stratégique suivante :

« A l'Horizon 2030, la Commune de Néma sera une Commune moderne, productive et attractive. Le Cadre Urbain est assaini et les activités économiques participent à l'amélioration des conditions de vie des populations, à l'atteinte des Objectifs de Développement durable et à la réduction des inégalités. La Productivité de la Ville contribue à la valorisation des ressources de l'arrière territoire en particulier la Richesse animale, les activités agricoles, secondaires et tertiaires. La Ville participe activement à l'atteinte des objectifs nationaux de Santé publique, et de développement du Capital Humain. Les institutions de la ville de Néma sont performantes et travaillent en étroite collaboration au Service du Développement de leur territoire.

Le Dessein « Néma principal comptoir commercial de la zone Est » est concrétisé par la mise en œuvre de politiques et d'activités de renforcement du positionnement économique et géostratégique de la Ville et de valorisation de son patrimoine naturel, culturel, artisanal en plus de sa fonction de grande tour de contrôle et de sécurité de la Zone.

La commune de Néma est un instrument au service du développement communal, notamment en matière diversification de sa base économique, de développement de l'offre et d'amélioration des services sociaux de base. A cet effet, elle doit exploiter toutes les capacités existantes pour favoriser le développement durable, assurer l'autosuffisance alimentaire et l'augmentation des revenus de tous les habitants. En outre, elle doit développer de manière équilibrée les deux zones de la commune : la zone urbaine et la zone rurale.

La Commune de Néma sera dotée de ressources humaines compétentes, motivées et judicieusement employées. La planification et la gestion des ressources communales est mature, approfondie, transparente et fondée sur les valeurs de résultats et de participation. Les offres en matière d'assainissement, d'accès à l'eau, d'éducation, de santé et de développement durable (notamment pour ce qui concerne l'économie locale et la gestion environnementale), sont améliorées et la commune contribue effectivement à l'atteinte des résultats de développement identifiés aux niveaux régional et national.

Cette vision de développement de la commune de Néma est arrimée aux objectifs internationaux et nationaux de développement à savoir les Objectifs de Développement Durable (ODD), et la SCAPP (Stratégie de Croissance Accélérée pour une Prospérité Partagée).

III.1.2. Axes stratégiques et Objectifs généraux :

Les axes stratégiques sont les principaux leviers de concrétisation de la Vision, ils découlent de ceux de la SCAPP et portent sur Quatre leviers stratégiques :

- Un levier Aménagement, Urbanisme et Cadre de Vie ;

Cet axe porte sur l'aménagement et la restructuration des utilisations de l'espace dans le cadre d'une vision prospective de réorganisation des zones et des activités et de modernisation de la Ville. Il anticipe les besoins d'aménagement, de lotissement et d'extension pour solutionner durablement la Gestion spatiale, l'organisation des activités, la mobilité et les imperfections du cadre de vie. Deux objectifs généraux sont assignés à cet axe :

- Préparer la Ville pour relever les défis de son développement urbain durable ;
- Assainir et convivialiser le cadre de vie des populations ;

- Un levier Renforcement des infrastructures et Services d'appui à la productivité économique de la Commune :

Cet axe promeut les actions de valorisation des potentialités économiques du territoire à travers la réalisation des infrastructures de soutien aux activités économiques et la disponibilité des services d'appui à la productivité du capital et du travail. Il tient notamment à :

- Développer et harmoniser les infrastructures d'appui à la productivité de la Ville ;
- Améliorer et diversifier les opportunités économiques et financières offertes aux promoteurs privés, en particulier, les jeunes, les femmes et les coopératives, en appui à la lutte contre la pauvreté, au relèvement du niveau de vie de la population et à la réduction des inégalités ;
- Organiser, homogénéiser et optimiser l'utilisation du cadre spatial viaire et de l'habitat ainsi que l'exercice des activités économiques ;
- Un levier Infrastructures et Services sociaux de Base ; dont la finalité est la résorption du Gap en Services sociaux et le renforcement de la qualité des services rendus. Deux Objectifs Généraux sont assignés à cet axe stratégique :
- Renforcer la couverture et l'accès aux Services sociaux de Base ;
- Renforcer l'efficacité opérationnelle des Services publics sociaux locaux et la qualité des Services rendus à la population.
- Un levier appui à la Gouvernance territoriale et au renforcement des capacités.
- Cet axe stratégique porte sur la refondation de la Gouvernance territoriale en misant sur l'émergence d'une Gouvernance synergique multi acteurs basée sur la coopération, la concertation et la coordination entre autorités et acteurs, il se déploie à travers les objectifs généraux suivants :
- Renforcer La Gouvernance territoriale stratégique ;
- Renforcer les capacités des organisationnelles et opérationnelles de la Commune ;
- Renforcer les capacités des organisationnelles et opérationnelles de la Région ;
- Renforcer les Capacités de l'Administration Territoriale déconcentrée ;
- Renforcement des capacités des acteurs locaux du secteur privé, notamment les coopératives et les associations féminines et de jeunesse.

III.1.3. Déclinaison des Objectifs généraux et des Objectifs spécifiques par axe stratégiques :

Les Objectifs généraux ou buts définissent les finalités par axe stratégique à l'Horizon 2030 et concordent avec les ODD et la SCAPP qui s'efforce de réaliser les ODD à l'échelle de tout le territoire national.

Les objectifs spécifiques sont une traduction mesurable des cibles qui permet de mieux orienter et aiguïser l'action des acteurs. Le PDC est de ce fait fortement imbriqué au dispositif stratégique national dont il est le maillon faible mais l'unité centrale. Une bonne mise en œuvre des PDC permettrait une bonne mise en œuvre de la SCAPP, des SCRAPP et une atteinte des objectifs de Développement durable, le Tableau suivant décrit l'Emboîtement Axes stratégiques-Objectifs généraux et Objectifs spécifiques :

AXES STRATÉGIQUES ↓	OBJECTIFS GÉNÉRAUX ↓	OBJECTIFS SPÉCIFIQUES ↓
AXE1 : AMÉNAGEMENT, URBANISME ET CADRE DE VIE	Préparer la Ville pour relever les défis de son développement urbain durable.	Doter la Ville d'instruments de gestion prévisionnelle de son espace compatible avec les besoins de son développement durable (SDAU, PLU, Règlements d'Urbanisme et police municipale). –ODD 11
	Assainir et convivialiser le cadre de vie des populations.	Accès de tous les citoyens à des terrains viabilisés, accès universel à l'eau et à l'assainissement, accès à l'énergie (Alignement aux cibles de la SCAPP 50% en milieu rural et 100% en milieu urbain) - ODD 6,7 et 11
	Organiser, homogénéiser et optimiser le cadre spatial d'occupation et d'exercice des activités économiques	Doter les activités économiques de zones dédiées tenant compte des besoins et de la chaîne de valeur spécifique à chaque activité ODD 9, 11, 12, 13
AXE 2 : RENFORCEMENT DES INFRASTRUCTURES ET SERVICES D'APPUI À LA PRODUCTIVITÉ ÉCONOMIQUE	Développer et harmoniser les infrastructures d'appui à la productivité de la Ville.	Doubler les capacités des parcs à Bétail; Créer et améliorer les capacités des Mini laiteries (3000 L/j); Créer une capacité de stockage et de conditionnement de 200 T/j ; Doubler la capacité d'accueil des institutions d'enseignement technique et professionnel. (conformément aux cibles de la SCAPP et ODD 8 et 9.)
	Améliorer et diversifier les opportunités économiques et financières offertes aux promoteurs privés, en particulier, les jeunes, les femmes et les coopératives, en appui à la lutte contre la pauvreté, au relèvement du niveau de vie de la population et à la réduction des inégalités	doubler la production de la filière lait du territoire ; Porter la production maraichère à 1000 Tonnes à l'Horizon 2030. Porter l'offre touristique à 500 lits à l'horizon 2030, Porter le taux d'intermédiation financière à 50% et le taux de bancarisation à 40%, Porter les superficies exploitées en Maraichage 200 hectares, Porter l'offre de formation diplômante et qualifiante à 2000 places, Maintenir la cible de la SCAPP en termes de taux d'inégalité mesuré par l'indice de Gini, Éradiquer l'extrême pauvreté, Réduire de moitié le taux de pauvreté.(conformément aux cibles de la SCAPP et des ODD 1, 2 , 8, 10.)

AXES STRATÉGIQUES ↓	OBJECTIFS GÉNÉRAUX ↓	OBJECTIFS SPÉCIFIQUES ↓
<p style="text-align: center;">AXE 3 : DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES ET SERVICES SOCIAUX DE BASE</p>	<p>Renforcer la couverture et l'accès aux Services sociaux de Base</p>	<p>Généraliser l'accès à l'école, à la Santé et à l'eau, (SCAPP et ODD). Porter l'accès à l'électricité à 100% e milieu urbain et à 50% en milieu rural, (SCAPP)</p>
	<p>Renforcer l'efficacité opérationnelle des Services publics sociaux de base</p>	<p>Éliminer le VIH, la tuberculose et le paludisme, Ramener le taux de mortalité maternelle à 50/100 000, Ramener le taux de mortalité infantile et juvénile à moins de 100/100 000, Porter le taux de prévalence des méthodes contraceptives à 40%, Éliminer la malnutrition aigüe et l'insécurité alimentaire, Maintien d'un TBS de 100% Porter le taux de transition du premier cycle à 50%.</p>
<p style="text-align: center;">AXE 4 : DÉVELOPPEMENT DU CAPITAL HUMAIN ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS</p>	<p>Renforcer les capacités des organisationnelles et opérationnelles de la Commune</p>	<p>Doter la Commune d'une organisation efficiente et opérationnelle ; Doter la Commune d'un dispositif pérenne de mobilisation des ressources ; Renforcer les capacités de maîtrise d'ouvrage de la Commune, Renforcer le Conseil municipal et le fonctionnement des différentes Commissions collégiales ; Introduire les méthodes de Gouvernance du territoire fondée sur la participation et la concertation multi-acteurs et multi-niveaux</p>
	<p>Renforcer les capacités des organisationnelles et opérationnelles de la Région</p>	<p>Appuyer la mise sur pieds de l'Organisation de la Région, Renforcer les capacités de fonctionnement du Conseil régional, Appuyer la Concertation et la coordination inter-collectivités.</p>
	<p>Renforcer des Capacités de l'Administration Territoriale déconcentrée</p>	<p>Appuyer le CRD en matière de territorialisation de la SCAPP. Renforcer les Capacités de coordination et de pilotage territorial des Services déconcentrés,</p>
	<p>Renforcement des capacités des acteurs locaux, notamment les coopératives et les associations féminines et de jeunesse.</p>	<p>Former 50 associations et 200 jeunes en entrepreneuriat, gestion Former 100 coopératives féminines en techniques de collecte et de manipulation des produits laitiers frais, techniques culturelles, conservation, séchage et commercialisation, gestion...</p>

III.1.4. Programmation quinquennale par axes stratégiques des actions du PDC de Néma 2020-2030 :

La Vision et les axes stratégiques sont le moyen de territorialisation des objectifs de la SCAPP. La mise en œuvre du plan est exécutée sur la base de programmes quinquennaux à horizon glissants. Les programmes quinquennaux sont déployés à travers des PIP biennaux ou triennaux qui, à leur tour, s'articulent avec la programmation-budgétisation annuelle à travers le Programme d'investissement Annuel. La planification et la programmation sont revues de façon cyclique et remis à jour à travers le dispositif de suivi évaluation et d'actualisation.

Le premier plan quinquennal retenu par le Diagnostic participatif est décliné comme suit :

Tableau 17: Plan D'actions Prioritaires par axes stratégiques 2020 - 2024 de la ville de Nema

AXES STRATÉGIQUES ↓	ACTIONS ↓	ECHEANCE				
		2020	2021	2022	2023	2024
AXE1 : AMÉNAGEMENT URBANISME ET CADRE DE VIE	Élaboration du SDAU de la Ville.	X				
	La mise en place d'un Système intégré formel de gestions des déchets solides (de la collecte primaire au traitement final).		X	X		
	Aménagement de la décharge de la ville à 15km, coté Sidre.	X	X			
	Construction de 20 km de caniveaux de drainage des eaux pluviales dans les zones de : Kelba, Souk, Idara, Ghadima , El Moustachva et surtout au niveau du quartier "Carrière".		X	X	X	
	Extension et réaménagement du marché de la ville.		X			
	Aménagement d'une zone de débarquement des produits maraichers, à proximité du marché communal.		X			
	Réhabilitation et réorganisation du Marché "banco": (pour mieux le rentabiliser, surtout en période d'hivernage où est inondée).		X	X		
	Construction d'une gare routière à la place de l'actuel « grand garage » de la Ville.		X	X		
	Désenclavement des quartiers de El Ghadima , Beitara- El Jedida- Thanewwiya , Kelbe 1 et Kelbe 2, Guenatte , Melgue El Bitah- Ngadi , Moustachva.		X	X	X	X
	Aménagement (remise à niveau) d'anciens sites profonds d'enlèvement de Carrière, devenus dangereux en période de pluies (cas mortels enregistrés).			X	X	
	Aménagement des espaces verts et jardins de détente			X	X	X
	Plantation d'arbres et pavoiement des grandes artères et carrefours			X	X	X

AXES STRATÉGIQUES ↓	ACTIONS ↓	ECHEANCE				
		2020	2021	2022	2023	2024
AXE 2 : RENFORCEMENT DES INFRASTRUCTURES et ACTIVITÉS D'APPUI À LA PRODUCTIVITÉ ÉCONOMIQUE	Protection des espaces cultivés par du Grillage et barbelé à hauteur de 15 km de besoins exprimés	X	X			
	Aménagement, nettoyage et protection de la " batha" (20 km) : Projet intégré pour les activités agropastorales.		X	X		
	Appui aux coopératives agricoles (Appui et assistance)		X	X	X	X
	Formation, Encadrement et Appui Matériel et Financier aux producteurs agricoles.	X	X	X	X	X
	Réhabilitation du l'Oued de M'HEIRA situé à 2km de la ville pour des fins d'implantation de palmiers dattiers et de culture maraichère (pilote de culture irriguée) 200 Ha		X	X	X	
	Formation, Encadrement et Appui Matériel et Financier aux opérateurs du secteur d'élevage.	X	X	X		
	Mise en place d'une nouvelle mini-laiterie à l'entrée de la ville.		X	X		
	Installation d'une clinique vétérinaire.		X			
	Campagne de sensibilisation sur l'hygiène/ Éleveurs et Vendeurs de lait.		X	x	X	
	Construction d'un nouveau parc de vaccination de bétail à Néma pour désengorger et renforcer l'actuel parc de vaccination		X	X		
	Mise en place d'une tannerie (dans le cadre de la valorisation des peaux et le développement de filière de cuirs).		X			
	Mise en place d'un Dispositif de financement approprié dans la promotion des secteurs d'agriculture et d'élevage (accès aux crédits).	X	X			
	Construction de 4 Potences avec des Cuves (abreuvoirs pastoraux).	X	X	X		
	Fourniture de 3 camions-culbuteurs d'un Chargeur ; de 02 citernes, de bacs de tri de déchets et de matériel de ramassage pour l'assainissement de la ville.	X	X	X		
	Entreprendre des campagnes de nettoyage de la ville.	X	X	X	X	X
	Mise en place d'unités de conservation et conditionnement (03) Réfrigérateurs ,02 Chambres froides).		X	X		
	Installation de deux (02) nouveaux points de distribution de poissons dans les deux marchés appartenant à la Commune		X	X		
	Création d'un centre de formation pour jeunes sur les métiers liés au tourisme et à la restauration.		X	X		
	Formation, Encadrement et appui Matériel et Financiers aux Tanneurs, bijoutiers et coopératives artisanales féminines.			X	X	X

AXES STRATÉGIQUES ↓	ACTIONS ↓	ECHEANCE				
		2020	2021	2022	2023	2024
	la création d'un pôle artisanal à l'emplacement actuel des artisans.		X	X		
	Appui aux AGRs.			X	X	X
	Équipement et modernisation de l'abattoir municipal.		X	X		
	Acquisition de 02 camions appropriés transportant la viande de l'abattoir à la ville.		X	X		
	Construction d'une clôture pour la fourrière municipale.			X		
	Équiper l'hôtel de la ville.		X			
	Construction d'un centre de tissage et de teinture.			X	X	
	Mise en place d'unités de Confection de grillage.		X			
AXE 3 : INFRASTRUCTURES ET SERVICES SOCIAUX DE BASE	Rehabilitation de 20 salles de classes pour renforcer les écoles existantes.	X	X			
	Aquisition 1300 tables bancs.	X	X			
	Construction et équipement d'un collège afin de séparer les deux collèges aux quartiers de Adala occupant les mêmes classes (un collèges de 8h à 13h et l'autre à partir de 13h)		X	X		
	Réhabilitation de 15 salles de classes au niveau du secondaire (5 classes au lycée de Néma).					
	Alimentation en eau et en électricité et de latrines dans les 13 écoles de la ville.	X	X			
	Aquisition de 02 Bus pour les établissements Scolaires pour le transport des élèves habitant dans les zones périphériques.		X	X		
	Dotation de chacun des 12 Quartiers de la Ville d'un jardin d'enfants/Crèche		X	X		
	Organisation des séminaires de formation des monitrices des jardins d'enfants ;			X	X	
	Acquisition des équipements didactiques pour les jardins.			X	X	
	Appui aux Mahadras (Subventions)		X	X	X	X
	Prise en charge des soins au profit des femmes enceintes indigènes			X	X	X
	Renforcement et Création de "CREN " dans tous les 12 quartiers de la ville.			X	X	X
	Ravitaillement du Centre de santé de Néma et des autres postes de santé en quantité suffisante de médicaments de base		X	X	X	
	Dotation du Centre de santé d'une seconde ambulance car la seule qui existe est celle de l'hôpital de la Wilaya		X			
Dotation de l'Hôpital de Néma (sans ORL, Cardio, Psychiatrie) de tous les services au fonctionnement en personnel d'un hôpital.			X	X	X	

AXES STRATÉGIQUES ↓	ACTIONS ↓	ECHEANCE				
		2020	2021	2022	2023	2024
	Création d'un fonds pour les soins des indigents (Compte bancaire/comité de santé).		X			
	Augmentation de la production de la centrale électrique.		X	X		
	Extension de 15 km du réseau d'électricité vers les quartiers périphériques (Savha lekhweima , Ajoueir, Achour, M'Beich , Ecole 5 et Lycée technique, N'Gadi).	X	X	X		
	Promotion des énergies renouvelables dans le mix énergétique.	X	X	X		
	Extension du réseau d'AEP existants (15 Km de branchements).	X	X	X		
	Réalisation de 1800 branchements sociaux entre 100 et 80m de distance répartis entre le centre de la Ville et les quartiers périphériques de : Ehel lekhweima – Chewviye, Achour , M'Bech, Ajeir , El Meyah-Melgue El Jedida, Ecole 5 et lycée technique N'Gadi.	X	X	X		
	Aménagement (Remise à niveau) d'anciens sites profonds d'enlèvement de Carrière, devenus dangereux en période de pluies (cas mortels enregistrés).	X				
	Le renforcement de la formation Professionnelle des jeunes.	X	X	X		
	Formation, Encadrement et appui aux Jeunes sur l'entreprenariat.	X	X	X		
	Fourniture de Matériels et équipements aux jeunes.	X	X	X		
	Équipement de la Maison des Jeunes et du stade non encore réceptionnés.	X	X	X		
AXE 4 : APPUI A LA GOUVERNANCE TERRITORIALE ET AU RENFORCEMENT DES COMPETENCES ET DES CAPACITES.	Formation des élus.	X	X			
	Rénovation du système de recouvrement des recettes.	X	X			
	Renforcement institutionnel de la commune (renforcement des compétences, expertise, matériel, mobilier, matériel roulant...).	X	X	X		
	Renforcement des OSC	X	X			
	Acquisition de 02 véhicules de service.	X	X			
	Renforcement des capacités des acteurs (Autorités administratives, municipales et régionales, Services déconcentrés de l'Etat (SDE), CCC et tous autres partenaires de développement, particulièrement en matière de Gouvernance régionale et Développement Economique Local).	X	X	X		

III.1.5. Dispositif de Mise en œuvre et de Suivi évaluation

Les dispositions relatives à la mise en œuvre des PDC sont généralement balisées par l'Arrêté 680 du MIDEC. Mais pour le présent plan de développement économique dont l'étendue dépasse largement celle d'un plan de développement communal classique, et dépasse aussi les compétences et les moyens de la Commune car procédant d'une approche territoriale multi-acteurs, il est préconisé d'assurer un pilotage adéquat et une mise en œuvre coordonnée et pilotée de façon fortement synergique entre la Wilaya, la Région, la Commune, le Secteur privé et les Organisations de la Société Civile.

La Création des Comités de Développement Régionaux dans le Cadre de la loi sur la mise en œuvre de la SCAPP et son décret d'application est une occasion à saisir pour mieux coordonner la mise en œuvre du PDC de Sélibabi dont une partie voire l'essentiel des actions relève des compétences de l'État et de la Région.

Un dispositif expérimental de contractualisation multi acteurs pourrait être mis en œuvre et dont les objectifs seraient de :

- Instituer un cadre de concertation et de pilotage élargi émanant du CDR pour assurer la supervision de la mise en œuvre du PDL, la mise à jour des programmations, la recherche du financement et le suivi-évaluation. Dans cet Organe présidé par la Wilaya, l'État, la Région, la Commune et le secteur privé coordonnent et se concertent pour une bonne mise en œuvre du plan et la levée de toutes les contraintes devant sa concrétisation ;
- Clarifier les rôles des différents acteurs dans la mise en œuvre des projets et préciser la nature des assistances techniques et appuis dont elles en auraient besoin pour assurer leur mission ;
- Veiller à la bonne mise en œuvre des mesures d'accompagnement dont dépendraient la bonne exécution des Projets ;
- Veiller à la Bonne articulation du plan avec le SCRAPP du Hodh Echarghi et des autres outils de planification stratégique ;
- Au plan Communal, le CCC est responsable de la mise en œuvre de toutes les actions relevant de la Compétence de la Commune, il s'appuie sur le Conseil Municipal et l'exécutif communal pour :
 - Assurer une veille pour le bouclage du plan de financement ;
 - Initier les requêtes et les études préliminaires à l'obtention définitive des accords de financement ;
 - Assurer la jonction PDC- PIP-PIA ;
 - Assurer les mises à jour du PIP à horizon glissant en fonction du rythme d'exécution des Projets et de la disponibilité des financements ;
 - Assurer la participation adéquate de la Commune au financement des projets en fonction de ses capacités financières ;
 - Faciliter et encourager les PPP pour l'exécution des Projets à caractère commerciaux.

L'exécutif communal a un rôle primordial dans le portage et la Concrétisation du PDC. Il a à son actif des éléments de plaidoyer imparables dont notamment le fait que : ***le Développement de la Ville de Nema est le passage obligé pour la réalisation de bon nombre d'objectifs stratégiques nationaux. Notamment dans les domaines de l'élevage, de l'agriculture, des industries laitières, de l'artisanat et du tourisme sans compter avec les objectifs sociaux.***

L'exécutif de la Commune et la Région doivent fortement coordonner leurs actions et se concerter sur les aspects qui peuvent concerner de façon concomitante les deux institutions comme l'aménagement et les équipements, la voirie et les activités touristiques.

III.1.6. Modalités et Opportunités de financement offertes :

La Mobilisation du Financement du Programme quinquennal représente la question centrale à solutionner en prélude à sa mise en œuvre. Sans financement, les actions quoique vitales resteraient suspendues pour des échéances inconnues compromettant le développement de la Ville et la poursuite des objectifs assignés.

Le présent programme, très ambitieux, dépend en premier lieu de la Volonté de l'État à mettre en œuvre ses stratégies nationales et sectorielles, dès lors que les objectifs spécifiques ne sont qu'une territorialisation des cibles de la SCAPP et des stratégies sectorielles. De ce point de vue, le financement du PDC incombe en premier lieu à l'État à travers les départements sectoriels et les projets de développement qui en dépendent. Les Collectivités territoriales ont un rôle central de plaidoyer et de galvanisation des sectoriels et du secteur privé autour du financement des actions et la poursuite de leur mise en œuvre. Elles peuvent contribuer en fonction de leurs possibilités financières au financement de certaines activités.

Plusieurs Projets interviennent déjà ou sont en phase d'intervenir à Sélibabi contribuant à la mise en œuvre d'activités et actions en phase avec les actions du PDC.

On peut citer d'ores et déjà :

le Projet d'Autonomisation des femmes et Dividende Démographique au Sahel (SWEED) sur financement de la Banque Mondiale qui pour objectif spécifique d'améliorer le niveau d'autonomisation des femmes et des adolescentes et leur permettre d'accéder plus facilement aux services de santé reproductive infantile et maternelle de qualité et d'accroître leur autonomisation économique à travers l'amélioration de leurs aptitudes et connaissances et le financement d'activités d'AGR. Le SWEDD intervient au niveau de quatre Wilayas : l'Assaba, les deux Hodhs et Guidimagha et projette de Financer des activités prévues dans la PDC tel que les AGR, les Unités de conditionnement, le renforcement des capacités pour les jeunes femmes et les adolescentes.

Le Projet de développement des filières inclusives sur financement du FIDA qui vise l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle au niveau de l'Assaba, du Guidimagha, du Brakna du Gorgol et des deux Hodhs. Le Projet intervient particulièrement en faveur des filières maraichères, avicoles et laitières à travers le développement des mini-laiteries.

Le projet régional d'appui au pastoralisme au Sahel (PRAPS-MR), Ce Projet régional intervient dans le domaine de la Santé animale et comporte une composante accès aux Marchés qui finances les Marchés de Bétail et les abattoirs.

Le Projet d'appui au développement économique local et aux initiatives communales(DECLIC-2) sur financement de l'AFD qui interviendra au niveau des deux Hodhs pour appuyer les Communes et la Gouvernance locale, la valorisation des potentialités et accompagne le développement décentralisé. Ce Projet sera une extension de DECLIC en cours dans d'autres Wilayas et financera des activités liées au renforcement des capacités et des projets d'infrastructures de valorisation.

Le Projet MOUDOUN sur financement de la BM qui appuie le développement urbain et la productivité des Villes sera également une grande opportunité pour la Commune pour mettre en place les instruments de gestion prévisionnelle de son espace, mettre à niveau ses capacités et financer des infrastructures d'appui à la productivité de la Ville.

Plusieurs autres opportunités de financement peuvent être également recherchées auprès des initiatives du G5 Sahel et des Institutions des Nations Unies qui s'activent au niveau du Hodh Echargui pour appuyer les efforts du Gouvernement visant l'atténuation des effets de l'émigration massive de communautés maliennes déplacées par l'insécurité en territoire malien.

Il est proposé que la question du financement du Programme prioritaire fasse l'objet d'une table ronde sous les auspices du MIDEC et du MEI en présence des représentants des départements sectoriels, des Projets et programmes en plus du Patronat.

Une telle démarche est de nature à coordonner et harmoniser les interventions et affiner les modalités de financement et de programmation de la mise e œuvre des activités.

Nous proposons en ce qui suit une proposition des sources indicatives de financement des actions du Programme prioritaire :

ACTIONS ↓	SOURCES POTENTIELLES DE FINANCEMENT		
	État (départements, Établissements, Programmes et Projets)	Collectivités territoriales	Secteur privé
Élaboration du SDAU de la Ville.	X		
La mise en place d'un Système intégré formel de gestions des déchets solides (de la collecte primaire au traitement final).	X		
Aménagement de la décharge de la ville à 15km, coté Sidre	X		
Construction de 20 km de caniveaux de drainage des eaux pluviales dans les zones de : Kelba, Souk, Idara, Ghadima , El Moustachva et surtout au niveau du quartier "Carrière".	X		
Aménagement (remise à niveau) d'anciens sites profonds d'enlèvement de Carrière, devenus dangereux en période de pluies (cas mortels enregistrés).	X		
Aménagement des espaces verts et jardins de détente	X		
Plantation d'arbres et pavoiement des grandes artères et carrefours	X		
Extension et réaménagement du marché de la ville.	X		
Aménagement d'une zone de débarquement des produits maraichers, à proximité du marché communal.	X		
Réhabilitation et réorganisation du Marché "banco": (pour mieux le rentabiliser, surtout en période d'hivernage où est inondée).	X		
Construction d'une gare routière à la place de l'actuel « grand garage » de la Ville.	X		
Désenclavement des quartiers de El Ghadima , Beitara- El Jedida- Thanewwiya , Kelbe 1 et Kelbe 2, Guenatte , Melgue El Bitah- Ngadi , Moustachva.	X		
Protection des espaces cultivés par du Grillage et barbelé à hauteur de 15 km de besoins exprimés	X		
Aménagement, nettoyage et protection de la " batha" (20 km) : Projet intégré pour les activités agropastorales.	X		
Appui aux coopératives agricoles (Appui et assistance).	X		
Formation, Encadrement et Appui Matériel et Financier aux producteurs agricoles.	X		
Réhabilitation du l'Oued de M'HEIRA situé à 2km de la ville pour des fins d'implantation de palmiers dattiers et de culture maraichère	X		

ACTIONS ↓	SOURCES POTENTIELLES DE FINANCEMENT		
	État (départements, Établissements, Programmes et Projets)	Collectivités territoriales	Secteur privé
Formation, Encadrement et Appui Matériel et Financier aux opérateurs du secteur d'élevage.	X		
Mise en place d'une nouvelle mini-laiterie à l'entrée de la ville.	X		
Installation d'une clinique vétérinaire.	X		
Campagne de sensibilisation sur l'hygiène/ Éleveurs et Vendeurs de lait.	X		
Construction d'un nouveau parc de vaccination de bétail à Néma pour soulager et renforcer l'actuel parc de vaccination	X		
Mise en place d'une tannerie (dans le cadre de la valorisation des peaux et le développement de filière de cuirs).	X		
Mise en place d'un Dispositif de financement approprié dans la promotion des secteurs d'agriculture et d'élevage (accès aux crédits).	X		
Construction de 4 Potences avec des Cuves (abreuvoirs pastoraux).	X		
Fourniture de 3 camions-culbuteurs d'un Chargeur ; de 02 citernes, de bac de tri de déchets et de matériel de ramassage pour l'assainissement de la ville.	X		
Entreprendre des campagnes de nettoyage de la ville.	X	X	X
Mise en place d'unité de conservation et conditionnement (03) Réfrigérateurs ,02 Chambres froides).	X		
Installation de deux (02) nouveaux points de distribution de poissons dans les deux marchés appartenant à la Commune.	X		
Création d'un centre de formation pour jeunes sur les métiers liés au tourisme et à la restauration.	X		
Formation, Encadrement et appui Matériel et Financiers aux Tanneurs, bijoutiers et coopératives artisanales féminines.	X		
la création d'un pôle artisanal à l'emplacement actuel des artisans.	X		
Appui aux AGRs.	X		X
Équipement et modernisation de l'abattoir municipal.	X		
acquisition de 02 camions appropriés transportant la viande de l'abattoir à la ville.	X		
Construction d'une clôture pour la fourrière municipale.	X		
Équiper l'hôtel de la ville.	X		
Construction d'un centre de tissage et de teinture.	X		
Mise en place d'unités de Confection de grillage.	X		
Réhabilitation de 20 Salles de classes pour renforcer les écoles existantes.	X		
Acquisition de 1300 tables bancs.	X		
Construction et équipement d'un collège afin de séparer les deux collèges aux quartiers de Adala	X		

ACTIONS ↓	SOURCES POTENTIELLES DE FINANCEMENT		
	État (départements, Établissements, Programmes et Projets)	Collectivités territoriales	Secteur privé
occupant les mêmes classes (un collèges de 8h à 13h et l'autre à partir de 13h)			
Réhabilitation de 15 salles de classes au niveau du secondaire (5 classes au lycée de Néma).			
Alimentation en eau et en électricité et de latrines dans les 13 écoles de la ville.	X		
Aquisition de 02 Bus pour les établissements Scolaires pour le transport des élèves habitant dans les zones périphériques.	X		
Dotation de chacun des 12 Quartiers de la Ville d'un jardin d'enfants/Crèche	X		
Organisation des séminaires de formation des monitrices des jardins d'enfants ;	X		
Acquisition des équipements didactiques pour les jardins.	X		
Appui aux Mahadras (Subventions)	X		
Prise en charge des soins au profit des femmes enceintes indigènes	X		
Renforcement et Création de "CREN " dans tous les 12 quartiers de la ville.	X		
Ravitaillement du Centre de santé de Néma et des autres postes de santé en quantité suffisante de médicaments de base	X		
Dotation du Centre de santé d'une seconde ambulance car la seule qui existe est celle de l'hôpital de la Wilaya	X		
Dotation de l'Hôpital de Néma (sans ORL, Cardio, Psychiatrie) de tous les services au fonctionnement en personnel d'un hôpital.	X		
Création d'un fonds pour les soins des indigents (Compte bancaire/comité de santé).	X		
Augmentation de la production de la centrale électrique.	X		
Extension de 15 km du réseau d'électricité vers les quartiers périphériques (Savha lekhweima , Ajoueir, Achour, M'Beich , Ecole 5 et Lycée technique, N'Gadi).	X		
Promotion des énergies renouvelables dans le mix énergétique.	X		
Extension du réseau d'AEP existants (15 Km de branchements).	X		
Réalisation de 1800 branchements sociaux entre 100 et 80m de distance répartis entre le centre de la Ville et les quartiers périphériques de : Ehel lekhweima – Chewwiye, Achour , M'Bech, Ajeir , El Meyah-Melgue El Jedida, Ecole 5 et lycée technique N'Gadi.	X		
Le renforcement de la formation Professionnelle des jeunes	X		
Formation, Encadrement et appui aux Jeunes sur l'entreprenariat.	X		

ACTIONS ↓	SOURCES POTENTIELLES DE FINANCEMENT		
	État (départements, Établissements, Programmes et Projets)	Collectivités territoriales	Secteur privé
Fourniture de Matériels et équipements aux jeunes	X		
Équipement de la Maison des Jeunes et du stade non encore réceptionnés.	X		
Formation des élus.	X		
Rénovation du système de recouvrement des recettes.	X		
Renforcement institutionnel de la commune (renforcement des compétences, expertise, matériel, mobilier, matériel roulant...).	X		
Renforcement des OSC	X		
Acquisition de 02 véhicules de service.	X		
Renforcement des capacités des acteurs (Autorités administratives, municipales et régionales, Services déconcentrés de l'Etat (SDE), CCC et tous autres partenaires de développement, particulièrement en matière de Gouvernance régionale et Développement Economique Local).	X		

III.1.7. Programme d'investissements prioritaires et programme annuel :

Le Programme d'investissement prioritaire porte sur les deux premières années mais s'étalerait inévitablement sur la troisième année pour sa mise en œuvre.

Pour donner la Marge de manœuvre de programmation concomitamment à la clarification des opportunités de financement, le Programme annuel 2020 sera sélectionné en début d'année 2020 après identification précise des projets qui seraient initiés en 2020 ; il sera intégré aux PTBA des différents ordonnateurs en Conséquence.

Pour les Projets du ressort de la Commune, ils seront intégrés au Budget complémentaire, pour ceux qui n'ont pas été intégrés au Budget initial.

La programmation du CCC reflète une forte attente et un volontarisme dans la mise en œuvre du PDC. Mais le volume de projets serait difficilement exécutable sur une courte durée.

Annuellement, le tableau de programmation sera actualisé par le CCC et réintégré au PDC, avec une note explicative de l'état de mise en œuvre du PDC, les contraintes, les opportunités et les mesures prises pour le respect de sa mise en œuvre.

Le Programme prioritaire est décliné dans les fiches ci-après :

III.1.7.1. Fiches de projet 2020-2021 PDC Néma 2019

Intitulé du projet:	Élaboration du SDAU de la Ville
Localisation	Néma
Consistance générale	Réalisation d'un SDAU participatif Production des documents d'opérationnalisation du SDAU
Cout approximatif	2 000.000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Besoin d'actualiser le SDAU et le rendre d'utilité publique
Objectifs	Planifier l'organisation spatiale et les utilisations des zones de la ville et son développement.
Effets attendus	L'espace urbain est mieux géré (requalification de l'existant et maîtrise des extensions), Organisation des activités et réservations foncières pour les besoins futurs.
Bénéficiaires principaux	Les Populations L'économie locale
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1
Mesures d'accompagnement	Mise en place d'une structure de suivi de la mise en œuvre du SDAU.
Mise en œuvre	MHUAT-WILAY-REGION-COMMUNE

Intitulé du projet:	La mise en place d'un Système intégré formel de gestions des déchets solides (de la collecte primaire au traitement final).
Localisation	Néma
Consistance générale	Aménagement des dépôts primaires et secondaires et construction d'une nouvelle décharge dotée d'un mécanisme de traitement approprié
Cout approximatif	50 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	la collecte des déchets est assurée avec des difficultés par la commune, manquant de moyens, entraînant de nombreux dépôts sauvages.
Objectifs	Améliorer le cadre de vie et de la santé des populations, créer des emplois
Effets attendus	La ville dispose d'un mécanisme pérenne et normalisé de gestion des déchets solides. La Ville est propre, salubre et attirante.
Bénéficiaires principaux	Populations
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2
Mesures d'accompagnement	Assurer la pérennité du système en mettant un place un mécanisme de financement dans la durée.
Mise en œuvre	État-

Voir projet précédent

Intitulé du projet:	Aménagement de la décharge de la ville à 15km, coté Sidre.
Localisation	Néma
Consistance générale	Construction d'une décharge de déchets en dehors de la ville.
Cout approximatif	10 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	La ville ne dispose pas de décharge.
Objectifs	Améliorer la gestion de déchets solide dans la ville.
Effets attendus	Ville propre, salubre et attirante.
Bénéficiaires principaux	Populations, image de la ville.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Assurer la maintenance de cette décharge afin de la rendre fonctionnelle dans le temps.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Construction de 20 km de caniveaux de drainage des eaux pluviales dans les zones de : Kelba, Souk, Idara, Ghadima , El Moustachva et surtout au niveau du quartier "Carrière".
Localisation	Néma
Consistance générale	Réalisation d'un schéma directeur de l'assainissement liquide pour la ville Construction de nouveaux caniveaux
Cout approximatif	2000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Inondations de certains quartiers pendant l'hivernage et blocage de circulation.
Objectifs	Évacuation des eaux pluviales, réduction des inondations en hivernage.
Effets attendus	La ville est couverte par un système d'assainissement des eaux pluviales. Les zones de stagnation des eaux sont supprimées.
Bénéficiaires principaux	Populations
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2
Mesures d'accompagnement	interdire les dépôts d'ordure dans les canaux et l'occupation de leur espace le non respect est objet d'une sanction.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Extension et réaménagement du marché central.
Localisation	Néma
Consistance générale	Extension et réorganisation du marché de la ville.
Cout approximatif	10 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État-Commune.
Justifications	Le marché central souffre d'un certain nombre de contraintes (densité, absence de passage pour les usagers, mélange des activités, ...).
Objectifs	Extension et réaménagement du marché central (création de passage et bouches d'incendie, assainissement des eaux pluviales, séparation des activités).
Effets attendus	Marché central organisé et structuré.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Réhabilitation des infrastructures.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Aménagement d'une zone de débarquement des produits maraichers, à proximité du marché communal.
Localisation	Néma
Consistance générale	Construction d'une zone aménagée pour le débarquement des produits maraichers.
Cout approximatif	5 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État-Commune.
Justifications	Les axes du marché communal sont bloqués lors de déchargements des marchandises (certainement les produits maraichers) ; les produits maraichers sont très consommés par la population leur propreté reste une priorité pour ces populations.
Objectifs	Améliorer la circulation dans les principaux axes du marché communal. Séparer les produits d'alimentation non emballés de la pollution (fumés des voitures...).
Effets attendus	Amélioration de la circulation au niveau des axes passant par le marché communal.
Bénéficiaires principaux	Population.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Réhabilitation des infrastructures.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Réhabilitation et réorganisation du Marché "banco". (pour mieux le rentabiliser, surtout en période d'hivernage où est inondée).
Localisation	Néma
Consistance générale	Création de passage et séparation des activités Réhabilitation des boutiques.
Cout approximatif	6 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Le marché central souffre d'un certain nombre de contraintes (densité, mélange des activités,). Les locaux sont en mauvais état.
Objectifs	Rendre le marché plus fonctionnel et le rentabiliser, surtout en période d'hivernage où est inondée.
Effets attendus	L'activité commerciale est développée
Bénéficiaires principaux	Populations, usagers
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2
Mesures d'accompagnement	Entretien du marché
Mise en œuvre	Commune

Intitulé du projet:	Construction d'une gare routière à la place de l'actuel « grand garage » de la Ville.
Localisation	Néma
Consistance générale	Construction d'une gare regroupant les transports
Cout approximatif	6 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	La ville ne dispose pas d'une gare route (seulement d'un espace non aménagé "grand garage" pas très utilisé) qui regroupe les transports, ce qui entraîne une prolifération de points de rassemblement des voitures de transports et désorganise la circulation.
Objectifs	Organiser le secteur du transport interurbain et rendre plus fluide la circulation en ville.
Effets attendus	Le secteur des transports est mieux organisé.
Bénéficiaires principaux	Transporteurs Populations
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2
Mesures d'accompagnement	Organiser et structurer les Services connexes (cluster) Stationnement, lavage, Stations Services, Restauration, et Auberges, réserves pour extensions....
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Désenclavement des quartiers de El Ghadima , Beitara- El Jedida- Thanewwiya , Kelbe 1 et Kelbe 2, Guenatte , Melgue El Bitah- Ngadi , Moustachva.
Localisation	Néma
Consistance générale	Construction de routes bitumées vers les quartiers en question
Cout approximatif	150 000 000MRU
Durée d'exécution	18 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Localités susmentionnées de la commune enclavées
Objectifs	Faciliter l'accès des populations vers la ville surtout en période hivernale, Sédentariser les populations par rapport à leurs activités.
Effets attendus	L'accès à ces localités est assuré toute l'année.
Bénéficiaires principaux	Populations de ces localités.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2
Mesures d'accompagnement	Entretien des routes
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Protection des espaces cultivés par du Grillage et barbelé à hauteur de 15 km de besoins exprimés.
Localisation	Néma
Consistance générale	Fourniture de 15 km grillage et barbelés pour la protection des espaces cultivés.
Cout approximatif	1 500 000 MRU
Durée d'exécution	2 mois
Maitre d'ouvrage	État-Commune.
Justifications	Divagation des animaux. Conflits entre les populations.
Objectifs	Amélioration de la production maraîchère. Distribution de grillage pour la protection des cultures contre la Divagation des animaux. Développer la culture maraichère.
Effets attendus	Espaces de cultures protégés. Amélioration de la semence.
Bénéficiaires principaux	Populations ; éleveurs ; agriculteurs.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Entretiens et renouvellement.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Aménagement, nettoyage et protection de la " batha" (20 km) : Projet intégré pour les activités agropastorales.
Localisation	Néma
Consistance générale	Enlèvement de tous les obstacles jonchant la Batha. Création de retenues d'eaux.
Cout approximatif	10 000 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	la Batha est un lieu de dépôt d'ordures. les activités de maraichages sont affaiblies.
Objectifs	Rendre à la "Batha" un rôle économique et environnemental dans la dynamique de la ville.
Effets attendus	La "Batha" est débarrassée de tous les dépôts sauvages Les activités de maraichage sont redynamisées.
Bénéficiaires principaux	Population Agriculteurs
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2
Mesures d'accompagnement	Entretien de "Batha"
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Appui aux coopératives agricoles (Appui et assistance)
Localisation	Néma
Consistance générale	Fourriture de produits phyto sanitaires, semences, système irrigation. Formation sur les techniques de semences.
Cout approximatif	10 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	La productivité dans le secteur d'agriculture est faible ; e.g. l'approvisionnement de la ville en légumes se fait de l'extérieur.
Objectifs	Renforcer les compétences des coopératives agricoles de la ville de Néma ; Développement du secteur d'agricole.
Effets attendus	L'amélioration de la productivité dans le secteur d'agriculture Répondre à la demande locale en produits agricoles disponibles.
Bénéficiaires principaux	Populations.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Entretien des matériels et durabilité de l'appui.
Mise en œuvre	État-secteur privé.

Intitulé du projet:	Formation, Encadrement et Appui Matériel et Financier aux producteurs agricoles.
Localisation	Néma
Consistance générale	Formation, sensibilisation et encadrement des éleveurs au sujet d'élevage en général. Appui matériel et financier aux éleveurs.
Cout approximatif	15 000 000 MRU
Durée d'exécution	24 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Les éleveurs locaux n'ont pas accès au crédit.
Objectifs	Développer le secteur d'élevage dans la ville. Valoriser les potentialités énormes de la ville.
Effets attendus	Les éleveurs ont accès à un mécanisme de crédit adapté à leurs conditions.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Pérennisation du mécanisme.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Réhabilitation du l'Oued de M'HEIRA situé à 2km de la ville pour des fins d'implantation de palmiers dattiers et de culture maraichère
Localisation	Néma
Consistance générale	Aménagement du "Oued de M' Heira" situé à 2 km de la ville.
Cout approximatif	10 000 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	État-Commune.
Justifications	Oued de Mheira constitue un espace favorable de culture maraichère et d'implantation de palmiers dattiers, mais ces potentialités sont inexploitées.
Objectifs	Viabiliser et rentabiliser Oued Mheira Développer les activités de maraichage.
Effets attendus	Oued de M'Heira viabilisé et rentabilisé.
Bénéficiaires principaux	Population.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Pérennisation du processus.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Formation, Encadrement et Appui Matériel et Financier aux opérateurs du secteur d'élevage.
Localisation	Néma
Consistance générale	Formation, sensibilisation et encadrement des éleveurs au sujet d'élevage en général. Appui matériel et financier aux éleveurs.
Cout approximatif	15 000 000 MRU
Durée d'exécution	24 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Les éleveurs locaux n'ont pas accès au crédit. Besoin de formation.
Objectifs	Développer le secteur d'élevage dans la ville. Valoriser les potentialités énormes de la ville.
Effets attendus	Les éleveurs ont accès à un mécanisme de crédit adapté à leurs conditions et dispose des matériel nécessaires
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Pérennisation du mécanisme.
Mise en œuvre	État

L'usine existant tourne au ralenti. Pourquoi une nouvelle ?

Intitulé du projet:	Mise en place d'une nouvelle mini-laiterie à l'entrée de la ville.
Localisation	Néma
Consistance générale	Installation d'une mini-laiterie pour valoriser la production laitière au niveau de la Zone
Cout approximatif	4 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois en deux phases
Maitre d'ouvrage	État-Privé.
Justifications	La production laitière est très importante, mais n'est pas commercialisée.
Objectifs	Progresser dans la chaîne de valeur. Mettre à profit les ressources locales et améliorer la productivité de la Ville et de son territoire.
Effets attendus	Meilleure organisation de la filière. Meilleure commercialisation des produits laitiers du territoire. Satisfaction de la demande urbaine et substitution des importations.
Bénéficiaires principaux	Éleveurs, commerçants, population.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Organisation de la Chaîne en aval et en amont des unités. Promotion des produits. Mise en place de système de Contrôle qualité des produits.
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Installation d'une clinique vétérinaire.
Localisation	Néma
Consistance générale	Installation d'une clinique vétérinaire dans la ville.
Cout approximatif	200.000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	État
Justifications	La ville dispose d'une grande richesse de cheptel ; Besoin de clinique bien équipée.
Objectifs	Améliorer la productivité de l'arrière territoire par le soutien à la santé animale ; Contribuer à la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations.
Effets attendus	Les troupeaux sont en bonne santé.
Bénéficiaires principaux	Éleveurs ; population.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Campagne de sensibilisation sur l'importance des soins chez un spécialiste vétérinaire.
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Campagne de sensibilisation sur l'hygiène/ Éleveurs et Vendeurs de lait.
Localisation	Néma
Consistance générale	Compagne de sensibilisation des éleveurs sur l'importance de respecter les normes d'hygiène dans la commercialisation de leurs produits.
Cout approximatif	1 000 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois réparti sur deux ans.
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	La viande et les produits laitiers sont fortement consommés par la population de la ville ; Les normes d'hygiène sont faiblement pratiquées par les éleveurs faute de sensibilisation.
Objectifs	Sensibiliser les éleveurs sur l'importance de respecter les normes de santé dans la commercialisation de leurs produits.
Effets attendus	Normes d'hygiène respectées et valorisées.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Pérennisation du mécanisme.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Construction d'un nouveau parc de vaccination de bétail à Néma pour soulager et renforcer l'actuel parc de vaccination
Localisation	Néma
Consistance générale	Projet classique des parc de vaccination
Cout approximatif	500.000 MRU
Durée d'exécution	3 mois
Maitre d'ouvrage	État
Justifications	La ville dispose d'une grande richesse de cheptel. Besoin d'un nouveau parc de vaccination de bétail
Objectifs	Diminuer la pression sur l'actuel parc ; Améliorer la productivité de l'arrière territoire par le soutien à la santé animale ; Contribuer à la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations.
Effets attendus	Effets positifs sur la Santé des populations et sur leurs revenus.
Bénéficiaires principaux	Éleveurs.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Campagne de sensibilisation sur les effets de la vaccination et sur les mesures de prévention par rapport au lait des animaux traités.
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Mise en place d'une tannerie (dans le cadre de la valorisation des peaux et le développement de filière de cuirs).
Localisation	Néma
Consistance générale	Installation d'une tannerie
Cout approximatif	4 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État-Privé
Justifications	Les peaux des animaux sont est très disponibles, mais ne sont pas exploités.
Objectifs	Valorisation des peaux ; Développer le secteur de l'artisanat (cuir) ; Mettre à profit les ressources locales et améliorer la productivité de la Ville et de son territoire.
Effets attendus	Meilleure organisation de la filière peaux et cuir. Meilleure commercialisation des produits de cuir. Satisfaction de la demande urbaine et substitution des importations.
Bénéficiaires principaux	Éleveurs, commerçants, population.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Organisation de la Chaine en aval et en amont des unités. Promotion des produits. Mise en place de système de Contrôle qualité des produits.
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Mise en place d'un Dispositif de financement approprié dans la promotion des secteurs d'agriculture et d'élevage (accès aux crédits).
Localisation	Néma
Consistance générale	Des facilités vis-à-vis des financements accordés aux agriculteurs.
Cout approximatif	15 000 000 MRU
Durée d'exécution	24 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Les agriculteurs et les éleveurs locaux n'ont pas accès au crédit.
Objectifs	Ouvrir des opportunités de financements aux opérateurs locaux.
Effets attendus	Les agriculteurs et les éleveurs ont accès à un mécanisme de crédit adapté à leurs conditions.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Pérennisation du mécanisme.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Construction de 4 Potences avec des Cuves (abreuvoirs pastoraux).
Localisation	Néma
Consistance générale	Localisation de 4 lieux stratégiques et couvrant les zones de pâturage ; et la construction des potences dans lesdits lieux.
Cout approximatif	600 000 MRU
Durée d'exécution	16 mois
Maitre d'ouvrage	État.
Justifications	Manque d'abreuvoirs pastoraux dans les alentours de la ville.
Objectifs	Avoir des abreuvoirs pastoraux dans la ville ; Économiser de l'eau potable.
Effets attendus	Approvisionnement en eau des troupeaux.
Bénéficiaires principaux	Population ; Éleveurs.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Mesures de réhabilitations périodiques.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Fourniture de 3 camions-culbuteurs d'un Chargeur ; de 02 citernes, de bac de tri de déchets et de matériel de ramassage pour l'assainissement de la ville.
Localisation	Néma
Consistance générale	Acquisition de matériel : 3 camions-culbuteurs ; 01 Chargeur ; de 02 citernes, de bac de tri de déchets et de matériel de ramassage pour l'assainissement de la ville.
Cout approximatif	4 500 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	La Commune dispose pas d'équipements de gestion de déchets solide.
Objectifs	gérer les déchets solides dans la ville.
Effets attendus	Ville salubre et propre.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Entretien des équipements.
Mise en œuvre	État

Est-ce vraiment un projet de développement ?

Intitulé du projet:	Entreprendre des campagnes de nettoyage de la ville.
Localisation	Néma
Consistance générale	Compagne de nettoyage de la ville
Cout approximatif	1 000 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Les dépôts sauvages sont nombreux dans la ville.
Objectifs	Sensibiliser la population sur les dangers de la pollution et sur l'importance d'avoir une ville propre.
Effets attendus	Ville propre et salubre.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Pérennisation de l'opération.
Mise en œuvre	État-collectivités territoriales-Secteur privé.

Intitulé du projet:	Mise en place d'unité de conservation et conditionnement.
Localisation	Néma
Consistance générale	Mise en place d'une unité de conservation et de conditionnement : 03 réfrigérateurs et 2 chambres froides.
Cout approximatif	5 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 Mois
Maitre d'ouvrage	État.
Justifications	Les activités de maraichage doivent être soutenues par un dispositif de conservation des légumes Appui à la résilience et à la sécurité alimentaire des populations.
Objectifs	Renforcer l'offre locale en denrées et prévenir la détérioration des produits maraichers Offrir aux populations des produits de qualité
Effets attendus	Les activités maraichères sont soutenues, les revenus des populations sont améliorés l'offre de produits de première nécessité est soutenue et améliorée
Bénéficiaires principaux	Populations, agriculteurs et commerçants
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2
Mesures d'accompagnement	Formation à la Gestion des Stocks et à la maintenance des installations des Gérants
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Installation de deux (02) nouveaux points de distribution de poissons dans les deux marchés appartenant à la Commune
Localisation	Néma
Consistance générale	Installation d'un point de vente de poisson au marché communal et un autre au marché de banco (appartenant aussi à la Commune).
Cout approximatif	400 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Forte demande de poisson dans la ville. Points de vente existants ne couvrent pas le besoin de la ville.
Objectifs	Renforcer le réseau de distribution des poissons dans la ville.
Effets attendus	Les poissons sont disponibles en bonne quantité dans la ville répondant aux besoins de la population.
Bénéficiaires principaux	Population.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Respect des normes d'hygiène dans la commercialisation des poissons.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Création d'un centre de formation pour jeunes sur les métiers liés au tourisme et à la restauration.
Localisation	Néma
Consistance générale	Construction d'un centre de formation sur les métiers liés au tourisme et à la restauration.
Cout approximatif	2 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État
Justifications	Le tourisme est une activité importante dans le développement de la ville ; le personnel formé dans ce domaine reste peu nombreux.
Objectifs	Former au moins une centaine de jeunes et de femmes dans les métiers annexes au tourisme.
Effets attendus	La ville dispose d'un personnel jeune bien formé qui profite des activités touristiques menées dans la ville.
Bénéficiaires principaux	Jeunes ; Population.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Renforcement de la qualité de formation.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Création d'un pôle artisanal.
Localisation	Néma- l'emplacement actuel des artisans.
Consistance générale	aménagement d'un pôle artisanal (lieu d'exposition des produits artisanaux).
Cout approximatif	2 000 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	État
Justifications	Le lieu d'exposition des produits artisanaux est moins attirant. Manque de visibilité de la filière.
Objectifs	Rendre le lieu de regroupement des artisans agréables.
Effets attendus	Les revenus des artisans sont améliorés ; La filière est mieux structurée.
Bénéficiaires principaux	Artisans
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2
Mesures d'accompagnement	Suivi des activités
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Équipement et modernisation de l'abattoir municipal.
Localisation	Néma
Consistance générale	Réhabilitation de l'abattoir en respectant les normes sanitaire et en satisfaisant es besoins de la ville.
Cout approximatif	5 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	L'abattoir existant est sans eau ni électricité. Aucune mesure d'hygiène n'y est appliquée.
Objectifs	Doter la ville d'un abattoir moderne répondant aux normes d'hygiène et de sécurité alimentaire. Améliorer les conditions sanitaires de l'abattage dans la ville.
Effets attendus	L'abattage se fait dans les meilleures conditions sanitaires
Bénéficiaires principaux	Bouchers Populations
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2
Mesures d'accompagnement	Entretien et maintenance de l'abattoir
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Acquisition de 02 véhicules appropriés transportant la viande de l'abattoir à la ville.
Localisation	Néma
Consistance générale	Acquisition de deux véhicules transportant la viande de l'abattoir à la ville.
Cout approximatif	1 500 000 MRU
Durée d'exécution	2 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	La viande est transportée à la ville dans des conditions qui ne respectent pas les normes de santé.
Objectifs	Fournir à la ville des moyens de transport appropriés qui garde la valeur nutritive de la viande.
Effets attendus	La population reçoit de la viande saine et en valeur nutritive complète.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Entretiens périodiques.
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Équiper l'hôtel de la ville.
Localisation	Néma
Consistance générale	Équipement de l'hôtel de la ville.
Cout approximatif	3 000 000 MRU
Durée d'exécution	3 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Il y a une carence d'offre hôtelière dans la ville. hôtel non équipé.
Objectifs	Viabiliser l'hôtel de la ville ; Accompagner le développement économique de la ville ; Développer le secteur touristique ; Améliorer l'offre hôtelière.
Effets attendus	L'hôtel de la ville joue un rôle important dans l'accueil des visitant de la ville et touristes.
Bénéficiaires principaux	Touriste ; Missionnaires ; Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Entretien des équipements.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Mise en place d'unités de Confection de grillage.
Localisation	Néma
Consistance générale	Construction d'une usine de confection des grillages.
Cout approximatif	2 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État.
Justifications	Répondre à la demande locale en grillage ; Demande existe.
Objectifs	Produire localement des grillages afin de répondre à la demande locale existante.
Effets attendus	Les grillages sont fabriqués localement.
Bénéficiaires principaux	Agriculteurs ; Population.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Entretien et maintenance des équipements.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Réhabilitation de 20 Salles de classes pour renforcer les écoles existantes.
Localisation	Néma
Consistance générale	Réhabilitation de 20 classes (5 salles à l'école 1 ; 4 salles à l'école 2 et 11 salles à raison d'une salle par école, les onze restantes).
Cout approximatif	3 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État-Commune.
Justifications	Classes en mauvais état.
Objectifs	Rendre ces classes fonctionnelles et diminuer le ratio nombre d'élèves par classe.
Effets attendus	L'enseignement fondamental dans la ville de Néma respecte toutes les normes nationales.
Bénéficiaires principaux	Élèves ; Enseignants.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Réhabilitations périodiques
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Acquisition de 1300 tables bancs.
Localisation	Néma
Consistance générale	Acquisition de 1300 tables bancs.
Cout approximatif	6 500 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Besoin en tables bancs.
Objectifs	Équiper les classes non équipés en tables bancs/
Effets attendus	Classes équipés et élèves satisfaits.
Bénéficiaires principaux	Élèves
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Entretien et remplacement des tables en mauvais état.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Construction et équipement d'un collège.
Localisation	Néma- quartier Adala
Consistance générale	Construction et équipement d'un collège.
Cout approximatif	7 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État-
Justifications	Deux collèges qui occupent les mêmes classes.
Objectifs	séparer les deux collèges aux quartiers de Adala occupant les mêmes classes (un collège de 8h à 13h et l'autre à partir de 13h)
Effets attendus	Collèges séparés et diminution du ratio nombre d'élèves par classe.
Bénéficiaires principaux	Élèves ; Enseignants
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Réhabilitations ; Entretien des équipements
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Réhabilitation de 15 salles de classes au niveau du secondaire.
Localisation	Néma
Consistance générale	Réhabilitation de 15 salles de classe (dont 5 Salles au lycée de Néma)déclarées en mauvais état (enseignement secondaire).
Cout approximatif	3 000 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	Commune.
Justifications	Manque de salles de classe. Besoin de réhabilitation.
Objectifs	Diminuer le ratio nombres d'élèves par classe.
Effets attendus	Un ratio de 40 élèves par classe.
Bénéficiaires principaux	Élèves ; Enseignants.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Entretien des équipements.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Alimentation en eau et en électricité et de latrines dans les 13 écoles de la ville.
Localisation	Néma
Consistance générale	Construction de latrines et alimentation en eau et électricité au niveau des 13 écoles de la ville.
Cout approximatif	2 600 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État-Commune.
Justifications	Les écoles de la ville ne disposent pas de latrines fonctionnelles et ils ne sont pas alimentés actuellement en eau ni d'électricité.
Objectifs	Renforcer la conformité des établissements aux normes d'hygiène ; Doter ces établissements des services de base (eau et électricité).
Effets attendus	Établissements confortables et respectant les normes d'hygiène et de sécurité.
Bénéficiaires principaux	Élèves ; Enseignants.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Réhabilitation des infrastructures ; et entretien des équipements.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Acquisition de 02 Bus pour les établissements Scolaires pour le transport des élèves habitant dans les zones périphériques.
Localisation	Néma
Consistance générale	Acquisition de deux bus scolaire
Cout approximatif	5 000 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	État.
Justifications	L'augmentation du taux de perdition scolaire due à l'impossibilité des élèves de rejoindre l'école/le collège dans le temps. Un grand nombre d'élèves habitent dans des localités éloignées.
Objectifs	Promotion du transport scolaire dans la ville.
Effets attendus	Diminution du taux de perdition scolaire.
Bénéficiaires principaux	Élèves ; Population.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Entretiens des bus.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Dotation de chacun des 12 Quartiers de la Ville d'un jardin d'enfants.
Localisation	Néma
Consistance générale	La construction de 12 jardins d'enfants.
Cout approximatif	6 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État-Commune.
Justifications	La ville ne dispose pas de jardins d'enfants aux normes ; Les deux jardins qui existent sont des structures privées non équipés pour jouer le rôle d'un jardin d'enfants convenablement.
Objectifs	Promotion de l'éducation de la petite enfance.
Effets attendus	La ville dispose de structures pour l'éducation infantile.
Bénéficiaires principaux	Population.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Réhabilitation des infrastructures ; Entretien des équipements.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Appui aux Mahadras (Subventions)
Localisation	Néma
Consistance générale	Appui matériel et financier aux Mahadras.
Cout approximatif	1 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Etat
Justifications	Les mahadras souffrent de manque de moyens dans la réalisation de leurs missions ;
Objectifs	Motiver les apprenants et renforcer le rôle des mahadras.
Effets attendus	L'enseignement originel renforcé et joue son rôle dans le développement des connaissances des populations.
Bénéficiaires principaux	Population.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Pérennisation du mécanisme.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Ravitaillement du Centre de santé de Néma et des autres postes de santé en quantité suffisante de médicaments de base
Localisation	Néma
Consistance générale	Alimenter les stocks du centre de santé et des postes de santé de la ville.
Cout approximatif	1 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État
Justifications	Les médicaments de base sont fortement demandés surtout en hivernage ou le paludisme est répandu.
Objectifs	Doter suffisamment le centre de santé et les postes de santé en médicaments.
Effets attendus	La disponibilité des médicaments dans le centre de santé et les postes de santé.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Pérennisation du mécanisme.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Dotation du Centre de santé d'une seconde ambulance car la seule qui existe est celle de l'hôpital de la Wilaya
Localisation	Néma
Consistance générale	Acquisition d'une ambulance
Cout approximatif	4 000 000 MRU
Durée d'exécution	3 mois
Maitre d'ouvrage	État
Justifications	Le CS ne dispose pas d'ambulance La seule ambulance est celle de l'hôpital.
Objectifs	Équiper le CS par une ambulance afin de faciliter l'évacuation des patients surtout les cas très urgent.
Effets attendus	Évacuation des malades se fait dans les meilleurs délais.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Entretiens périodiques.
Mise en œuvre	État

Déjà réalisé par la SOMELEC

Intitulé du projet:	Augmentation de la production de la centrale électrique.
Localisation	Néma
Consistance générale	Augmentation de la capacité de la centrale électrique de 400 KVA à 900 KVA.
Cout approximatif	20 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État-SOMELEC.
Justifications	La production actuelle ne permet pas d'alimenter toute la ville.
Objectifs	Étendre le réseau d'électricité dans la ville.
Effets attendus	Ville alimentée en électricité y compris les quartiers périphériques.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 2.
Mesures d'accompagnement	Entretien et maintenance des équipements.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Extension de 15 km du réseau d'électricité vers les quartiers périphériques (Savha lekhweima , Ajoueir, Achour, M'Beich , Ecole 5 et Lycée technique, N'Gadi).
Localisation	Néma
Consistance générale	Extension du réseau électrique pour couvrir les quartiers périphériques.
Cout approximatif	40 000 000 MRU
Durée d'exécution	24 mois par étapes
Maitre d'ouvrage	État-SOMELEC
Justifications	Plusieurs quartiers périphériques n'ont pas accès à l'électricité.
Objectifs	Permettre l'accès à l'électricité dans les quartiers périphériques de la ville.
Effets attendus	L'accès à l'énergie est renforcé.
Bénéficiaires principaux	Populations, op. économiques
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Soutien aux populations pauvres.
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Extension du réseau d'AEP existants (15 Km de branchements).
Localisation	Néma
Consistance générale	Réhabilitation des réseaux de distribution d'eau potable ; Construction de réseaux d'alimentation en eau.
Cout approximatif	15 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Le réseau existant est vétuste ; Les nouveaux quartiers ne sont pas couverts par le réseau d'alimentation en eau potable.
Objectifs	Couvrir toute la ville par un réseau d'alimentation en eau potable aux normes.
Effets attendus	Tous les habitants de la ville sont convenablement alimentés en eau.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2
Mesures d'accompagnement	Entretien des ouvrages
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Réalisation de 1800 branchements sociaux entre 100 et 80m de distance répartis entre le centre de la Ville et les quartiers périphériques de : Ehel lekhweima – Chewviye, Achour , M’Bech, Ajeir , El Meyah- Melgue El Jedida, Ecole 5 et lycée technique N’Gadi.
Localisation	Néma
Consistance générale	Réalisation de 1800 branchements sociaux entre 100 et 80m au lieu de 25m.
Cout approximatif	5 000 000 MRU
Durée d’exécution	6 mois
Maitre d’ouvrage	État-Commune.
Justifications	Les branchements sociaux déjà réalisées ne dépassent pas 25m.
Objectifs	Alimenter les quartiers périphériques par des branchements sociaux qui tiennent compte la vulnérabilité des populations de ces quartiers.
Effets attendus	Les populations vulnérables dans de localités éloignées bénéficient de branchements sociaux.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d’accompagnement	Entretien des équipements.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Aménagement (Remise à niveau) d'anciens sites profonds d'enlèvement de Carrière, devenus dangereux en période de pluies (cas mortels enregistrés).
Localisation	Néma
Consistance générale	Remise à niveau d'anciens sites profonds d'enlèvement de Carrière.
Cout approximatif	3 000 000 MRU
Durée d'exécution	6 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Dans la ville il existe beaucoup de sites d'enlèvements de carrière (quartiers "Carrière"); Lieux dangereux surtout en période de pluie; Cas mortels enregistrés.
Objectifs	Remise à niveau des sites d'enlèvement de carrière.
Effets attendus	Les anciens sites d'enlèvement des carrières ne constituent plus un danger pour la population.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1.
Mesures d'accompagnement	Suivi des travaux.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Le renforcement de la formation Professionnelle des jeunes.
Localisation	Néma
Consistance générale	Amélioration de la qualité de formation dans le CFPP. Intégration de nouvelles spécialités.
Cout approximatif	10 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	État-Ministère concerné.
Justifications	Le centre de formation CFPP enseigne les filières suivantes : mécanique auto et électricité bâtiment, menuiserie métallique, menuiserie bois, maçonnerie, plomberie ; Pas de filières liées aux activités d'élevage (e.g valorisation des peaux) ; Pas de filières liées aux activités d'agriculture (e.g Machine agricole).
Objectifs	Renforcer la formation professionnelle. Répondre à la demande de l'économie locale en personnel qualifié.
Effets attendus	La formation professionnelle dans le centre répond significativement à la demande locale en personnel qualifié.
Bénéficiaires principaux	Population
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Appui matériel et financier au centre ; et renforcement des capacités des enseignants du centre.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Formation, Encadrement et appui aux Jeunes sur l'entrepreneuriat.
Localisation	Néma
Consistance générale	Formation des jeunes sur les modules CREE et GERME ; Encadrement des jeunes sur la gestion financière ; et Financement des idées de projets des jeunes.
Cout approximatif	10 000 000 MRU
Durée d'exécution	24 mois
Maitre d'ouvrage	État.
Justifications	L'esprit entrepreneurial est faiblement développé au niveau des jeunes ; Chômage.
Objectifs	Renforcer les capacités des entrepreneurs locaux dans le montage des projets.
Effets attendus	Des jeunes mieux formés sur l'entrepreneuriat.
Bénéficiaires principaux	Jeunes
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Pérennisation du mécanisme.
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Fourniture de Matériels et équipements aux jeunes.
Localisation	Néma
Consistance générale	Acquisition d'équipements et matériels au profit des jeunes.
Cout approximatif	1 000 000 MRU
Durée d'exécution	3 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Les jeunes sont très attachés aux sports (Football surtout), mais il leur manque de matériel et d'équipements.
Objectifs	Améliorer les performances des équipes et des associations
Effets attendus	La jeunesse est mieux encadrée et pratique ses activités culturelles et sportives dans de meilleures conditions
Bénéficiaires principaux	Jeunes
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Entretien des équipements
Mise en œuvre	État-

Intitulé du projet:	Formation des élus.
Localisation	Néma
Consistance générale	Formation des membres du CM.
Cout approximatif	1 200 000 MRU
Durée d'exécution	2 mois espacés 6 modules
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Les élus nouvellement installés sont souvent peu formés pour comprendre les enjeux liés à leur mission.
Objectifs	Améliorer la Gouvernance communale.
Effets attendus	Les élus maitrisent les fonctions assignées au Conseil Municipal.
Bénéficiaires principaux	Élus, Commune.
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2
Mesures d'accompagnement	Formation du personnel.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Rénovation du système de recouvrement des recettes.
Localisation	Néma
Consistance générale	Doter la Commune d'un système de localisation, et de suivi du recouvrement des recettes
Cout approximatif	3.000.000 MRU
Durée d'exécution	12 Mois
Maitre d'ouvrage	État-
Justifications	La Commune gère difficilement le recouvrement de ces recettes.
Objectifs	Renforcer la mobilisation des ressources locales.
Effets attendus	La Commune assure ses missions et finance son développement.
Bénéficiaires principaux	Commune et Région
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Développement des compétences de la Commune
Mise en œuvre	État-

Intitulé du projet:	Renforcement institutionnel de la commune (renforcement des compétences, expertise, matériel, mobilier, matériel roulant...).
Localisation	Néma
Consistance générale	Formation des élus et du personnel de la commune ; Réorganisation et restructuration du personnel ; Mobilisation des ressources ; Maitrise d'ouvrage ; Fourniture des équipements
Cout approximatif	10 000 000 MRU
Durée d'exécution	24 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Renforcement des capacités de la Mairie (y compris équipements) : élus et personnel communal et appui à la mobilisation des ressources locales.
Objectifs	Renforcer les capacités de la Mairie via une assistance technique et financière.
Effets attendus	La Commune dispose des compétences nécessaires pour mener à bien ses missions dans les meilleures conditions.
Bénéficiaires principaux	Commune
Ordres de priorité des actions envisagées	Année1 et 2
Mesures d'accompagnement	Suivi de la formation Entretien des équipements
Mise en œuvre	État- Commue

Intitulé du projet:	Renforcement des OSC
Localisation	Néma
Consistance générale	Formation du personnel Fourniture des équipements
Cout approximatif	2 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	Contrôle citoyen, plaidoyer et participation.
Objectifs	formations, voyages d'études.
Effets attendus	Les OSC participent à la dynamique de développement économique et social de la ville
Bénéficiaires principaux	OSC
Ordres de priorité des actions envisagées	Année1 et 2
Mesures d'accompagnement	Suivi des formations Organisation des OSC
Mise en œuvre	État.

Intitulé du projet:	Acquisition de 02 véhicules de service.
Localisation	Néma
Consistance générale	Acquisition de deux véhicules de service pour la Mairie.
Cout approximatif	1 000 000 MRU
Durée d'exécution	3 mois
Maitre d'ouvrage	Commune
Justifications	La Commune ne dispose pas de voiture de services.
Objectifs	Faciliter à la Mairie les déplacements de son personnel dans le territoire de la Commune.
Effets attendus	Les services de la commune sont faits dans les meilleurs délais.
Bénéficiaires principaux	Commune
Ordres de priorité des actions envisagées	Année 1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Entretiens des véhicules.
Mise en œuvre	État

Intitulé du projet:	Renforcement des capacités des acteurs (Autorités administratives, municipales et régionales, Services déconcentrés de l'Etat (SDE), CCC et tous autres partenaires de développement, particulièrement en matière de Gouvernance régionale et Développement Economique Local).
Localisation	Néma
Consistance générale	Formation du personnel Fourniture des équipements
Coût approximatif	1 000 000 MRU
Durée d'exécution	12 mois
Maitre d'ouvrage	STD
Justifications	Les Services et les acteurs territoriaux ne coopèrent pas dans le domaine du développement territorial.
Objectifs	Instaurer des mécanismes pérennes de concertation et de coopération autour des actions de développement du territoire.
Effets attendus	Le Conseil régional dispose des compétences nécessaires pour mener à bien ses missions dans les meilleures conditions.
Bénéficiaires principaux	STD ; CCC
Ordres de priorité des actions envisagées	Année1 et 2.
Mesures d'accompagnement	Suivi de la formation Entretien des équipements
Mise en œuvre	État

FIN